



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	1
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	40
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	45
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	47
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	48
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	59
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	60
8.	โครงสร้างการจัดการ	62
9.	การกำกับดูแลกิจการ	70
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	85
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	90
12.	รายการระหว่างกัน	92
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	95
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	96
14.	การวิเคราะห์ข้อมูลและคำอธิบายของฝ่ายกิจการ	104
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	113
	เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	114
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	126
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	128
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	130
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการชุดย่อย	131

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และภารกิจในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นบริษัทพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภค ที่มุ่งมั่นผลิตและพัฒนาด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

พันธกิจ (Mission) บริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล สร้างมาตรฐานในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและโปร่งใส ดูแลพัฒนาบุคลากร บริการคู่ค้าและสังคมอย่างใส่ใจ สร้างผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท เฟอริรัม จำกัด (มหาชน) (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 3,635,517,722 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 3,029,598,102 บาท

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 5 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

- 1) กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน
- 2) กลุ่มธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT)
- 3) กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
- 4) กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค
- 5) กลุ่มธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม

โดยบริษัทได้มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม โดยบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอเชียรีไซเคิล โฮลดิ้ง จำกัด) (“UWM”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 450 ล้านบาท ผ่านการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ UWM โดยชำระเต็มมูลค่าแล้วรวมเป็นมูลค่า 135 ล้านบาท ซึ่ง UWM ถือหุ้นในบริษัท เอเชีย รีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด (“ART”) และบริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“AWM”) เท่ากับร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

ปัจจุบัน ART ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา และ AWM ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี ดำเนินธุรกิจคัดแยกและกำจัดกากอุตสาหกรรมโดยการฝังกลบ ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานลำดับที่ 105 ประกอบกิจการคัดแยก

และฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วชนิดไม่เป็นของเสียอันตราย และลำดับที่ 106 ประกอบกิจการนำตัวทำละลาย ทินเนอร์ ตัวทำละลายอื่นๆ น้ำมันหล่อลื่น และน้ำยาหล่อเย็น ที่ใช้งานแล้วมาผ่านกระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งอยู่ในกระบวนการของอนุญาตอุตสาหกรรมเพื่อขอรับใบอนุญาตประเภท 88 คือ ผลิตพลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงงาน และใบอนุญาตโรงงานลำดับที่ 101 คือ เตาเผาขยะอุตสาหกรรมทั้งประเภทที่เป็นอันตรายและแบบไม่เป็นอันตราย ซึ่งในอนาคต ART มีแผนการขยายธุรกิจบริหารจัดการขยะแบบอันตรายโดยการเผาทำลายด้วยอุณหภูมิสูง และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

2. ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยบริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ โดยผ่านการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ECO”) เป็นจำนวน 130,766,665 หุ้น และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย ในราคาหุ้นละ 0.3823 บาท คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 50.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ECO ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท รวมถึงการรับจ้าง รับเหมา สร้างโรงงานไฟฟ้า และติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท ทั้งนี้ ECO เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด และบริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการร่วมทุนระหว่างภาครัฐ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม จำกัด (PEA ENCOM) วิสาหกิจชุมชนผลิตถ่านอัดแท่งเฟอร์นิเจอร์แม่ลาน วิสาหกิจชุมชนไม้เบญจพรรณ บันนังสตา และ ECO ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวล โดยคาดว่าจะรับรู้รายได้ในปี 2564 ผ่านโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐทั้ง 2 โรง ที่ได้ทำการลงทุนผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด และ บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด

3. ธุรกิจอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน โดยการลงทุนในบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด (“ERV”) ผ่านการซื้อหุ้นสามัญของ ERV จำนวน 25,000 หุ้น ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 และในภายหลังได้ชำระเงินเพิ่มทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 275,000 หุ้นของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยภายหลังการเพิ่มทุนจะถือหุ้นรวมเป็นจำนวน 300,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน และมีการเรียกชำระทุนแล้วร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน โดย ERV มีการลงทุนในโครงการติดตั้งระบบระบายความร้อน Cooling Tower ซึ่งเป็นผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยอุปกรณ์ดังกล่าวเจาะกลุ่มประหยัดพลังงานในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน ธุรกิจโรงแรม และห้างสรรพสินค้า

บริษัทคาดการณ์ว่าเทคโนโลยีประหยัดพลังงานซึ่งเป็นที่สนใจทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านอุตสาหกรรม ซึ่งถือว่าเป็นตัวแปรที่สำคัญในการบริหารจัดการด้านต้นทุน ซึ่งทุกฝ่ายได้ให้ความสำคัญ และ เล็งเห็นถึงประโยชน์ จึงมีการคิดประดิษฐ์นวัตกรรมในด้านการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เทคโนโลยีประหยัดพลังงานเกี่ยวกับระบบระบายความร้อน Cooling Tower ก็เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่มีความน่าสนใจในการลงทุน โดย ERV มีความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว บริษัทจึงเล็งเห็นถึงประโยชน์ในการขยายและพัฒนาต่อยอดธุรกิจด้านพลังงาน และผลประโยชน์ระยะยาวในการเข้าร่วมทุนในธุรกิจนี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

2562
- วันที่ 4 มีนาคม 2562 มีการขึ้นเครื่องหมาย C เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว สำหรับการเงินประจำปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อย่างไรก็ตาม วันที่ 19 สิงหาคม 2562 บริษัทได้รับการปลดเครื่องหมาย C เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว สำหรับการเงินไตรมาสที่ 2 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562
- วันที่ 9 เมษายน 2562 บริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“UWM”) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยดำเนินธุรกิจคัดแยกและฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วชนิดไม่เป็นของเสียอันตรายและการกำจัดกากอุตสาหกรรมโดยวิธีการเผาด้วยอุณหภูมิสูง
- วันที่ 31 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้ 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 243,296,181 หุ้น จากเดิมทุนจดทะเบียน 3,272,894,283 บาท เป็น 3,029,598,102 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ไม่ได้รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 รุ่นที่ 2 และรุ่นที่ 3 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 243,296,181 หุ้น 2) อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (7UP-W4) รวมจำนวนไม่เกิน 605,919,620 หน่วย 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 605,919,620 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 3,029,598,102 บาท เป็น 3,635,517,722 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 605,919,620 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- วันที่ 20 มิถุนายน 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของ 7UP จากกลุ่มอุตสาหกรรม เทคโนโลยี (Technology) หมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication Technology) ไปยังกลุ่มอุตสาหกรรม ทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy & Utilities)
- วันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลจำนวน 2 โรง สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ECO”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 76.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- วันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอ็มลิงค์ ซ็อบ จำกัด (“M-LINK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน โดยภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของ M-LINK ทำให้ 7UP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ส่งผลให้ M-LINK สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของ 7UP แต่ยังคงเป็นบริษัทร่วม
- วันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัทย่อยเข้าลงทุนในบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด (“ERV”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ERV จำนวน 25,000 หุ้น เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ภายหลังเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ERV ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100 ล้านบาท โดยบริษัทปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน

2561	
-	บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 3,029,598,102 บาท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 อันเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ รุ่นที่ 3 (ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)
-	บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)” (จากเดิมชื่อ บริษัท เพอร์รี่ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และมีการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “FER” เปลี่ยนเป็น “7UP”
-	ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดย SAM ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิเตรชั่น และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซนสำหรับใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้ง
-	บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 เพื่อรองรับการขยายไปสู่ธุรกิจ Oil และ Non oil ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 20 ล้านบาท โดยสตาร์ แก๊ส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
-	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2561 วันที่ 7 ธันวาคม 2561 มีมติให้บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด (“มิตรประสงค์”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.63 ของทุนจดทะเบียนของมิตรประสงค์ ให้แก่บริษัท กลุ่มสมทอง จำกัด ซึ่งส่งผลให้มิตรประสงค์สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
-	วันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยอินฟอร์เมติกส์ พลัส ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้าน ICT แบบครบวงจร รวมถึงการเป็นผู้ให้คำปรึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ การวางระบบเครือข่ายสื่อสารและระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลทุกประเภท

2560	
-	วันที่ 30 มกราคม 2560 บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ซึ่งได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ได้แก่ บริษัท สามารถ โซลาร์ทูเพาเวอร์ จำกัด และบริษัท มัลติโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
-	บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 1,897,999,952 บาท เป็น 2,012,860,317 บาท เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 114,860,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และต่อมาเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 2,012,860,317 บาท เป็น 2,312,860,317 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกและเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) รวมจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 300,000,000 บาท
-	วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ในราคาไม่เกิน 550,000,000 บาท

2560

- วันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติวาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้
 - 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 966,509,424 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 3,444,799,874 บาท เป็น 2,478,290,450 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทและไม่ได้รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 2 (7UP-W2)
 - 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,272,894,283 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 794,603,833 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น
 - 2.1 จำนวนไม่เกิน 770,953,439 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 3 (7UP-W3)
 - 2.2 จำนวนไม่เกิน 15,440,001 หุ้น เพื่อรองรับการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (7UP-W1)
 - 2.3 จำนวนไม่เกิน 8,210,393 หุ้น เพื่อรองรับการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 2 (7UP-W2)
- วันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัท เพอร์รี่ เอเซีย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย)
- วันที่ 1 ตุลาคม 2560 บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เข้าซื้อหุ้นในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด ("มิตรประสงค์") ในสัดส่วนร้อยละ 62.63 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดยมิตรประสงค์ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพขนาดกำลังการผลิต 4.00-5.00 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้วัตถุดิบจากน้ำเสียจากโรงงานปาล์มในการผลิต และได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้ว โดยเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 20 บริษัท ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น%	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)
ธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน			
1. บจก. สตาร์ แก๊ส	กิจการสถานีบริการแก๊ส LPG	99.99	60
2. บจก. อาร์.เอ.โลจิสติกส์	กิจการขนส่งแก๊ส LPG	99.99	1
3. บจก. รัชภิษฎา	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV	99.99	4.2
4. บจก. สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส	กิจการสถานีบริการน้ำมัน	99.99	20
ธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ IoT			
5. บจก. เอ็ม โซลูชั่น	กิจการให้บริการวิทยุสื่อสาร (Trunk Radio) และ IoT	99.99	10
6. บจก. อินฟอร์เมติกส์ พลัส	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้าน ICT แบบครบวงจร	99.99	402.07
ธุรกิจพลังงานทดแทน			
7. บจก. เพอร์มัม แคปิตอล	ถือหุ้นในบริษัทย่อยกลุ่มพลังงาน	99.99	50
8. บจก. เพอร์มัม เอ็นเนอร์ยี	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทนรวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	99.99	100
9. บจก. พระแสงกรีน พาวเวอร์	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวมวล รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	60.00	77
10. บจก. อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น ¹	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวมวลในภาคใต้ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	76.92	137.20
11. บจก. ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังสตา	พลังงานชีวมวลในภาคใต้ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	59.30	100
12. บจก. ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน	พลังงานชีวมวลในภาคใต้ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	59.37	95
13. บจก. เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น ²	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine	30.00	100
14. บจก. อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล ³	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine กับลูกค้าในต่างประเทศ	99.97	1

ธุรกิจสาธารณูปโภค			
15. บจก. แซม วอเตอร์ ซัพพลาย	ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิльтраชัน	90.84	65.5
ธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม			
16. บจก. ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ ⁴	ประกอบธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรมด้วยเตาเผา และผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 101 และ 105	30.00	450
17. บจก. เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี	ประกอบธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรมโดยวิธีการฝังกลบ ตามใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 105	99.99	86
18. บจก. เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์	ประกอบธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรมโดยวิธีการฝังกลบ ตามใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 105	99.99	10
กลุ่มธุรกิจอื่นๆ			
19. บจก. ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิสเชส ⁵	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มโปรแกรมซอฟต์แวร์	35.00	10
20. บจก. ปิยอนด์ เฮลท์แคร์ ⁶	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มอาหารเสริมและสุขภาพ	99.99	250

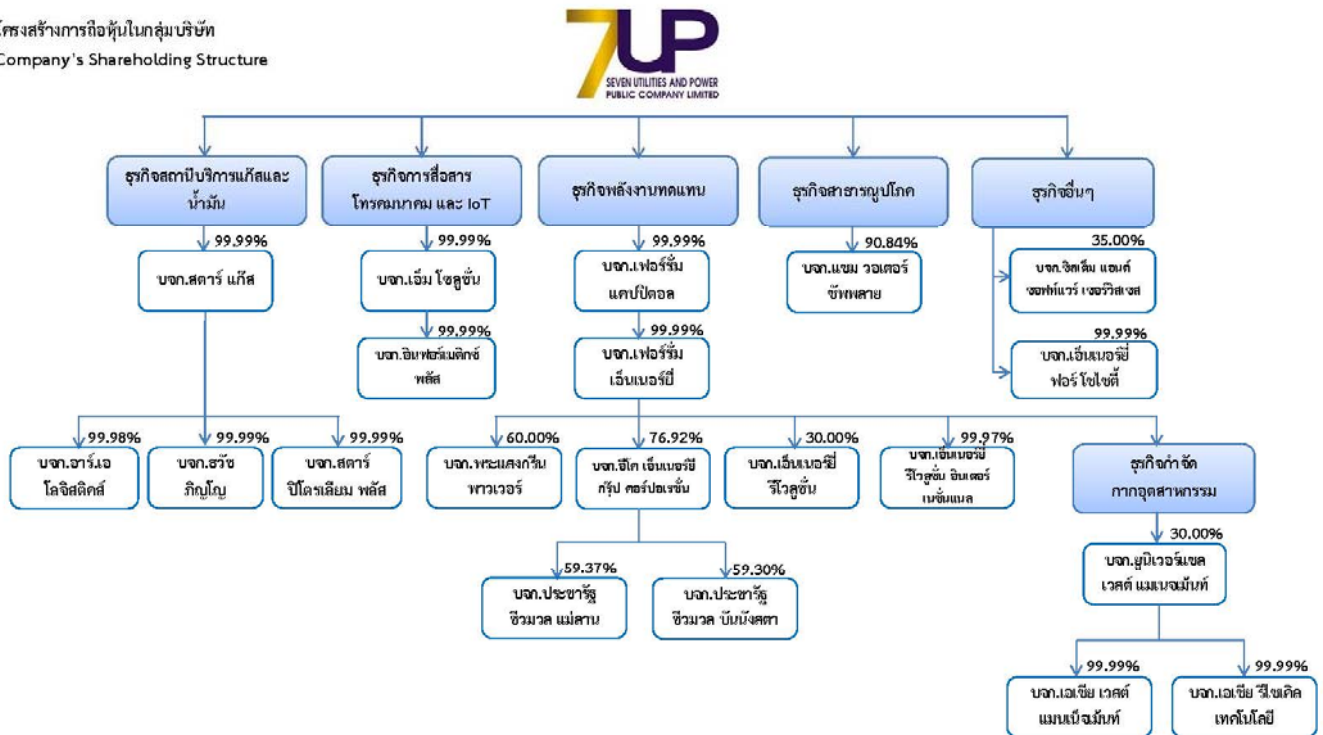
หมายเหตุ :

- บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 76.92 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562
- บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 และได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ERV ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้วร้อยละ 50.00 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562
- บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดย บจก. เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562
- วันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท เอ็มลิ่งค์ ซ็อบ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 60.00 ให้แก่ นายยุรพันธ์ ภมรมนตรี และ เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เอ็มลิ่งค์ ซ็อบ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นบริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิสเชส จำกัด เพื่อบริการประกอบธุรกิจประเภทโปรแกรมซอฟต์แวร์ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562
- เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 บริษัท เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปิยอนด์ เฮลท์แคร์ จำกัด เพื่อบริการประกอบธุรกิจประเภทอาหารเสริม และ สุขภาพ

1.3.2 แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท
Company's Shareholding Structure



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทธุรกิจ	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
1. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊ส LPG	828.95	72.73%	524.13	66.24%	435.49	69.53%
2. ธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและ IoT	132.18	11.60%	84.03	10.62%	76.98	12.29%
3. ธุรกิจพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก	33.51	2.94%	75.11	9.49%	47.79	7.63%
4. ธุรกิจกำจัดกากจากอุตสาหกรรม	2.69	0.24%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
5. ธุรกิจสาธารณูปโภค	28.38	2.49%	0.00	0.00%	3.58	0.57%
6. รายได้อื่น	114.02	10.00%	107.93	13.64%	62.51	9.98%
รายได้รวม	1,139.73	100.00%	791.20	100.00%	626.35	100.00%

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบันบริษัทแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

2.2.1 กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG NGV และธุรกิจน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้และกำไรผ่านทางกลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจในกลุ่มได้ดังนี้

1) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ประกอบธุรกิจการให้บริการแก๊ส LPG สำหรับยานยนต์แบบค้าปลีกภายในสถานประกอบการของตนเอง หรือ “COCO” (Company Own – Company Operate) ปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมดจำนวน 30 สาขา ในอยุธยา กรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยตั้งอยู่บนถนนเส้นหลัก อยู่ในแหล่งชุมชน และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ย 10-15 ปี ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและตอบสนองความต้องการในการใช้แก๊สของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริการลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม คือ ผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานีที่มีรถติดแก๊ส และผู้ขับขี่รถแท็กซี่ โดยสตาร์ แก๊ส มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ของตนเอง คุณภาพแก๊ส และการบริการที่ดี ราคาที่แข่งขันได้ การตลาดและการส่งเสริมการขายที่สร้างความน่าสนใจให้กับผู้บริโภค เช่น การทำโปรโมชั่นแจกน้ำดื่ม และโปรโมชั่นแลกของพรีเมียม เป็นต้น

นอกจากนี้ สตาร์ แก๊ส ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าภายในสถานี โดยมีการร่วมมือกับร้านค้าต่างๆ อาทิเช่น ร้านล้างรถ ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ เป็นต้น รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสถานีบริการ ความสะอาดของห้องน้ำ เพื่อให้สถานีบริการแก๊ส LPG เป็นสถานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง



รายชื่อสถานบริการแก๊ส LPG ทั้ง 30 สถานี

	ชื่อสถานบริการแก๊ส LPG	ที่อยู่	จังหวัด
1	ชันไชน์	28/3 หมู่ที่ 8 ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
2	มังกรสยาม	65/1 หมู่ที่ 4 ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
3	ลิ้มบางบาล	41/2 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
4	ลิ้มบางปะหัน	75 หมู่ที่ 4 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
5	ลิ้มมาใหม่	37 หมู่ที่ 3 ถนนบ้านเกาะ ต.บ้านเกาะ จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
6	ลิ้มวังน้อย	18 หมู่ที่ 2 ต.ชะแมบ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
7	ลิ้มเสนา	43 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
8	ลิ้มไธยา	45 หมู่ที่ 3 ต.ตานิม อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
9	ลิ้มเอเชีย	74 หมู่ที่ 5 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
10	สยามทรัพย์รุ่งเรือง	69/1 หมู่ที่ 3 ต.ยายอ อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
11	สยามเอเชีย	170/2 หมู่ที่ 2 ต.บ่อโพง อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
12	ธูปะเตมีย์	315/3 หมู่ที่ 6 ถนนพหลโยธิน แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
13	บริษัท เจ.อาร์. แก๊ส คอปอเรชั่น จำกัด	691/5 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
14	บริษัท ณ สยามมิตี จำกัด	101 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
15	บริษัท เทพนมิตี แก๊ส จำกัด	306/4 ถนนราษฎร์อุทิศ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
16	บริษัท ฟ้านาพา จำกัด	79/2 หมู่ที่ 9 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
17	บริษัท รุ่งเรือง ร่ำรวย รุ่งโรจน์ จำกัด	56/4 หมู่ที่ 6 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
18	บริษัท ลิ้มสุวินทวงศ์ จำกัด	340 ถนนสุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
19	บริษัท สยามสิริวาณิช จำกัด	123/1 ถนนรามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
20	บริษัท อินฟินิตี้ แก๊ส จำกัด	655/1 ซอยเพชรเกษม 69 แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
21	หจก. ทรัพย์ไพศาล วัชรพล แก๊ส	19/9 หมู่ที่ 2 แขวงอโงะ เขตสายไหม กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
22	คลองหลวง	18/9 หมู่ที่ 6 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
23	บริษัท นำพาววย จำกัด	88/88 หมู่ที่ 5 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
24	ลิ้ม 347	59/5 หมู่ที่ 4 ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
25	หจก. วุฒิชัย ฟัคราม เซอร์วิส	29/15 หมู่ที่ 6 ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
26	บริษัท นครนนท์ ปีโตรก๊าส จำกัด	24/78 หมู่ที่ 6 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
27	บริษัท พิบูลสงคราม พาววย จำกัด	9/9 หมู่ที่ 8 ถนนพิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
28	ลิ้มพระราม 5	8/1 หมู่ที่ 1 ต.บางไผ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
29	บริษัท แก๊สซัวร์ พระราม 2 จำกัด	106/2 หมู่ที่ 1 ต.บางน้ำจืด อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	สมุทรสาคร
30	สยามบิกแก๊ส	39/8 หมู่ที่ 2 ถ.เศรษฐกิจ ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	สมุทรสาคร

การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG

ปัจจุบันแก๊สปิโตรเลียมเหลวมีความสำคัญในหลายอุตสาหกรรม อาทิ ครั้วเรือน ร้านอาหาร ปิโตรเคมี พาณิชยกรรม และภาคขนส่งของประเทศ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบมีผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG โดยเฉพาะในภาคขนส่ง หากราคาน้ำมันดิบลดลงอาจส่งผลให้ผู้บริโภคหันไปใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงแทน อิงจากรายงานเกี่ยวกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในรอบปี 2562 โดยราคาน้ำมันดิบดูไบและเวสต์เท็กซัส เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ \$60.08 และ \$55.17 ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้น \$0.65 และ \$1.67 ต่อบาร์เรล ตามลำดับ โดยมีสาเหตุมาจาก

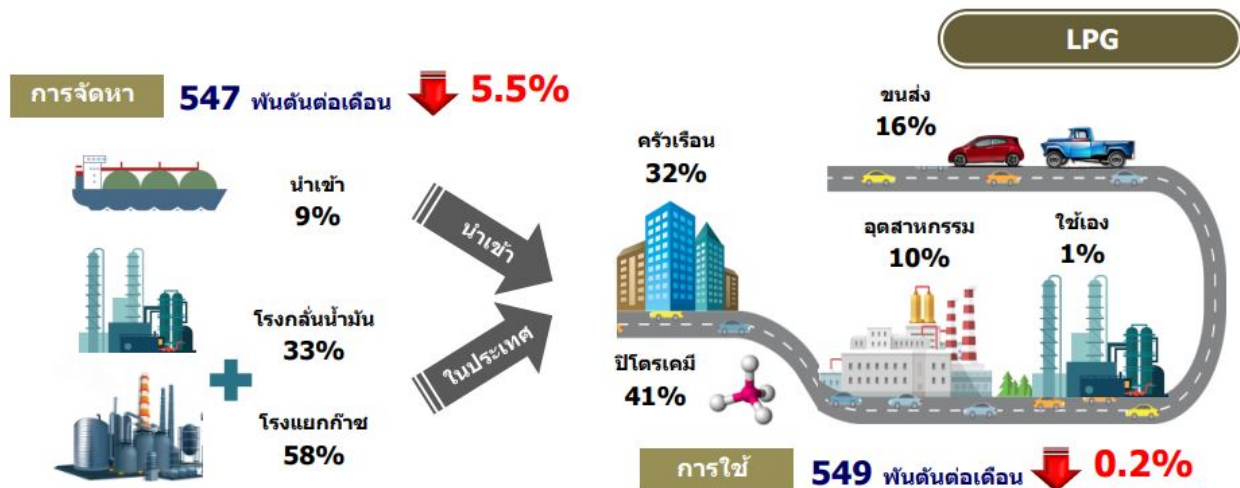
- 1) สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนมีความตึงเครียดมากขึ้น โดยมีการลงนามข้อตกลงการค้าขั้นที่ 1 ในประชุมสุดยอดผู้นำ APEC ณ ประเทศชิลี ในเดือนพฤศจิกายน 2562
- 2) กลุ่มโอเปกเผยมีโอกาสขยายเวลาการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบซึ่งเดิมจะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2563 เพื่อให้สอดคล้องต่อความต้องการใช้น้ำมันโลกที่เติบโตช้าลงในปี 2563
- 3) Baker Hughes รายงานแท่นขุดเจาะน้ำมันดิบในสหรัฐฯ ประจำสัปดาห์สิ้นสุด ณ 25 ตุลาคม 2562 ปรับลดลง 17 แท่น เหลือ 696 แท่น ต่ำสุดในรอบ 11 เดือน จากการปรับลดการลงทุนในหลุมขุดเจาะใหม่
- 4) EIA รายงานปริมาณน้ำมันดิบคงคลังสหรัฐฯ ปรับลดลงราว 1.7 ล้านบาร์เรล จากการที่โรงกลั่นในสหรัฐฯ เพิ่มกำลังการกลั่นราว 429,000 บาร์เรล/วัน และปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ปรับลดลงราว 873,000 บาร์เรล/วัน

ตามเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงโดยเฉพาะในช่วงปีที่ผ่านมาสัดส่วนการใช้ LPG คิดเป็น 4.6% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก ซึ่งการใช้ลดลง 12.2% ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2562 ทั่วประเทศ มีจำนวนรถติดแก๊ส LPG ที่จดทะเบียนสะสมอยู่ประมาณ 9 แสนคัน โดยส่วนใหญ่ 98% เป็นรถที่ใช้ LPG ร่วมกับน้ำมันกลุ่มเบนซิน และในช่วงเดือนมกราคม-กันยายนของปี 2562 รถ LPG ที่จดทะเบียนใหม่อยู่ที่ 3,380 คัน ซึ่งจำนวนการใช้ลดลง 35.05% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่วนราคาก๊าซ LPG ขยายปลีกเฉลี่ยอยู่ที่ 21.87 บาทต่อกิโลกรัม หรือ 11.81 บาทต่อลิตร

อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบที่เริ่มมีการฟื้นตัวและปรับสูงขึ้นในปัจจุบัน จะส่งผลดีต่อการใช้ LPG ในภาคขนส่งที่ยังคงประหยัดกว่าการใช้น้ำมันโดยมีอัตราการประหยัด (Saving Gap) ที่น่าสนใจ ทั้งนี้ หากราคาน้ำมันอยู่ในช่วงขาขึ้น Saving Gap ก็จะมากขึ้นตามไปด้วยนั่นเอง

ปริมาณความต้องการ LPG ของอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ

อ้างอิงจากสำนักงานนโยบายพลังงานและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่า ในปี 2562 ประเทศไทยผลิตแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทั้งสิ้นราว 6.5 ล้านตันต่อปี โดยแก๊ส LPG จะถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในภาคเศรษฐกิจต่างๆ มากมาย อาทิ ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง อุตสาหกรรม และครั้วเรือน โดยแบ่งเป็นสัดส่วนดังนี้



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ข้อมูล ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 62

ช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาปริมาณการผลิตแก๊ส LPG ในประเทศจากทุกแหล่งปรับเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2554-2556 เนื่องจากความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้จำเป็นต้องมีการนำเข้าแก๊สส่วนหนึ่งจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น จนกระทั่งเกิดปัญหาวิกฤตน้ำมันดิบทั่วโลกตกต่ำทำให้ความต้องการใช้ LPG เริ่มลดลงในปี 2557-2558 โดยผู้ประกอบการบางรายหันไปเลือกใช้พลังงานทดแทนที่มีต้นทุนต่ำกว่า แต่ทั้งนี้ ด้วยแนวโน้มของปริมาณการใช้ LPG ที่ลดลงในภาคขนส่งบริษัทจึงได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มช่องทางในการหาแหล่งรายได้และปรับลดความเสี่ยงจากธุรกิจ LPG ในภาคขนส่งที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง

โครงสร้างราคาแก๊ส LPG จะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น หรือราคา ณ โรงแยกแก๊ส/ราคานำเข้า ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันฯ และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

สูตรคำนวณราคาพลังงานคำนวณจากคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบง.) อ้างอิงจากราคาตลาดโลก หรือราคา CP (Contractual Price) ซึ่งเป็นราคาประกาศเปโตรมิน ณ ราคาน้ำมันดิบ ประเทศซาอุดีอาระเบียในเดือนนั้นๆ เป็นสัดส่วนระหว่างโพรเพนและบิวเทน 60 ต่อ 40 และจะทบหวนจากแหล่งการผลิตแก๊สทุกๆ สามเดือน ดังนี้

- โรงแยกแก๊สธรรมชาติ คำนวณจากต้นทุนเนื้อแก๊สที่ใช้เป็นวัตถุดิบ ค่าลงทุนสร้างโรงแยกแก๊สและคลังแก๊ส และค่าดำเนินการ
- โรงกลั่นน้ำมัน คำนวณจากต้นทุนเป็นราคาตลาดโลก (CP) ลบ 20 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 20 เหรียญ อ้างอิงจากส่วนต่างของค่าขนส่งหากต้องการส่งไปขายให้ตลาดที่จีน ซึ่งส่งจากไทยไปจีนจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการที่จีนนำเข้าเอง จึงต้องนำส่วนต่างราคาน้ำมันมาหักออกเพื่อที่จะให้สามารถแข่งขันได้
- การนำเข้า คำนวณจากราคาตลาดโลก (CP) บวก 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 85 เหรียญ เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับขนส่งและค่าใช้จ่ายสำหรับคลังนำเข้า (CP+85 เหรียญสหรัฐ/ตัน) (แม้ปัจจุบันมีนโยบาย ให้เป็นราคา CP+X

เพื่อสะท้อนต้นทุนจัดหาที่แท้จริง เนื่องจากราคาเดิมหากผู้นำเข้ามีค่าใช้จ่ายที่มากกว่า 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน ก็ถูกตรึงราคาไว้เท่าเดิม)

จากนั้นจึงนำราคาที่ได้จากทั้งสามแหล่งมาถ่วงน้ำหนักเพื่อให้ได้ราคาซื้อตั้งต้นสะท้อนต้นทุนการจัดหา และใช้กองทุนน้ำมันฯ เป็นกลไกบริหารจัดการ หากแหล่งจัดหาแก๊ส LPG (โรงกลั่น โรงแยกแก๊ส หรือนำเข้า) แหล่งใดมีต้นทุนจัดหาค่าต่ำกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะต้องส่งเงินส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันฯ แต่ถ้าแหล่งใดต้นทุนจัดหาสูงกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะได้รับชดเชยส่วนต่างจากกองทุนน้ำมันฯ หลังจากนั้นจะมีการรวมภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม จึงได้เป็นราคาขายปลีกตามลำดับ

รัฐได้กำหนดให้ราคาขายส่ง ณ คลังแก๊สของ ปตท. มีราคาเท่ากันทั่วประเทศ ซึ่งเท่ากับราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นหรือโรงแยกแก๊ส โดยรัฐใช้เงินจากกองทุนน้ำมันฯ จ่ายชดเชยค่าขนส่งแก๊สไปยังคลังแก๊ส ได้แก่ คลังนครสวรรค์ ลำปาง ขอนแก่น สงขลา และสุราษฎร์ธานี แต่ราคาขายปลีกของจังหวัดต่างๆ รอบคลังแก๊ส จะแตกต่างกันตามค่าขนส่งจากคลังแก๊สไปยังพื้นที่นั้นๆ โดยค่าขนส่งดังกล่าว กรมการค้าภายในเป็นผู้กำกับดูแล โดยราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหามีการเปลี่ยนแปลงทุกเดือนและมีการทบทวนราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหาทุกๆ 3 เดือน

บริษัทมองว่าธุรกิจแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) จะยังคงมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในตลาดภาคขนส่ง ทั้งนี้ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาปริมาณความต้องการใช้ LPG มีแนวโน้มลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับลดลงมาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย 60-70 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เคยขึ้นไปสูงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เป็นผลให้ผู้บริโภคบางส่วนหันกลับมาใช้น้ำมันมากขึ้น โดยปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG จากสถานีบริการในปี 2562 ที่ผ่านมา ข้อมูลล่าสุด ณ เดือนกันยายน 2562 เฉลี่ยอยู่ที่ 3.32 ล้านกิโลกรัม/วัน ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 ที่ 3.24 ล้านกิโลกรัม/วัน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น และ สภาวะทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกา และ ประเทศจีน

อย่างไรก็ดี ในปี 2563 คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวสูงขึ้นราว 65.65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งราคาจะมีความผันผวนตามสภาวะความไม่สงบเนื่องจากเกิดเหตุโจมตีของสหรัฐอเมริกาต่อผู้นำอันดับ 2 ของประเทศอิหร่าน ส่งผลให้น้ำมันปรับราคาสูงขึ้นในช่วงต้นปี 2563 โดยหากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้น ก็จะทำให้อุปสงค์ความต้องการใช้แก๊ส LPG ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

ตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG ค่อนข้างเป็นลักษณะตลาดแยกย่อย (Fragmented) โดยผู้ประกอบการส่วนมากมักดำเนินงานในลักษณะการจำหน่ายผ่านตัวแทนค้าต่างของบริษัท หรือ Dealer Own Dealer Operate (DODO) อาทิ ปตท. สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ และเวิลด์แก๊ส ซึ่งมักจะเลือกสถานที่ตั้งถนนเส้นหลักเป็นหลัก เนื่องจากมีจำนวนผู้ใช้บริการที่มาก โดยจะแข่งขันบนถนนเส้นเดียวกันหรือในย่านชุมชนเดียวกัน ซึ่งผู้บริโภคส่วนใหญ่มักเลือกเติมสถานีบริการเดิมที่เดิมอยู่เป็นประจำ

โดยหากเทียบทั้งประเทศ สตาร์ แก๊ส เสมือนมีสัดส่วนทางการตลาดค่อนข้างน้อย แต่หากมองขอบเขตการแข่งขันตามจังหวัดที่มีสถานีบริการของสตาร์ แก๊ส ตั้งอยู่จะพบว่ามีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่อันดับต้นๆ โดยสตาร์ แก๊ส เป็นที่

รู้จักและมีสัดส่วนทางการตลาดอันดับหนึ่งในอยุธยา ในขณะที่การแข่งขันในพื้นที่กรุงเทพมหานครนั้นค่อนข้างจำกัด เนื่องจากจะยังไม่มีมีการออกใบอนุญาตดำเนินกิจการให้ผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มเติมแล้ว และดำเนินงานในลักษณะเป็นเจ้าของสถานให้บริการและบริหารจัดการเอง หรือ Company Own Company Operate (COCO) ทำให้สตาร์ แก๊สได้ Economies of Scale เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น นอกจากนี้ ยังดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และรักษาลูกค้าเดิมไว้ อาทิ แคมเปญแจกสติกเกอร์ น้ำดื่ม ห้องน้ำสะอาด และมีร้านค้าหลากหลายให้บริการ เช่น ร้านกาแฟ มินิมาร์ท ร้านปะยาง เป็นต้น

2) ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG

บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด (“R.A. Logistics”) ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จากคลังของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง หรือ ผู้ค้ามาตรา 7 มายังสถานีให้บริการแก๊ส LPG ในเครือข่าย แก๊ส สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและการบริหารเส้นทางการเดินรถ มีระบบควบคุมดูแลและติดตาม GPS Tracking เพื่อให้การขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน R.A. Logistic มีรถขนส่งแก๊ส LPG ขนาด 8 ตัน จำนวน 18 คัน นอกจากนี้บริษัทยังมองหาโอกาสในการขยายธุรกิจโดยการขยายจำนวนลูกค้าที่อยู่ในเส้นทางการขนส่งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมขนส่งแก๊ส LPG

การดำเนินธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG นั้นต้องได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และใบคำสำหรับรถขนส่งแต่ละคัน อีกทั้งยังต้องใช้เม็ดเงินจำนวนมากในการสรรหารถขนส่ง และทำสัญญาพันธมิตรกับผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละราย ซึ่งมักมีบริการขนส่งเป็นของตนเองเพื่อประโยชน์ด้านการบริหารจัดการต้นทุนการบริหารคลังสินค้า และการจัดส่งให้ตรงเวลา ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวได้ยาก

โดย R.A. Logistics ได้ประกอบธุรกิจขนส่ง LPG เป็นระยะเวลานาน ได้รับความเชื่อถือจากคู่ค้าสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ซึ่งส่วนมากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมไม่แตกต่างกันมากนัก ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการตลาดและการบริการ

ผู้ประกอบการรถขนส่งและรถไฟขนส่งแก๊ส LPG มีทั้งหมด 8 ราย ได้แก่

บริษัท เฟิร์สแก๊ส จำกัด

บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัท ลานนาแก๊ส แอนด์ ออยส์ จำกัด

บริษัท พีเอฟ ไซลูชั่น จำกัด

บริษัท พรีเมียร์ แครรีเออร์ จำกัด

บริษัท นวะ แครี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด



3) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV

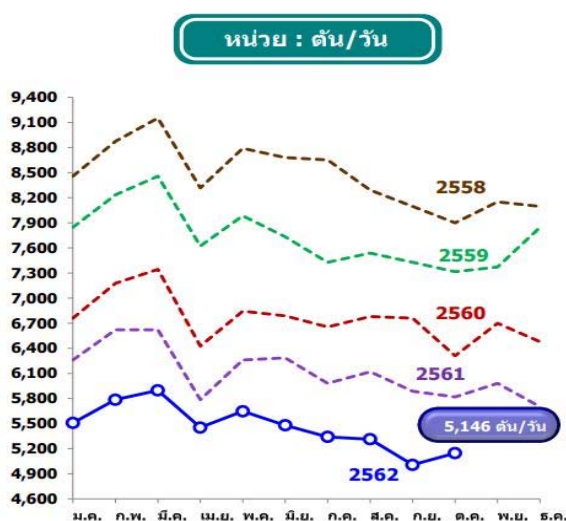
บริษัท ทีวีชียูนิค จำกัด (“TWP”) ประกอบธุรกิจแก๊สธรรมชาติ NGV ภายใต้สัญญาบริหารแบบที่ 3 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดย ปตท. จะเป็นผู้ลงทุนในสถานีและรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TWP จะได้รับรายได้จาก ปตท. ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดิน โดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก

การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส NGV

อุตสาหกรรมการใช้ NGV ภาคขนส่งในประเทศไทยยังคงได้รับความนิยมน้อยกว่า LPG เนื่องจากค่าติดตั้งอุปกรณ์ที่ค่อนข้างแพงและยังใช้เวลาเติมแก๊สและรอคิวตามสถานีบริการที่นานกว่า LPG หลายเท่า โดยค่าติดตั้งของอุปกรณ์ NGV อยู่ที่ราว 32,000-60,000 บาท/คัน เทียบกับอุปกรณ์ LPG ที่ 22,000-40,000 บาท ในขณะที่เวลาในการเติมแก๊ส NGV เฉลี่ยอยู่ที่ราว 10-15 นาที เทียบกับ LPG เพียง 5-7 นาที สาเหตุดังกล่าวทำให้มีจำนวนสถานีบริการค่อนข้างน้อยจำนวน 487 แห่ง โดยส่วนมากตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ทำให้รถยนต์ที่ติดตั้งเครื่อง NGV เผชิญความยากลำบากในการหาสถานีบริการ อีกทั้งด้วยกฎกระทรวงพลังงานบังคับไม่ให้สถานีบริการ NGV อยู่ใกล้เขตชุมชนและต้องใช้พื้นที่จำนวนมากในการก่อสร้างอาคารคอมเพรสเซอร์และให้รถยนต์ NGV สามารถเข้า-ออกได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างสถานีสูงกว่า LPG ราว 1-2 เท่า

ทั้งนี้ บริษัทย่อย TWP ภายใต้เครือบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านเงินลงทุนก่อสร้างสถานีเนื่องจากทำสัญญาการบริหารค่าธรรมเนียมแบบที่ 3 กับ ปตท. โดยจะได้รับค่าบริการจัดการและค่าเช่าพื้นที่โดยที่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนก่อสร้างสถานี

ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส NGV เฉลี่ย



ปี	ปริมาณการจำหน่าย NGV เฉลี่ย (ตัน/วัน)
2556	8,540.35
2557	8,806.95
2558	8,452.26
2559	7,734.61
2560	6,752.84
2561	6,137.45
2562	5,146.00

ยอดการจำหน่าย NGV เฉลี่ยระหว่างเดือนมกราคม – ตุลาคม 2562

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

4) ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ได้เข้าถือสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการธุรกิจปั้มน้ำมันเบื้องต้นจำนวน 6 แห่ง ช่วยเสริมฐานธุรกิจจากปัจจุบันที่มีธุรกิจสถานีบริการก๊าซ LPG/NGV เข้าสู่การให้บริการสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีค่าการตลาดที่ดีต่อยอดธุรกิจ รวมทั้งเข้าสู่ธุรกิจ non-oil ที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่มีความน่าสนใจ สร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว ปัจจุบันมีการเปิดดำเนินงานแล้ว 6 แห่ง ได้แก่

1. สถานีเจ้าปลุก อำเภอมหาราช จังหวัดอยุธยา
2. สถานีเขาจีนแล อำเภพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี
3. สถานีชาญ ตำบลแสนตอ อำเภอขานวร์ลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
4. สถานีสนามบินตาก ตำบลริมน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดตาก
5. สถานีตาก-ลำปาง กิโลเมตรที่ 8 ตำบลไม้งาม อำเภอเมือง จังหวัดตาก
6. สถานีคลองขลุง ตำบลท่าพุทรา อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร



การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการน้ำมัน

เดือนพฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา ราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุจากปัจจัยต่างๆ การเจรจาการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนส่งสัญญาณดีขึ้น โดยทางจีนรายงานว่า ตัวแทนของทั้งสองประเทศมีการเจรจากันผ่านทางโทรศัพท์และสามารถบรรลุข้อตกลงขั้นพื้นฐาน ทั้งนี้ นายโดนัลด์ ทรัมป์ เผยว่าอาจจะมีการลงนาม ในข้อตกลงการค้าขั้นแรกกับจีนที่รัฐโอไฮโอ หลังจากสงครามการค้ายืดเยื้อมาเป็นเวลานานเกือบ 16 เดือน นักวิเคราะห์ได้เปิดเผยว่าการปรับลดดอกเบี้ยของเฟด และการอ่อนตัวของค่าเงินสหรัฐฯ ช่วยสนับสนุนราคา และความต้องการใช้น้ำมันให้ปรับตัวสูงขึ้น โดยนาย Mohammad Barkindo เลขาธิการโอเปกกล่าวว่า ตลาดน้ำมันดิบในช่วงปี 2563 คาดว่าจะดีขึ้นกว่า ในปี 2562 เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ปรับลดลงจากการปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตร รวมถึงการคว่ำบาตรการส่งออกน้ำมันจากอิหร่านและเวเนซุเอลาของสหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม ท่อขนส่งน้ำมันดิบ Keystone ที่เป็นท่อขนส่งน้ำมันดิบชนิดหนักจากแคนาดาไปยังสหรัฐฯ ที่มีกำลังการขนส่ง 590,000 บาร์เรลต่อวัน ได้กลับมาดำเนินงานหลังได้หยุดดำเนินการจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหล รวมทั้งตลาดมีความกังวลเกี่ยวกับความคืบหน้าของการเจรจาการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ซึ่งยังมีความไม่แน่นอน โดยเฉพาะประเด็นการซื้อผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรจากสหรัฐฯ ของจีน และสงครามการค้าได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของความต้องการใช้น้ำมันโดยรวม จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

ราคาน้ำมันเบนซินในภูมิภาค ส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากความต้องการใช้ในระดับดีจากอินเดียและตะวันออกกลาง ส่วนราคาน้ำมันดีเซลในภูมิภาค ส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ในภูมิภาค สำหรับราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินในอาเซียน ส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ยกเว้นลาว และบรูไนที่ปรับตัวลดลง และราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลในอาเซียน ปรับตัวลดลง ยกเว้น สิงคโปร์ ไทย เมียนมา และมาเลเซีย ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ภาพรวมการผลิตและการใช้น้ำมันในประเทศไทย



ภาพรวมการผลิตและการใช้น้ำมันในประเทศไทยระหว่างเดือนมกราคม – กันยายน 2562

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การจัดหาผลิตภัณฑ์

LPG - บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด จัดหา LPG จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 เช่น บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยให้ บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินการในการขนส่ง ซึ่งจะขนส่งตรงจากคลังเก็บแก๊สของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ไปยังสถานีบริการแก๊ส LPG ในเครือบริษัท สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีการทำงานร่วมกันกับระบบจัดการสินค้าคงคลังที่ทันสมัย การบริหารวางแผนเส้นทางการเดินทางเพื่อการขนส่งที่ตรงต่อเวลา และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบ Hall Effect ในการตรวจสอบอ่านค่าน้ำแก๊ส ติดตามจำนวนและสถานะของแท็งก์ที่มีในระบบเพื่อใช้ในการวางแผนการจัดส่งและปริมาณการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยจะมีการตั้งแจ้งเตือนทางอีเมลล์ตามเวลาที่ต้องการและเมื่อถึงจุดสต็อกขั้นต่ำ ทำให้สามารถสั่งแก๊สจากผู้ค้ามาตรา 7 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

NGV - บริษัท รัชวิทยุญ จำกัด ได้เป็นคู่ค้าทางด้านการจัดหาแก๊ส NGV กับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทด้านพลังงานชั้นนำระดับประเทศ โดยประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติและน้ำมันปิโตรเลียมครบวงจร ทั้งนี้ บริษัท ได้ลงนามร่วมกับปตท. ในการจัดหาก๊าซธรรมชาติประเภท NGV โดยมีระยะเวลาการจัดหา 30 ปี ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความกังวลในเรื่องการจัดหาทรัพยากรในส่วนนี้

น้ำมัน - บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในสัญญาธุรกิจแฟรนไชส์ สถานีบริการน้ำมัน กับ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานระดับประเทศ โดยมีการตกลงร่วมกันเพื่อเป็นผู้จัดหาทรัพยากรน้ำมันให้แก่ สถานีบริการที่บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด ดำเนินการอยู่ ตลอดระยะเวลา 30 ปี นอกจากนี้ทาง PTG ได้มีการรับประกันในเรื่องของผลกำไรที่บริษัทจะยังคงได้รับในช่วงวิกฤตการณ์ราคาน้ำมันโลกสูงอีกด้วย

2.2.2 กลุ่มธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT)

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมมาอย่างยาวนาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้งานและติดตั้งจากหน่วยงานราชการและกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ โดยที่ผ่านมาได้เลือกใช้แบรนด์ที่มีเทคโนโลยีที่ถือว่าเป็นผู้นำตลาดระดับโลกหลายๆ แบรนด์ จึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี โดยสามารถแบ่งสินค้าในกลุ่ม Telecommunication ได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่

- **Wireless Communication** ได้แก่ Mission-Critical Communication Networks/Device, Two Way Radio, Secured Communication, System Design, System Integration & MA, Antenna, Tester & Measurement Equipment, Dispatch Console for Two Way Radio System และ UC (Unified Communication)

- **Monitoring & Navigation System** ได้แก่ VOR/DVOR (Doppler VHF Omni-directional Range), DME (Distance Measuring Equipment), DF (Direction Finder) และ ILS (Instrument Landing System)

ทั้งนี้ บริษัทยังได้ขยายสายการขยายผลิตภัณฑ์และให้บริการ Internet of Things (IoT) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป็นอย่างมากในปัจจุบัน โดยบริษัทมีกลยุทธ์ทางด้าน IoT ที่หลากหลาย

ซึ่งจะสามารถเชื่อมโยงทุกสิ่งทุกอย่าง และช่วยให้ผู้ใช้สั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยบริษัทมุ่งเน้นอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่ากลยุทธ์ทาง IoT ทั่วๆ ไป โดยแบ่งสายผลิตภัณฑ์กลุ่ม IoT ได้เป็น

- **Surveillance and Security System** ได้แก่ Infrared Surveillance System, Analytic Software & CCTV system, Panorama CCTV System และ Security Scanners

- **Security Solution** ได้แก่ Drone & Anti-Drone, FOD & Sweeper, CFME & Water Blaster และ GPS Tracking

ที่ผ่านมาบริษัทมุ่งเน้นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อเป้าหมายในการเดินทางเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner) กับผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่างๆ มากมาย ได้แก่ MOTOROLA, Rohde&Schwarz, Zetron, Vertex Standard, Huawei ฯลฯ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายเดิมรวมไปถึงกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ ได้แก่ ธุรกิจโลจิสติกส์ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจการบิน โดยมีการวางกลยุทธ์ทางด้านสินค้า ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการขยายสายผลิตภัณฑ์ด้านวิทยุสื่อสาร, อุปกรณ์ตรวจวัดสัญญาณ, อุปกรณ์โทรคมนาคมเฉพาะทางที่มีอยู่เดิม รวมไปถึงการเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ด้านอุปกรณ์ IOT, Software Application และงานบริการด้านการบำรุงรักษาต่างๆ

นอกจากนี้ในปี 2562 ที่ผ่านมาบริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด ยังได้รับใบอนุญาตนำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐานเข้ามาเพื่อจำหน่ายในราชอาณาจักร (สมอ.) โดยบริษัทฯ สามารถนำเข้าผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ทุติยภูมิประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่าย ได้หลากหลายประเภทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งถือว่าการขยายโอกาสและช่องทางในการจำหน่ายสินค้าประเภทแบตเตอรี่ให้แก่ลูกค้าได้ค่อนข้างสูง เนื่องจากแบตเตอรี่เป็นอะไหล่หลักที่ลูกค้ามักจะมี การซื้อซ้ำอย่างสม่ำเสมอ โดยหากเปรียบเทียบกับคู่แข่งแล้วยังมีเพียงไม่กี่รายที่สามารถได้รับใบอนุญาตในการนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย จึงถือว่าเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่บริษัทฯ มีใบอนุญาตในการนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

Business Partners



ในส่วนบริษัทในเครือ กล่าวคือ บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับ บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด โดยประกอบธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและให้บริการด้าน Information and Communication Technology โดยเริ่มตั้งแต่เป็นผู้ให้คำปรึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ การวางระบบเครือข่ายสื่อสารและระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลทุกประเภท และเป็นผู้ติดตั้งระบบสำหรับงานบางประเภทโดยเฉพาะ ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าและความเหมาะสมในด้านการใช้งาน โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านต่างๆ อาทิ ความปลอดภัยของข้อมูล การควบคุมและการตรวจสอบ รวมทั้งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ด้าน Mobile Technology โดยมีจุดยืนในการดำเนินงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ 4 ข้อ คือ

- **Patent owner** การเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ลิขสิทธิ์
- **Distributor** การเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์
- **System Integrator (SI)** การเป็นผู้รวบรวมจัดหาผลิตภัณฑ์ จาก business partner
- **Research and development (R&D)** การพัฒนาสินค้าจากการศึกษาวิจัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในส่วนของการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย การติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) และ รับงานติดตั้งเสา งานลากสายไฟเบอร์ออฟติก (Fiber Optic) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ และ ภาคเอกชน ทั้งนี้ได้มีการขยายขอบเขตการให้บริการทั้งในประเทศไทย และ ต่างประเทศในภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคมและ Internet of Things (IoT) จะมีอัตราการเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการสนับสนุนของภาครัฐ โดยเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ศูนย์ข้อมูล-ฝ่ายวิจัยโทรคมนาคม กสทช. แจ้งตัวเลขผลสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสาร การใช้อินเทอร์เน็ต ในปีนี้ตลาดรวมสื่อสารทั้งหมดมีเงินสะพัดกว่า 629,673 ล้านบาท โตขึ้นจากปี 2561 ราว 2.57% ด้านผู้ใช้อินเทอร์เน็ตปี 2562 ทะลุ 50.8 ล้านคน ขณะที่ผู้ใช้งานมือถือพุ่ง 121.53 ล้านเลขหมาย

ตลาดสื่อสาร (Communication Market) เป็นตลาดที่มีความสำคัญต่อประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจ และ สังคม เนื่องจากทุกภาคส่วน หรือแม้แต่การใช้ชีวิตประจำวันทั่วไปจำเป็นต้องมีการ ติดต่อสื่อสารอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสื่อสาร ทำให้รูปแบบการสื่อสารปัจจุบันและอนาคตเปลี่ยนไปอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าตลาดที่ยังมีแนวโน้มเติบโตได้อีกมหาศาล

ทั้งนี้ ปัจจัยบวกที่ผลักดันตลาดปีนี้ มาจากนโยบายภาครัฐที่เข้ามาส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงการสื่อสาร เช่น โครงการเน็ตชายขอบ โครงการเน็ตประชารัฐ การส่งเสริมให้ประชาชนชาวไทยเข้าสู่ยุคดิจิทัลได้อย่างเต็มตัว นอกจากนี้พฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยน และหันมาใช้สื่อออนไลน์มากขึ้น ทั้งการดำเนินธุรกิจ และการใช้ชีวิตประจำวัน การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แทนโทรศัพท์ประจำที่ รวมถึงการทำธุรกรรมออนไลน์มากขึ้น

อย่างไรก็ดี การลงทุนในตลาดอุปกรณ์สื่อสารยังมีทิศทางเป็นบวกต่อไป การลงทุนของหน่วยงานภาคเอกชนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ต รวมทั้งการลงทุนเพื่อให้บริการสื่อสารข้อมูล เช่น ดาวเทียม ดาวเทียม คลาวด์เซอร์วิส ที่คาดว่าจะตลาดที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในภาคธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้บริโภคมีพฤติกรรมในการใช้โทรศัพท์มือถือ เปลี่ยนจากพีเจอาร์โฟนมาใช้สมาร์ทโฟนแทน

แม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมยังอยู่ในช่วงชะลอตัว แต่การลงทุนในอุปกรณ์สื่อสารและการใช้จ่ายในธุรกิจสื่อสารที่เกิดขึ้นในปี 2562 จะปรับตัวเป็นบวกในช่วงแคบๆ กล่าวคือ มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 263,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 2.5 และมีการใช้จ่ายในด้านบริการสื่อสารประมาณ 366,229 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 2.6

การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย ในราคาที่ เป็นธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและธุรกิจภาคเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการผลิตจากโรงงานที่ได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้บริษัทเป็นทั้งผู้นำเข้าโดยตรงและเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่บริษัทผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับชั้นนำของโลก ได้แก่ Motorola ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการจาก Motorola Inc. สำหรับผลิตภัณฑ์ Trunk Radio ตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น IntelliVision, ZETRON, HUAWEI, VERTEX STANDARD, TELTONIKA, LINYANG, J-SOLAR

นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการเพิ่มทักษะความชำนาญของวิศวกรให้ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นการภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ รวมถึงการขยายองค์ความรู้จากการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของบริษัทในระยะยาว

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด ได้ชนะการประมูลโครงการติดตั้งสะพานเทียบ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองจำนวน 33 ชุด ซึ่งจะทยอยส่งมอบงาน และ เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2563 เป็นต้นไป ซึ่งตามแผนกำหนดการ บริษัทฯ จะสามารถส่งมอบงาน และ รับรู้รายได้เต็มจำนวนในช่วงต้นปี 2564

2.2.3 กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ และธุรกิจอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน โดยมีรายละเอียดและความคืบหน้าโครงการดังนี้

1) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)

ในปี 2559 บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เพอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์ม โดยมีกรไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้างดกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

อีกทั้ง ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนให้เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรากึ่งหนึ่งอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี



บ่อก๊าซชีวภาพ โรงไฟฟ้าพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

2) โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลภาคใต้

บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลภาคใต้ โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ECO”) จำนวน 130,766,665 หุ้น และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Eco Energy Group Corporation Co., Ltd.) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงที่หลากหลาย เช่น ชีวมวล ชีวภาพ พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ ก๊าซชีวภาพ พลังงานขยะ พลังงานจากการเผาไหม้วัสดุการเกษตร และพลังงานทดแทนอื่น ๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องครบวงจร ซึ่งจากนโยบายการส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการเข้ามาดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนนั้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังเป็นการสร้างงานและโอกาสให้กับบุคลากรในชุมชนนั้นๆ โดยการส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอีกด้วย นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างความเข้มแข็งและมั่นคงให้แก่บริษัทในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีแผนนโยบายที่จะขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่การจัดการเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าจนถึงการออกแบบ ดูแล บำรุงรักษาอุปกรณ์ในการผลิตไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจรับสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภทและโรงงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการทำธุรกิจที่ครบวงจรดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้และผลตอบแทนที่มั่นคงอย่างยั่งยืนตลอดไป

ทั้งนี้ ECO เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวลในภาคใต้จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ประชารัฐชีวมวลแม่ลาน จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 95,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 47,500,000 บาท และ บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 50,000,000 บาท ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบจากเปลือกไม้ และ เศษไม้ยางพาราที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงโรงงาน โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2.85 เมกะวัตต์ ต่อโรง ซึ่งโรงไฟฟ้างดงกล่าวได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ในเดือนมกราคม 2564 โดยรับรู้รายได้จากการรับซื้อไฟฟ้า (FIT) ในอัตรา 5.14 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยมีระยะเวลาสนับสนุน 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อีกทั้งบริษัทได้อยู่ในขั้นตอนดำเนินการขอสิทธิประโยชน์ทางภาษี ต่อคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)



ที่ตั้งโรงไฟฟ้าชีวมวล จ. ยะลา พื้นที่ 164 ไร่
บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด



ที่ตั้งโรงไฟฟ้าชีวมวล จ. ปัตตานี พื้นที่ 42 ไร่
บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด

3) ธุรกิจอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน

บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine ในบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ริโวสุชัน จำกัด (“ERV”) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นของ ERV โดยปัจจุบันถือหุ้น ERV จำนวน 300,000 หุ้น เป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ERV มีแผนการลงทุนในโครงการติดตั้งระบบระบายความร้อน Cooling Tower ในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน ธุรกิจโรงแรม และ ห้างสรรพสินค้า

ERV เป็นบริษัทผู้นำด้านนวัตกรรมการประหยัดพลังงานสำหรับระบบหล่อเย็น (Cooling Tower) ในภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีประสบการณ์ในด้านงานเครื่องกลทั้งด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง ซึ่งบางส่วนของประสบการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการออกแบบและการสร้างกังหันน้ำ (Hydro Turbine) และ การติดตั้งระบบท่อต่างๆ ในโรงงาน

ระบบการทำงานทั่วไปของหอหล่อเย็นนั้นจะทำหน้าที่ระบายความร้อนโดยมีระบบน้ำไหลเวียนจ่ายน้ำหล่อเย็นอย่างต่อเนื่องให้กับคอนเดนเซอร์หลัก หรือระบบที่กำเนิดความร้อนเพื่อลดความร้อนของระบบลง อาทิเช่น ระบบกังหันและระบบเสริม (เช่นระบบบายพาสกังหัน) ระบบทำความเย็นต่างๆ ในกระบวนการนี้น้ำหล่อเย็นจะร้อนขึ้น แล้วพลังงานความร้อนนี้จะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านหอหล่อเย็นโดยจะใช้มอเตอร์ไฟฟ้าเป็นต้นกำลังในการหมุนใบพัด

ERV ได้คิดค้นนวัตกรรมการประหยัดพลังงานของหอหล่อเย็น (Cooling Tower) โดยใช้รูปแบบของพลังงานน้ำเข้ามาช่วย เรียกว่าหอหล่อเย็นแบบ Hydro Turbine ความแตกต่างจากหอหล่อเย็นแบบทั่วไป คือ หอหล่อเย็นประเภททั่วไปจะใช้มอเตอร์ในการหมุนพัดลม ในขณะที่หอหล่อเย็นประเภทนวัตกรรมนี้จะใช้พลังงานของน้ำที่ไหลในระบบในการขับเคลื่อนใบพัดของหอหล่อเย็นผ่านกังหันน้ำ "Hydro Turbine" โดยหอหล่อเย็นนวัตกรรมนี้มีข้อดีดังต่อไปนี้

- การประหยัดพลังงานจากการที่ไม่ต้องใช้มอเตอร์ในการขับเคลื่อน โดยประหยัดไฟฟ้าได้ 100%
- ลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมที่ใช้กับมอเตอร์และอุปกรณ์ส่วนส่งต่อกำลังต่างๆ อีกทั้งประหยัดแรงงานในการบำรุงรักษา และลดเวลาในการบำรุงรักษาลง
- ลดการสั่นสะเทือน / เสียงรบกวนต่ำ เนื่องจากไม่มีชุดขับเคลื่อน และชุดมอเตอร์ จึงสามารถลดการสั่นสะเทือนและเสียงรบกวนได้

ในประเทศไทย ธุรกิจภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า, โรงงานทั่วไป, นิคมอุตสาหกรรม และ อาคารต่างๆ มีระบบหล่อเย็นที่ยังใช้มอเตอร์แบบทั่วไป ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายของค่าไฟฟ้าและค่าบำรุงรักษาคิดเป็นมูลค่าหลักแสนถึงล้านบาทต่อปี ขึ้นอยู่กับขนาดของหล่อเย็นในแต่ละอุตสาหกรรม หล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine ของ ERV จึงเป็นตัวช่วยที่ตอบโจทย์ในการประหยัดพลังงาน โดยจะสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าของมอเตอร์ได้ถึง 100% และลดค่าบำรุงรักษาระบบหล่อเย็นได้ นอกเหนือจากการเข้าไปปรับปรุงระบบหล่อเย็นเดิมที่ใช้มอเตอร์ให้เป็นระบบ Hydro turbine แล้วนั้น ทาง ERV ยังมีแผนที่จะผลิตและติดตั้งระบบหล่อเย็นที่ทำงานด้วยนวัตกรรม Hydro Turbine สำหรับตลาดโรงงานและอาคารสำนักงานต่างๆที่กำลังจะก่อสร้างขึ้นใหม่ ซึ่งนอกเหนือจากการประหยัดพลังงานแล้ว ยังช่วยลดค่าอุปกรณ์ไฟฟ้าและค่าติดตั้งของโครงการได้อีกด้วย

HYDRO TURBINE SITE REFERENCE

1) Thai Synthetic Rubber : 1 Cell (90 KW → Save 2.7 MB/Year)



Parameter	Existing Fan speed (Motor)	Hydro Fan @ Operating speed
Fan speed	168 RPM	168 RPM
Flow rate (Ultra clamp)	3700 m3/h	3550 m3/h
Head at discharge pump	2.7 kg/cm2	2.94 kg/cm2
Ampere cooling pump	22 A	21.5 A
Temp. water Supply / Return	29 / 35	29 / 35

HYDRO TURBINE SITE REFERENCE

2) UBE Chemicals Asia : 3 Cells (310 KW → Save 9.4 MB/Year)



3) Phoenix SCG : 1 Cell (90 KW → Save 2.7 MB/Year)



4) Small CT @ PANTIP Plaza (7.5 KW → Save 0.2 MB/Year)

ผลงานตัวอย่างการติดตั้งหล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine ของกลุ่มลูกค้าของ ERV

Business Partners



กลุ่มลูกค้าปัจจุบันของ ERV

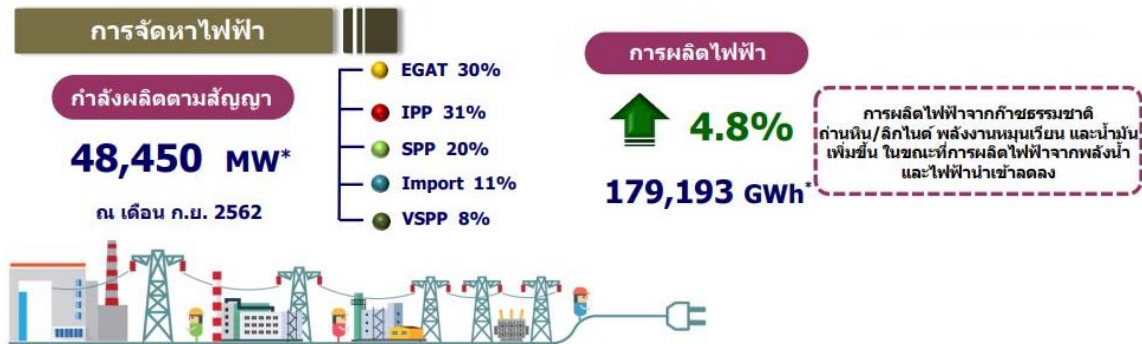
บริษัทคาดการณ์ว่าเทคโนโลยีประหยัดพลังงานหอหล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine เป็นที่ได้รับความสนใจจากทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งถือว่าเป็นตัวแปรที่สำคัญในการบริหารจัดการด้านต้นทุน โดยทุกฝ่ายได้ให้ความสำคัญ และ เล็งเห็นถึงประโยชน์จึงมีการคิดประดิษฐ์นวัตกรรมในด้านการประหยัดพลังงานที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเทคโนโลยีประหยัดพลังงานเกี่ยวกับระบบระบายความร้อน Cooling Tower ก็เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่มีความน่าสนใจในการลงทุน ซึ่ง ERV มีความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งหอหล่อเย็นนวัตกรรม Hydro Turbine ยังได้รับการจดอนุสิทธิบัตรจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย บริษัทจึงเล็งเห็นถึงประโยชน์ในการขยายและพัฒนาต่อยอดธุรกิจด้านพลังงานทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ รวมถึงการจดอนุสิทธิบัตรในต่างประเทศ เช่น ภูมิภาคอาเซียน และประเทศที่ให้ความมั่นใจในเรื่องอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เพื่อผลประโยชน์ระยะยาวจากการเข้าร่วมทุนในธุรกิจนี้



กลุ่มประเทศเป้าหมายในการขยายตลาดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันกับธุรกิจรายอื่น เนื่องจากกระแสไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยในส่วนโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี จะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ได้ทำไว้ร่วมกัน โดยบริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการแข่งขัน 3 ด้าน คือ การสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ, การพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม ประกอบกับอุปสงค์ในการใช้พลังงานไฟฟ้าของทุกอุตสาหกรรมที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ข้อมูล ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 62

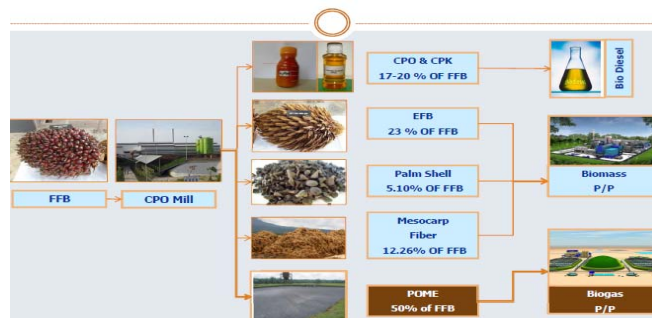
สำหรับโครงการพลังงานทดแทนที่ภาครัฐมีแผนเปิดรับซื้อในอนาคต อาทิเช่น โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบ FIT Bidding ในประเภทเชื้อเพลิงชีวภาพจากน้ำเสีย/ของเสีย ชีวมวล และชีวภาพจากพืชพลังงาน นอกจากการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามระเบียบการรับซื้อจากภาครัฐแล้ว ผู้ยื่นคำขอจะต้องทำการแข่งขันทางด้านข้อเสนอราคาของโครงการ โดยผู้ประกอบการที่ผ่านความพร้อมในทุกด้านตามระเบียบการรับซื้อ และเสนอราคาที่ต่ำที่สุดให้แก่ภาครัฐ ก็จะเป็นผู้ผ่านการพิจารณาได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐต่อไป

นอกจากนี้สำหรับในส่วนโครงการอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในหอหล่อเย็น (Cooling Tower) นั้นในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคู่แข่งเนื่องจากในประเทศไทยนั้น บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนอนุสิทธิบัตร จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา และมีแผนในการขยายการจดสิทธิครอบคลุมนไปถึงประเทศเพื่อนบ้านบริเวณใกล้เคียง เช่น ประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน และ ประเทศที่มีความสำคัญในการประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นการต่อยอดและขยายตลาดอุปกรณ์พลังงานไปสู่สากลอย่างยั่งยืนต่อไป



การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัท พระแสง กรีนพาวเวอร์ จำกัด จัดหาวัตถุดิบให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยการนำน้ำเสียและกากสลัดจ์ปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหา น้ำเสียกับโรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้าฯ โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหา น้ำเสียตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อบริหารต้นทุนในการขนส่งให้ต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับกระบวนการผลิตต่างๆ ของโรงไฟฟ้า



BIO GAS จากน้ำมันปาล์ม

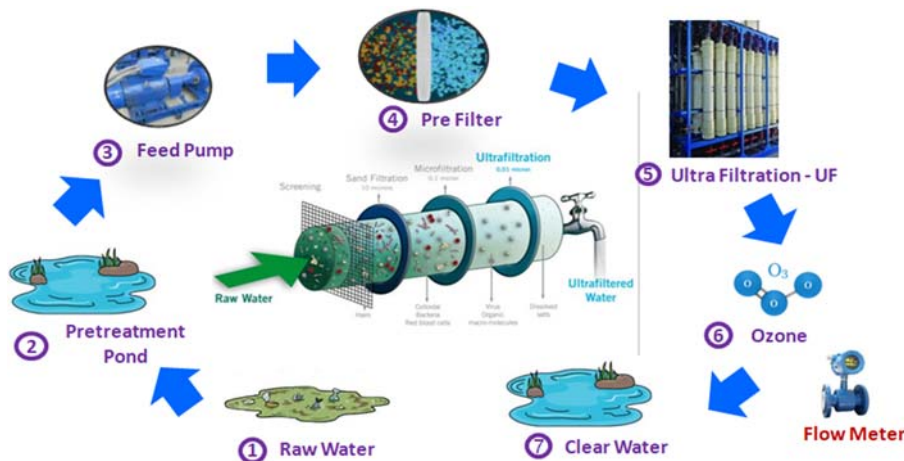
นอกจากนี้ในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดหาวัตถุดิบให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพโดยการนำเศษไม้ หรือ ปีกไม้ยางพาราที่เหลือทิ้งจากโรงเลื่อย และ ที่ถูกทิ้งไว้ในสวนป่า เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบกับโรงเลื่อยไม้ที่ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้า โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหาเศษไม้ หรือ ปีกไม้ยางพารา ตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อบริหารต้นทุนในการขนส่งให้ต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีแผนการตรวจวัดการใช้เชื้อเพลิงในระหว่างการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าชีวภาพทั้ง 2 โรง และการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า



2.2.4 กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 80 และได้มีการเพิ่มทุนในช่วงกลางปี 2562 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทถือหุ้น SAM ในสัดส่วนร้อยละ 90.84 โดย SAM ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และบริหารจัดการงานวิศวกรรมทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน SAM มีสัญญาจำหน่ายน้ำดีที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ปริมาณ 64,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยส่งน้ำให้กับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“CPF”) ปัจจุบันมีฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่รับน้ำจากบริษัทตามสัญญาจำหน่ายน้ำดีให้กับ CPF จำนวน 7 ฟาร์มด้วยกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) ฟาร์มร้อยเพชร ตั้งอยู่ที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
- 2) ฟาร์มแม่กลอง 1 ตั้งอยู่ที่ 32/6 หมู่ที่ 6 ตำบลบางแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม
- 3) ฟาร์มบางสระเก้า ตั้งอยู่ที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี
- 4) ฟาร์มอาร์วาย 3 ตั้งอยู่ที่ 18/1 หมู่ที่ 5 ตำบลพังราด อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
- 5) ฟาร์มอาร์วาย 4 ตั้งอยู่ที่ 93/1 หมู่ที่ 3 ตำบลกองดิน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
- 6) ฟาร์มลักกี้ 1 ตั้งอยู่ที่ 99/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากน้ำกระแสะ อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
- 7) ฟาร์มเพชรบุรี 5 ตั้งอยู่ที่ 164 หมู่ที่ 4 ตำบลบางแก้ว อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี



กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone)

การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมกุ้งเป็นผลิตภัณฑ์มวลรวมทางเศรษฐกิจที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของภาคใต้ และเป็นผลิตภัณฑ์มวลรวมทางเศรษฐกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย ทำให้เกิดห่วงโซ่อุปทานที่มีผู้เกี่ยวข้องมากมาย อาทิเช่น เกษตรกร อุตสาหกรรม รวมถึงผู้ส่งออก โดย ตลาดหลักในการส่งออกกุ้งของไทย คือ สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น แบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็น 3 ประเภทหลัก คือ 1. กุ้งแช่แข็ง 54% ของการส่งออก 2. กุ้งแปรรูป 41% ของการส่งออก และ 3. กุ้งแช่เย็น 5% ของการส่งออก

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ดร.สมศักดิ์ ปณิตยาศัย นายกสมาคมกุ้งไทย เปิดเผยถึงสถานการณ์กุ้งของไทย ปี 2562 ว่า ผลผลิตกุ้งเลี้ยงปี 2561 โดยรวมอยู่ที่ 290,000 ตัน ส่วนผลผลิตกุ้งเลี้ยง ปี 2562 นี้อยู่ที่ประมาณ 290,000 ตัน จำนวนเท่ากับปี 2561 โดยร้อยละ 34 เป็นผลผลิตกุ้งจากภาคใต้ตอนล่าง ร้อยละ 30 จากภาคตะวันออก ร้อยละ 25 จากภาคใต้ตอนบน และร้อยละ 12 จากภาคกลาง ตามลำดับ แม้เกษตรกรผู้เลี้ยงสามารถรับมือจัดการกับสถานการณ์โรคได้ดีขึ้น แต่ยังคงเผชิญกับโรคต่างๆ ประกอบกับสภาพอากาศที่แปรปรวน ส่งผลให้ราคากุ้งต่ำลงและผลผลิตกุ้งจึงยังไม่เพิ่มขึ้น ส่วนผลผลิตกุ้งทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 3.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เช่น เวียดนาม อินเดีย ประเทศแถบอเมริกากลาง และอเมริกาใต้ ฯลฯ ผลิตกุ้งได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอินเดียปีนี้ที่ผลิตกุ้งได้เกือบ 600,000 ตัน ทั้งที่ประสบปัญหาการเลี้ยง โรคระบาด สภาพแวดล้อม และอื่นๆ นั้น เป็นสาเหตุสำคัญทำให้ราคากุ้งทั่วโลกตกต่ำ ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้ากุ้งในประเทศ และความสามารถในการแข่งขันของกุ้งไทยในตลาดโลก

ส่วนข้อมูลการส่งออกกุ้งเดือน ม.ค. - ต.ค.ปี 2562 ปริมาณ 135,249 ตัน มูลค่า 40,185 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 ที่ส่งออกปริมาณ 143,129 ตัน มูลค่า 45,545 ล้านบาท ซึ่งข้อมูลการส่งออกในปี 2562 ลดลงทั้งปริมาณ และมูลค่าที่ร้อยละ 6 และร้อยละ 12 ตามลำดับ ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าปี 2563 อุตสาหกรรมการเลี้ยงกุ้งในประเทศไทยจะผลิตกุ้งได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 หรือประมาณ 350,000-400,000 ตัน หากทุกปัจจัยเอื้ออำนวย จึงส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของ SAM ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ประกอบกับการขยายตลาดฟาร์มเลี้ยงกุ้งของพันธมิตรทางธุรกิจกล่าวคือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“CPF”) ซึ่งได้มีแผนขยายธุรกิจไปสู่ประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากปัจจุบัน การทำฟาร์มกุ้งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในวันจะทำได้ยากขึ้น เนื่องจากคุณภาพน้ำไม่ดีเหมือนในอดีต ส่งผลกระทบต่ออนาคตของธุรกิจการเลี้ยงกุ้ง ในขณะที่อเมริกายังมีที่ดินที่ยังไม่ได้รับการพัฒนาในสภาพแวดล้อมที่ดีกว่า ทำให้เห็นแนวโน้มธุรกิจการเลี้ยงกุ้งในสหรัฐฯ จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต CPF ยังคงเดินหน้าพัฒนาระบบการเลี้ยงกุ้งในระบบน้ำหมุนเวียน (RAS) เพื่อให้เหมาะสมกับการเลี้ยงกุ้งที่สหรัฐฯ ในพื้นที่ที่อยู่ไกลจากมหาสมุทรและในช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงอากาศตามฤดูกาล

บริษัทเห็นว่าการประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียในฟาร์มเลี้ยงกุ้งควรให้ความสำคัญกับการวางแผนการเลี้ยงกุ้งและเทคโนโลยีที่นำมาใช้ เพื่อให้ผลผลิตจากฟาร์มกุ้งมีคุณภาพสูงสุด และลดอัตราการเกิดโรคของกุ้งสอดคล้องกับแนวทางของสมาคมกุ้งไทยที่เน้นวิธีการเลี้ยงกุ้งแบบยั่งยืน และให้ความสำคัญกับคุณภาพของกุ้ง บริษัทเห็นว่าการใช้กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) สามารถตอบโจทย์ทั้งในด้านการลดปัญหาโรคระบาด และยังช่วยเพิ่มพื้นที่ในการเลี้ยงกุ้งจากการลดพื้นที่ในการทำบ่อพักน้ำแล้วนำพื้นที่มาใช้เลี้ยงกุ้งทดแทน อีกทั้ง ยังสามารถต่อยอดพัฒนาธุรกิจบำบัดน้ำเสียไปสู่การบำบัดน้ำในระบบหมุนเวียนที่เอื้อประโยชน์ต่อการเลี้ยงกุ้งของพันธมิตรทางธุรกิจ กล่าวคือ CPF เพื่รองรับการขยายตลาดสู่สากลได้เช่นเดียวกัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทได้ศึกษากระบวนการบำบัดน้ำเสียในฟาร์มกุ้งด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และการฆ่าเชื้อด้วยโอโซน (Ozone) และได้ออกแบบการติดตั้งระบบ เพื่อนำเสนอต่อฟาร์มเลี้ยงกุ้ง โดยทำสัญญากับบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ที่มีความน่าเชื่อถือ และให้การรับรองผลผลิตจากอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในระบบ อาทิเช่น ในระบบอัลตราฟิลเตรชัน โดยได้เป็นตัวแทนจำหน่าย UF Membrane เพื่อการบำบัดน้ำเสียในธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจากบริษัท Toray Asia Pte. Ltd. (TAS) จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งสามารถรับรองคุณภาพน้ำที่ผ่านการกรองได้ว่า จะปลอดจากสิ่งมีชีวิตที่มีขนาดใหญ่กว่า 0.01 ไมครอน ส่งผลให้อัตราการรอดชีวิตของกุ้งเพิ่มมากขึ้น ด้านการฆ่าเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ทั้งนี้ บริษัทได้คัดเลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่มีศักยภาพจำนวนมาก และได้ทำสัญญากับบริษัท Xylem Water Solutions Singapore Pte. Ltd. สำหรับผลิตภัณฑ์โอโซน (Ozone) ซึ่งใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่บริษัทได้ทำสัญญาไว้กับ CPF โดยการใช้ Ozone ที่มีคุณสมบัติในการฆ่าเชื้อโรคในกระบวนการหลังจากการกรองด้วย UF Membrane แล้ว จะช่วยให้สามารถมั่นใจได้ว่า น้ำที่ออกมาจากระบบการบำบัดนั้นไม่มีเชื้อโรคซึ่งเป็นผลดีต่อการเลี้ยงกุ้งของลูกค้านั่นเอง

Applications	Ultrapure Water, Seawater Desalination, Advanced Water Treatment	Softening, Removal of Toxic substance	Municipal Drinking Water, Industrial Process Water, Wastewater treatment (AFTER biological treatment), Pretreatment for RO Process	Sewage & Industrial Wastewater Treatment WITH biological treatment	
Size	0.001μm 0.01μm 0.1μm 1μm 10μm				
Separation materials	Ion, Low molecule weight substances High molecular weight substances Colloid Clay Monovalent ions Multivalent ions Trihalo methanes Humic Substances Polysaccharides Agrichemicals Organic Substances Proteins Viruses Bacteria Coliforms Algae Cryptosporidium Protozoa				
Types	Reverse Osmosis (RO)/ Nanofiltration (NF) Ultrafiltration (UF) Microfiltration (MF)				
Membrane products	 RO membrane NF membrane  UF membrane (PVDF Hollow Fiber)  MF Immersed membrane for MBR (PVDF Flat Sheet)				

คุณสมบัติของ Membrane ที่ใช้ในการบำบัดน้ำชนิดต่างๆ ของบริษัท Toray Asia Pte. Ltd.

2.2.5 กลุ่มธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม

บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“UWM”) เป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องครอบคลุมการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมและได้รับการอนุญาตดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย มีความเชี่ยวชาญทางด้านการบำบัด กำจัด กากอุตสาหกรรมทั้งที่เป็นอันตราย (HAZARDOUS) และไม่เป็นอันตราย (NON-HAZARDOUS) ได้แก่ การกำจัด (ฝังกลบ) และการเผาทำลายด้วยอุณหภูมิสูง

UWM มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย มีดังนี้

1. บริษัท เอเชีย รีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด ทำหน้าที่ติดต่อหาลูกค้าและทำการประชาสัมพันธ์เพื่อที่จะนำกากอุตสาหกรรมไปกำจัดที่ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรมของบริษัท ณ จังหวัดฉะเชิงเทรา
2. บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ทำหน้าที่ติดต่อหาลูกค้าและทำการประชาสัมพันธ์เพื่อที่จะนำกากอุตสาหกรรมไปกำจัดที่ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรมของบริษัท ณ จังหวัดชลบุรี

ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่ 101 เตาเผาขยะอุตสาหกรรมทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตราย

ลำดับที่ 105 ให้บริการคัดแยกและรับฝังกลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่ไม่เป็นอันตราย ที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือเกิดจากการประกอบกิจการโรงงาน เศษหิน ปูน ทราย เศษยางธรรมชาติ เศษพลาสติกหรือยางสังเคราะห์ เศษโลหะและโลหะผสม เศษชิ้นส่วนพืช เศษผ้า ด้าย หรือสิ่งทอ เศษชิ้นส่วนไม้ เศษกระดาษ เศษไขมันสัตว์ เศษแก้ว กระจก กระเบื้องเคลือบหรือเซรามิก และสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือเกิดจากการประกอบกิจการโรงงานตามประเภท ชนิด ส่วนผสม หรือองค์ประกอบของสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ดังต่อไปนี้ กากตะกอนซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ผุ่นจากเตาปูนซีเมนต์ ทรายขัดผิวที่ใช้งานแล้ว ทรายที่ใช้งานแล้วจากแหล่งโคลนเจาะ ตะกรัน ถ้ำ กากแร่หรือหางแร่ กากตะกอนที่รีดน้ำแล้ว

ลำดับที่ 106 นำน้ำมันที่ใช้แล้วมาผ่านกระบวนการทางอุตสาหกรรมเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และทำเชื้อเพลิงทดแทนปรับคุณภาพวัสดุที่ไม่ใช่แล้วเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบทดแทนและผลิตเชื้อเพลิงผสม

ลำดับที่ 88 ผลิตพลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงงาน

การบำบัดและการจัดการของเสียจากอุตสาหกรรม

UWM ดำเนินการให้บริการรับบำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วและกากของเสียอุตสาหกรรมแบบที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย ซึ่งจะทำการจัดเก็บกากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าหรือแหล่งกำเนิดกากอื่นๆ แล้วทำการขนส่งเพื่อนำไปบำบัดและกำจัด ณ ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรม ในจังหวัดชลบุรี และ จังหวัดฉะเชิงเทรา

ศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรม จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่สำหรับการฝังกลบแบบสุขาภิบาล (Sanitary landfill) และแบบปลอดภัย (Secure landfill) รวมทั้งหมด 112ไร่ ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการได้ประมาณ 35 ปี นับจากปี 2547 ที่เริ่มเปิดดำเนินการสำหรับศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา มีพื้นที่สำหรับการฝังกลบแบบสุขาภิบาล

(Sanitary landfill) และแบบปลอดภัย (Secure landfill) รวมทั้งหมด 102 ไร่ ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการได้ประมาณ 35 ปี นับจากปี 2551 ที่เปิดดำเนินการ และ บริษัทได้ซื้อที่ดินเพิ่มเติมอีก 215 ไร่ รอบที่ดินเดิมเพื่อรองรับเป็นหลุมฝังกลบเพิ่มเติมในอนาคตและเป็นพื้นที่กันชน (Buffer Zone) สำหรับป้องกันมิให้ชุมชนขยายตัวเข้าใกล้พื้นที่โครงการ

UWM ยังมีธุรกิจรับกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่เป็นอันตรายด้วยวิธีการเผาทำลายด้วยอุณหภูมิสูงและนำไปผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต 9.5 เมกะวัตต์ เป็นธุรกิจนอกเหนือจากกิจกรรมบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมด้วยการฝังกลบ พื้นที่รวมทั้งหมด 40 ไร่ ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการได้ประมาณกว่า 20 ปี และอยู่ในระหว่างการดำเนินการ โดยมีระบบต่างๆ ในการดำเนินงานดังรายละเอียดต่อไปนี้

ระบบปรับเสถียร (Stabilization System) เป็นการทำลายฤทธิ์กากของเสียที่เป็นพิษ ด้วยวิธีปรับสภาพความเป็นกรดต่าง และผ่านกระบวนการทางเคมีให้กลายเป็นของแข็งก่อนจะนำไป ฝังกลบ อย่างปลอดภัยต่อไป

ระบบฝังกลบ แบบปลอดภัย (Secure Landfill System) หลุมฝังกลบ สำหรับฝังกลบกากของเสียที่เป็นอันตราย ที่ผ่านกระบวนการปรับเสถียรและทำให้อยู่ในรูปของแข็ง โครงสร้างหลุมฝังกลบได้รับการออกแบบและปูหลุมด้วยมาตรฐานสากล ระบบปูพื้นหลุมฝังกลบทั้งด้านล่างและด้านข้างของหลุมฝังกลบแบบปลอดภัยมีชั้นดินเหนียวบดอัดชนิดพิเศษและชั้นวัสดุกันซึม ประเภทต่างๆ ทั้งหมด 8 ชั้นก่อนจะนำกากของเสียอันตรายไปฝังกลบต่อไป

ระบบฝังกลบบแบบสุขาภิบาล (Sanitary Landfill System) เป็นหลุมฝังกลบสำหรับรองรับกากของเสียที่ไม่เป็นอันตราย โดยออกแบบโครงสร้างการปูหลุมด้วยดินเหนียวบดอัดพิเศษ และปูด้วยวัสดุกันซึมประเภทต่างๆ 4 ชั้น ก่อนจะนำกากของเสียที่ไม่อันตรายไปฝังกลบ

ระบบแปรรูปกากของเสีย (3R System) นำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์จากกากของเสีย โดยนำมาผ่านกระบวนการตามกรรมวิธีที่เหมาะสมกับคุณลักษณะของกากอุตสาหกรรมนั้นๆ เพื่อให้ได้เชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบทดแทน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเกิดประโยชน์สูงสุด

ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ (Laboratory Analysis) บริษัทมีห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้รับมาตรฐานและขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอย่างถูกต้อง โดยให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติกากของเสียจากโรงงานลูกค้า โดยเก็บตัวอย่างกากของเสียมาเพื่อทำการตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ เพื่อหาคุณสมบัติและวิธีการบำบัดและกำจัดมลพิษที่มีอยู่ ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิธี โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของชุมชนโดยรอบ

ระบบขนส่ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมรถขนส่งที่ถูกออกแบบโดยเฉพาะของบริษัท ที่ผ่านมาตรฐานเพื่อจัดเก็บกากอุตสาหกรรมจากลูกค้า ซึ่งเป็นรถบรรทุกติดระบบไฮโดรลิก เพื่อรับขนส่งกากอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้เน้นถึงความปลอดภัยระหว่างการขนส่งเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดอบรมในเรื่องขั้นตอนและการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยแก่พนักงานขับรถอย่างต่อเนื่องและพนักงานขับรถจะต้องได้รับใบอนุญาตประเภท 4 สำหรับการขับรถขนส่งกากอุตสาหกรรมและสารเคมีอีกด้วย

สิ่งปฏิกูลฯ หรือขยะที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ มีหลายประเภททั้งที่เป็นอันตราย (Hazardous Waste) และไม่อันตราย (Non-Hazardous Waste) ของแข็งและของเหลว อาจเป็นสิ่งปฏิกูลที่สามารถนำกลับไปใช้ซ้ำหรือแปรรูปเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนได้ ในการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลฯ เหล่านี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญที่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้มากที่สุด การให้บริการต้องครอบคลุมการบริหารจัดการฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 ซึ่งบังคับใช้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ได้แก่ การคัดแยก (Sorting) การกักเก็บในภาชนะบรรจุ (Storage) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ประโยชน์ (Recycle) การนำกลับคืนมาใหม่ (Recovery) การบำบัด (Treatment) การกำจัด (Disposal) หรือการกำจัดโดยวิธีอื่น ซึ่งเป็นการกำจัดด้วยตนเองภายในศูนย์บริหารฯ ด้วยวิธีการฝังกลบซึ่งบริหารและประกอบการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอเชีย รีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด จังหวัดฉะเชิงเทรา และบริษัท เอเชีย เวสต์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด จังหวัดชลบุรี หรือนำไปกำจัดยังศูนย์บริหารจัดการวัสดุเหลือใช้อุตสาหกรรม (เตาเผาขยะอุตสาหกรรม) จังหวัดชลบุรี

การตลาดและการแข่งขัน

การกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

- มุ่งเน้นการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ที่ต้องการให้บริการจัดการกากอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ทั้งการให้บริการบำบัด กำจัด และการแปรรูปกากอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในรูปของพลังงานทดแทน และการเผาทำลายด้วยเตาเผาอุณหภูมิสูง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น
- มุ่งเน้นการบริการด้านการขนส่งที่ปลอดภัย และรวดเร็ว โดยบริษัทฯ มีบริการรถขนส่งกากอุตสาหกรรม โดยเฉพาะที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องการขนส่งวัตถุอันตราย ได้แก่ การมีใบอนุญาตขับขี่ประเภท 4 การได้รับอนุญาตเคลื่อนย้ายและขนส่งวัตถุอันตราย (วอ. 8) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น
- การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จากการให้บริการที่ได้มาตรฐานในระดับสากล บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ด้วยการให้บริการที่รวดเร็ว ตรงต่อเวลาและพร้อมให้คำแนะนำและช่วยเหลือแก่ลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น การให้คำแนะนำการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมในโรงงานและการจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัยภายในโรงงาน ตลอดจนการส่งเสริมการอนุรักษ์และเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาได้อย่างต่อเนื่องและยาวนาน ทำให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลในเรื่องของการให้บริการไปสู่ลูกค้าใหม่รายอื่นๆ ทำให้เกิดความสนใจที่จะใช้บริการของบริษัทฯ ในอนาคตได้อีกด้วย
- การทำการตลาดในเชิงรุก โดยกำหนดเป้าหมายให้เจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทฯ ได้มีการพบปะเยี่ยมเยียนทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ โดยกำหนดทีมการตลาด ซึ่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ทุกคนได้ผ่านการอบรมและได้รับความรู้เกี่ยวกับการบริการมาเป็นอย่างดี เพื่อสามารถให้คำแนะนำต่างๆ แก่โรงงานอุตสาหกรรมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประสานงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างใกล้ชิด เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมมลพิษ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานนโยบายและแผนฯ เป็นต้น จึงมีส่วนทำให้หน่วยงานราชการช่วยประชาสัมพันธ์การให้บริการของบริษัทฯ แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ได้รับทราบ ตลอดจน บริษัทฯ ยังได้รับข้อมูลข่าวสาร

ต่างๆ จากหน่วยงานราชการมาโดยตลอด และสามารถให้ข้อมูลการดำเนินการของบริษัทฯ กับหน่วยงานราชการได้รับทราบ เพื่อให้ข้อมูลของทั้งสองฝ่ายถูกต้องตรงกันและเป็นไปตามที่เกิดขึ้นจริง

- สถานที่ตั้งศูนย์บริหารและจัดการกากอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา และชลบุรี นับว่ามีความเหมาะสม ในด้านที่ลูกค้าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายของระยะทางการขนส่งสิ่งปฏิกูลฯ จากโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อนำมากำจัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล และภาคตะวันออก ซึ่งเป็นโรงงานที่มีสิ่งปฏิกูลฯ ทั้งที่ไม่อันตรายและที่เป็นอันตราย ปริมาณมาก

- มีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดย ได้ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เพื่อให้สาธารณชนต่างๆ ได้เข้าใจในกระบวนการทำงานและมาตรการป้องกันทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไป นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนเจ้าหน้าที่จากโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สามารถเข้ารับชมและรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการทำงานได้ที่ศูนย์บริหารและจัดการฯ จังหวัดฉะเชิงเทรา และศูนย์บริหารจัดการฯ จังหวัดชลบุรี ซึ่งถือว่าเป็นแหล่งการเรียนรู้ การกำจัดกากอุตสาหกรรมจากสถานที่จริงซึ่งจะช่วยให้ประชาชนทั่วไปมีความเข้าใจในกระบวนการทำงาน อันเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสาธารณชน ในระยะยาว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่ ลูกค้าในเขตภาคกลางและภาคตะวันออก รองลงไปได้แก่ ภาคเหนือและภาคอื่นๆ ทั้งนี้ ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. กลุ่มที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม :

ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นโรงงานขนาดกลางถึงใหญ่ มีกากอุตสาหกรรมหลากหลายชนิด มีการจัดการกากอุตสาหกรรมที่เป็นระบบ ได้แก่ การมีทีมงานชัดเจน มีระบบเอกสารและการอนุญาตนำกากอุตสาหกรรมออกนอกโรงงานอย่างมีขั้นตอน มีการควบคุมดูแลให้ถูกต้องตามกฎหมายและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่

- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตยางเรซินสังเคราะห์ พลาสติก
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์ สารเคมี หรือวัสดุเคมี
- โรงพยาบาล และสถานพยาบาลต่างๆ
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับสี น้ำมันชักเงา เซลล์เล็ก แล็กเกอร์
- โรงงานอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม
- โรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อม
- โรงงานอุตสาหกรรมแก้วและกระจก
- โรงงานอุตสาหกรรมประกอบกิจการเกี่ยวกับรถยนต์
- กลุ่มของเสียที่เกิดจากภาคเกษตรกรรม

2. กลุ่มที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรม :

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นโรงงานขนาดเล็ก กลาง และขนาดใหญ่ มีกากอุตสาหกรรมหลากหลายชนิด ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งมีความสะดวกด้านการขนส่ง กลุ่มโรงงานเหล่านี้อยู่ในความดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ ห้องปฏิบัติการทดลองของหน่วยราชการ มหาวิทยาลัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นโยบายด้านราคา

มีนโยบายกำหนดอัตราค่าบริการ โดยพิจารณาจากต้นทุนการดำเนินงานบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) โดยอัตราค่าบริการจะต้องสามารถเปรียบเทียบและแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมามีอัตราค่าบริการจะรวมค่าขนส่ง และอาจมีการปรับค่าบริการเพิ่มขึ้นเป็นรายปี อย่างไรก็ตามจากผลกระทบของราคาน้ำมันทำให้บริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำหนดอัตราค่าบริการของลูกค้าใหม่ โดยจะแยกค่าบริการกำจัดสิ่งปฏิกูลฯ และค่าขนส่งออกจากกัน ซึ่งจะทำให้สามารถปรับอัตราค่าบริการของแต่ละประเภทให้เหมาะสมกับต้นทุนที่แท้จริงได้

ช่องทางการจำหน่าย

มีช่องทางการจำหน่าย โดยทำการตลาดตรงผ่านทางพนักงานขายของบริษัทฯ โดยมีการแบ่งพนักงานขายออกเป็นแต่ละทีมเพื่อดูแลในพื้นที่ต่างๆ โดยพนักงานขายจะได้รับการอบรมให้มีความรู้ ความเข้าใจในลักษณะและขั้นตอนการให้บริการจนสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าได้ จากผลงานและความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัด การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีส่วนช่วยในการประชาสัมพันธ์ และสนับสนุนให้โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ใช้บริการของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่นต่อไป

แนวโน้มการเกิดและการจัดการขยะอันตรายในปี 2563

ในปัจจุบันขยะอันตรายที่เกิดขึ้นในประเทศไทยมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นทุกปี เนื่องจากยังไม่มีกระบวนการกำจัดที่เหมาะสมทำให้เกิดปริมาณขยะสะสมที่เพิ่มขึ้น ซึ่งที่ผ่านมาขยะอันตรายที่สำคัญๆ ของประเทศไทย มีความจำเป็นต้องกำจัดอย่างเร่งด่วน ได้แก่ ขยะอันตรายจากอุตสาหกรรม ซึ่งมีปริมาณมากถึง 3 ล้านตันต่อปี ขยะอันตรายจากโรงพยาบาลประมาณ 6 หมื่นตันต่อปี และขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วซึ่งเป็นอันตรายอย่างมากถ้าไม่ได้รับการกำจัดที่ถูกต้อง โดยปัญหาของขยะอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย มี 2 ประเภท คือ ประเภทที่ 1 ขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่เกิดจากครัวเรือน ซึ่งมีมากถึงประมาณ 4 แสนตันต่อปี โดยมีการคัดแยกออกมาจากชุมชนได้บางส่วนและเอกชนได้มีการนำไปกำจัดด้วยกระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ซึ่งเป็นส่วนที่ทำให้เกิดปัญหาสารมลพิษในกระบวนการกำจัดของที่เหลือจากการคัดแยก โดยเกิดผลกระทบต่อผู้ดำเนินการคัดแยก ซึ่งหน่วยงานของรัฐได้ดำเนินการมาระยะหนึ่งแล้วแต่ก็ยังไม่มีการเก็บและนำไปกำจัดอย่างถูกต้อง ประเภทที่ 2 ที่เป็นปัญหามาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2559-2562 คือการนำเข้าขยะอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งที่ถูกต้องตามกฎหมายประมาณ 1 แสนตันต่อปี และมีการลักลอบนำเข้าอย่างผิดกฎหมายมากถึง 3 แสนตัน ในปี พ.ศ. 2560 ดังนั้น

ปริมาณขยะอันตรายที่มีอยู่ในประเทศไทยจะมีมากถึงราว 3.86 ล้านตันต่อปี โดยเฉพาะขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่มีมากถึง 8 แสนตันต่อปี

จากเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่เฉลี่ยเพิ่มมากขึ้นทุกปี ในระยะยาวการจัดการกากอุตสาหกรรมนั้นจำเป็นต้องเข้าสู่กระบวนการอย่างถูกวิธีและถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายสนับสนุนการจัดการกากอุตสาหกรรมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นการส่งเสริมร่างกฎหมายเพื่อกำหนดมาตรการ เพื่อผลักดันให้กากอุตสาหกรรมเข้าสู่ระบบอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยทางบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่มีกระบวนการกำจัดและบำบัดกากอุตสาหกรรมโดยการเผาทำลายที่มีระบบบำบัดสารมลพิษจากกระบวนการเผาทำลายตามมาตรฐานสากล EHIA ของประเทศไทย และได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่การเป็นส่วนหนึ่งของสังคม เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากขยะอันตราย ที่มีเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจการกำจัดขยะจากกากอุตสาหกรรม ยังได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในเรื่อง Waste To Energy หรือการนำกากอุตสาหกรรมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะส่งผลดีต่อการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศอีกด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในแต่ละปี UWM ได้ประเมินความสามารถในการให้บริการตามปริมาณน้ำหนักรับรองของหลุมฝังกลบ โดยคำนวณจากเวลาการทำงานมาตรฐาน คือ 8 ชั่วโมงต่อวัน คือการให้บริการของบริษัทฯจริงและอาจเพิ่มเวลาการทำงานให้มากขึ้นเพื่อรองรับต่อความต้องการใช้บริการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงได้ จึงอาจทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการจริงได้มากกว่าประมาณการความสามารถในการให้บริการที่ประเมินไว้ ทั้งนี้ การให้บริการจริงที่มีปริมาณสิ่งปฏิกูลฯ มากกว่าประมาณการความสามารถในการให้บริการนั้น ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อโครงสร้างของหลุมฝังกลบหรือสิ่งแวดล้อม เนื่องจากการปฏิบัติงานเพิ่มเติมเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้มากขึ้นเท่านั้น เพียงแต่อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาประมาณการให้บริการของพื้นที่ของหลุมฝังกลบ ซึ่งอาจทำให้พื้นที่หลุมฝังกลบมีการใช้งานเต็มพื้นที่เร็วกว่าที่ประมาณการไว้ กล่าวคือ 35 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการ

ในส่วนของการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด (“ART”) และ บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“AWM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการและวางแผนการขนส่ง โดยใช้รถขนส่งของบริษัท โดยสามารถจำแนกประเภทของรถขนส่งดังนี้

1. รถบรรทุกสลิป (Roll-off Truck) สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลฯ ทั่วไปมีความสามารถในการรับน้ำหนักประมาณ 10 ตัน
2. รถแทงค์ (Tanker Truck) สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วชนิดกึ่งของแข็งมีปริมาตรความจุประมาณ 12 - 15 ลูกบาศก์เมตร
3. รถพ่วง (Trailer Tank) สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่เป็นของแข็งมีความสามารถในการรับน้ำหนักประมาณ 31 ตัน

4. รถสิบล้อมีเครน สำหรับการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วชนิดที่เป็นของแข็ง และบรรจุในภาชนะเพื่อสะดวกต่อการขนย้าย มีความสามารถในการรับน้ำหนักประมาณ 10 ตัน

สำหรับภาชนะบรรจุสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วของบริษัทจะมีขนาดที่หลากหลาย ทั้งถึงเหล็กขนาด 1 ตัน ถึงเหล็กขนาด 2 ตัน ถึงเหล็กขนาด 10-12 ตัน และถูงขนาดใหญ่ขนาดบรรจุ 1 ตัน ซึ่งเหมาะสมกับสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วในแต่ละขนาดที่แตกต่างกันไปและเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละประเภท

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยตลอดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดผลกระทบกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้น เพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสและแนวทางในการดำเนินธุรกิจ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของผู้บริหารในทุกระดับและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหาช่องทางการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทฯ ซึ่งความเสี่ยงจากการลงทุนอาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรืออาจมีความล่าช้า หรือใช้เงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายการลงทุนสำหรับเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานที่บริหารจัดการการลงทุนของบริษัท ยึดถือหลักความระมัดระวังในการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อการลงทุน และสอดคล้องตามกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานของบริษัท มีการกำหนดหลักเกณฑ์การเข้าลงทุน และมีการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนและเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

3.1.2 ความเสี่ยงจากการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาความสามารถของบุคลากร

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินงานจึงถือเป็นส่วนที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ จึงได้มีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาและเร่งพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการทบทวนโครงสร้างองค์กร และวิเคราะห์แผนความต้องการกำลังคนและแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจตามแผนกลยุทธ์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมพัฒนาความสามารถของบุคลากร โดยมุ่งเน้นการฝึกพัฒนาที่มีความเหมาะสมและตอบสนองความต้องการที่หลากหลายจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ทั้งราคาซื้อและราคาขายกับบริษัทคู่ค้า โดยกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งการบริหารจัดการด้านคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาในตลาดโลกอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทได้เจรจาร่วมกับคู่ค้า PTG เพื่อให้รับรองกำไรของบริษัทฯ ในกรณีที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น

3.2.2 ความเสี่ยงจากการจัดซื้อแก๊ส LPG

การจัดซื้อแก๊ส LPG เพื่อจำหน่ายในสถานบริการต้องจัดซื้อจากผู้ค้ามาตรา 7 เท่านั้น โดยบริษัทวางเป้าหมายกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อแก๊ส LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 หลายรายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการเทียบเคียงราคา คุณภาพ และระยะทางขนส่ง เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและจัดซื้อแก๊สได้ในปริมาณที่เหมาะสม ครอบคลุมสถานีของบริษัทเป้าหมายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปัจจุบันบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าอันดับกับผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 หลายราย ทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหาปริมาณแก๊ส LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหา LPG จากการปฏิเสธของผู้ค้ารายใหญ่เลย

3.2.3 ความเสี่ยงจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อประกอบธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG โดยมีระยะเวลาตามสัญญาเช่าเฉลี่ย 10-15 ปี กับกิจการหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินกิจการสถานีบริการแก๊ส LPG หากเจ้าของที่ดินไม่ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวให้กับบริษัท ก็จะทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ทางผู้บริหารได้มีสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของที่ดิน มีการชำระค่าเช่าตรงเวลามาเสมอ อีกทั้งสัญญาเช่าส่วนมากยังเป็นสัญญาระยะยาวทำให้บริษัทมีเวลาในการหาทำเลใหม่ที่เหมาะสม

3.2.4 ความเสี่ยงด้านอุปนิสัยด้านธุรกิจขนส่งและสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG มียานพาหนะที่ใช้การขนส่งแก๊ส LPG โดยเฉพาะ ซึ่งในระหว่างการขนส่งอาจจะเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ โดยยานพาหนะขนส่งดังกล่าวได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมการขนส่งทางบก และมีการติด GPS เพื่อให้สามารถติดตามตำแหน่งรถขนส่งได้ นอกจากนั้น พนักงานขับรถของบริษัทย่อยได้รับการฝึกอบรมและได้รับใบอนุญาตตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีการทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงครบถ้วนโดยได้มีการประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยปัจจุบันได้มีการประกันภัยรถบรรทุกทุกคัน อีกทั้งอบรมพนักงานให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการทุกวันและส่งเสริมโครงการเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

3.2.5 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบตั้งต้นและเครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพ

โรงไฟฟ้าชีวภาพใช้น้ำเสียและกากจากโรงงานปาล์มเป็นวัตถุดิบตั้งต้น ซึ่งปริมาณที่ได้รับมาจะแตกต่างกันไปตามแต่ละฤดูกาลของผลผลิตปาล์ม รวมทั้งคุณภาพของน้ำเสียและกากที่ได้ไม่สามารถนำมาผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพในบางครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนผลิตไฟฟ้าอย่างเต็มกำลังในช่วงที่มีการผลิตน้ำมันปาล์มสูงเพื่อชดเชยช่วงเวลาที่มีการผลิตน้อย รวมทั้งมองหาแหล่งวัตถุดิบใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา และปรับปรุงเพิ่มเติมประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อให้สามารถใช้วัตถุดิบได้เกิดประโยชน์สูงสุด

เครื่องจักรในโรงไฟฟ้าชีวภาพมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยประมาณ 30 วันต่อปี ทำให้สูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าว และเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ในบางครั้งที่เกิดการชำรุดของชิ้นส่วน จะต้องใช้เวลาใน

การสั่งอะไหล่ ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารระยะเวลาการซ่อมบำรุงโดยหมุนเวียนรอบการซ่อมบำรุงของเครื่องจักรแต่ละตัว ให้เครื่องอื่นๆ เดินเครื่องเพิ่มเติมเพื่อชดเชยรายได้ที่หายไปจากเครื่องจักรที่กำลังซ่อมบำรุง ด้านชิ้นส่วนอะไหล่ บริษัทได้สั่งซื้อชิ้นส่วนที่มีแนวโน้มว่าจะสึกหรอได้ง่ายมาสำรองไว้เพื่อลดระยะเวลาในการเปลี่ยนหรือซ่อมแซมชิ้นส่วนดังกล่าว

นอกจากนี้ในส่วนของโรงไฟฟ้าชีวมวลในภาคใต้ นั้น ถึงแม้ว่าภาคใต้จะมีพื้นที่เกษตรกรรมที่มีการปลูกไม้ยางพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม บริเวณใกล้เคียงเขตพื้นที่โรงไฟฟ้าของบริษัทในภาคใต้ได้มีการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลค่อนข้างมาก ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาวัตถุดิบไม่เพียงพอได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงกับผู้ประกอบการโรงเลื่อยไม้ในบริเวณใกล้เคียงเพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว

3.2.6 ความเสี่ยงด้านคุณภาพและปริมาณน้ำหลังผ่านกระบวนการบำบัด

บริษัทได้ทำสัญญาที่รับรองคุณภาพน้ำซึ่งผ่านกระบวนการบำบัด รวมถึงปริมาณน้ำที่ได้ต้องเป็นไปตามที่กำหนด หากคุณภาพของน้ำไม่เป็นไปตามสัญญา และปริมาณที่ได้ไม่เป็นไปตามที่ตกลงกัน ลูกคามีสิทธิปฏิเสธการรับน้ำ หรือมีสิทธิยกเลิกสัญญาได้ ทั้งนี้ บริษัทจึงดำเนินการเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อวัดคุณภาพตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับจัดการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังผู้ผลิตเครื่องมือที่บริษัทนำเข้ามาใช้ในกระบวนการบำบัด โดยทำสัญญารับรองคุณภาพน้ำที่ใช้เทคโนโลยีของผู้ผลิตดังกล่าวกับผู้ผลิต อีกทั้งยังตกลงเงื่อนไขในการรับน้ำขึ้นต่ากับลูกค้า เพื่อเป็นการรับประกันรายได้ของบริษัท

3.2.7 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการสื่อสารโทรคมนาคม

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีการสื่อสารโทรคมนาคม มีผลกระทบอย่างสำคัญต่อผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในกลุ่มหน่วยงานราชการและธุรกิจเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการผลิตจากโรงงานที่ได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ บริษัทเป็นทั้งผู้นำเข้าโดยตรงและเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับชั้นนำของโลก ได้แก่ Motorola ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการจาก Motorola Inc. สำหรับผลิตภัณฑ์ Trunk Radio ตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น IntelliVision, ZETRON, HUAWEI, VERTEX STANDARD, TELTONIKA, LINYANG, J-SOLAR

นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการเพิ่มทักษะความชำนาญของวิศวกรให้ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นการภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ รวมถึงการขยายองค์ความรู้จากการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของบริษัทในระยะยาว

3.2.8 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม

การเติบโตในภาคอุตสาหกรรม ภายในประเทศมีเพิ่มขึ้นอย่างมาก ซึ่งมีผลทำให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นตาม ภาครัฐจึงให้ความสำคัญในการกำจัดกากอุตสาหกรรมให้ถูกวิธี เพื่อเป็นการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศให้มีความยั่งยืน ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่สนใจเข้าสู่ธุรกิจกำจัดอุตสาหกรรมมากขึ้น จำนวน

ผู้แข่งขันในธุรกิจประเภทนี้จะมีมากขึ้น การนำเสนอราคาและการให้บริการในราคาที่ต่ำจึงเป็นกลยุทธ์ของการขายของกลุ่มผู้แข่งขัน ทีมฝ่ายการตลาดจึงเน้นการทำตลาดแบบเชิงรุกมากขึ้น มีเป้าหมายหาลูกค้ารายใหม่ๆในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ที่มีโอกาสมาใช้บริการของบริษัท และบริษัทยังให้ความสำคัญในการได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทยังมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ เป็นสิ่งสำคัญในการพิจารณาให้ความมั่นใจในการส่งกากอุตสาหกรรมของลูกค้า นอกจากนี้การเข้าสู่อุตสาหกรรมบำบัดกากอุตสาหกรรมนั้น จำเป็นต้องได้รับการรับรองจาก EIA และ EHIA ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่สำคัญสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่

3.2.9 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งกากอุตสาหกรรม

การให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหาย โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการรับมอบกากอุตสาหกรรมจากโรงงานลูกค้าไปถึงศูนย์บำบัดกากอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา และ จังหวัดชลบุรี การขนส่งเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริการ หากการขนส่งประสบอุบัติเหตุและมีการกระจายของสารเคมี (Chemical Spill) จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้ บริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญ จึงได้ทำประกันภัยเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยในกรมธรรม์ครอบคลุมความคุ้มครองความเสียหายชีวิต ร่างกาย อนามัย และทรัพย์สินต่างๆ ต่อบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคุ้มครองและดูแลฟื้นฟูความเสียหายทรัพยากรธรรมชาติจนมีสภาพใกล้เคียงดังเดิมโดยมี มูลค่าความคุ้มครองรวมกันไม่เกิน 30 ล้านบาท ในแต่ละคราวที่เกิดเหตุ โดยประเมินว่ามูลค่าความคุ้มครองดังกล่าวสามารถครอบคลุมความเสียหายที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งเครื่องบันทึกการเดินทางในรถขนส่ง GPS เพื่อใช้ติดตามและตรวจสอบเส้นทางการเดินทาง ความเร็วระยะเวลาในการขนส่งได้ตลอดเวลา และเพิ่มความปลอดภัยตลอดเส้นทางขนส่ง พนักงานขับรถขนส่งกากอุตสาหกรรมของบริษัทต้องได้รับใบขับรถประเภท 4 สำหรับการขนส่งวัสดุอันตราย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานขับรถขนส่ง มีการซ้อมแผนได้ตอบสนองสถานการณ์ฉุกเฉิน ให้เห็นถึงความสำคัญของขั้นตอนการเคลื่อนย้ายและขนส่งกากอุตสาหกรรม เพื่อให้มีความตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

3.2.10 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การให้บริการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมจะต้องได้รับมติเห็นชอบในรายงานการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) จากสำนักนโยบายสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หากการให้บริการไม่ผ่านมาตรฐานที่ราชการกำหนดจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน สิ่งแวดล้อม และชุมชน บริษัทฯจะถูกร้องเรียนจากผู้ได้รับความเสียหาย กรณีรุนแรงที่สุด คือ การถูกเพิกถอนใบอนุญาตจนกว่าจะแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการให้ความสำคัญทุกขั้นตอนการดำเนินงาน เริ่มตั้งแต่กระบวนการขนส่ง การบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐาน รวมถึงการควบคุมและการเฝ้าระวัง ถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามที่กฎหมายกำหนด ให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับด้วยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเตรียม

ความร่วมมือ ในการณิฉุเงินต่งๆ เช่น การฝักค้อมดบเพลิง และอพยพหนีไฟ การจัดตั้งทีมฉุเงินให้ความช่วยเหลืออุบัติเหตุที่มีการกระจายของสารเคมี บริษัทได้มีการประชาสัมพันธ์ โดยการให้ความรู้ความเข้าใจกับประชาชน เกี่ยวกับกระบวนการบำบัดกากของเสียอุตสาหกรรมของบริษัท รวมถึงให้การสนับสนุนช่วยเหลือและเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมของชุมชนใกล้เคียงและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการต่งๆ ซึ่งบริษัทมีนโยบายการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง

3.2.11 ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีการดำเนินการในหลายๆ ด้านที่จำเป็นต้องมีการติดต่อหน่วยงานราชการ จึงอาจมีความเสี่ยงต่อการเข้าไปเกี่ยวข้องต่อการคอร์รัปชัน โดยบริษัทมีนโยบายในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้งยังได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสร้างความตระหนักถึงนโยบายดังกล่าวต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และทุกระดับชั้น เพื่อที่จะปฏิเสธและไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวในการคอร์รัปชัน โดยได้มีการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และมีความมุ่งมั่นที่จะยื่นขอการรับรองจากโครงการดังกล่าว เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

3.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งเงินทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก หรือในบางครั้งอาจมีความจำเป็นต้องเสริมสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงได้มีการวางแผนทางการเงิน และใช้เครื่องมือทางการเงินไม่ว่าจะเป็นการกู้เงินจากสถาบันการเงิน การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (Warrant) เพื่อให้สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ และทันต่อเวลา

3.3.2 ความเสี่ยงด้านการสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทในเครือ

บริษัทฯ มีบริษัทในเครือที่ต้องมีการลงทุนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งยังมีสถานะทางการเงินยังไม่เข้มแข็งเพียงพอ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานแก่บริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทในเครือสามารถดำเนินการตามแผนงาน โดยบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานและระยะเวลาการชำระเงินคืนของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการรักษาวินัยทางการเงินและสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทอย่างยั่งยืน

3.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจในหลายด้าน ซึ่งในแต่ละธุรกิจก็มีกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่งๆ ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดถือต้องปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด เนื่องด้วยการดำเนินการที่ฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่งๆ ที่เกี่ยวข้อง ย่อมมีผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจ และบริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่งๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการและมูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 693.80 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	173.16	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับ สถาบันการเงิน	(1)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	201.26		
3. เครื่องใช้สำนักงาน	3.35		
4. เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	0.00		
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	11.18		
6. ยานพาหนะ	46.60	ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(2)
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์	141.86	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับ สถาบันการเงิน	(1)
8. ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	90.87		
9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	25.52		
รวม	693.80		

หมายเหตุ

- บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 395 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท

4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทจำนวน 314.24 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
1. สิทธิการเช่า	62.65	เป็นเจ้าของเอง	-
2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3.87	เป็นเจ้าของเอง	-
3. สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	75.79	เป็นเจ้าของเอง	-
4. สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	56.52	เป็นเจ้าของเอง	-
5. สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	72.09	เป็นเจ้าของเอง	-
6. สัญญาที่ทำกับลูกค้า	43.32	เป็นเจ้าของเอง	-
รวม	314.24		

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือของบริษัทย่อยแล้วแต่กรณี ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

6.1.1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ตัวแทนจำหน่ายก๊าซ LPG/NGV พลังงานทางเลือก สื่อสารโทรคมนาคมและ IoT สาธารณูปโภค และกำจัดขยะอุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
โฮมเพจ	www.sevenup.co.th
ทุนจดทะเบียน	3,635,517,722.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,635,517,722 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	3,029,598,102.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,029,598,102 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

6.1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1) บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายวิทยุสื่อสาร
เลขทะเบียนบริษัท	0105545082131
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-4897
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

2) บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ชั้น 4 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	จำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	0105547004293
โทรศัพท์	0-2741-5741
โทรสาร	0-2741-5741
ทุนจดทะเบียน	402,074,180.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	402,074,180.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

3) บริษัท เฟอร์รั่ม แคปปิตอล จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (เมื่อได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว)
เลขทะเบียนบริษัท	0105558171293
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	50,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

4) บริษัท เฟอร์รั่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและ ขายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105558047835
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

5) บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	111/3 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0845555003881
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	77,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	77,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 60.00

6) บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG
เลขทะเบียนบริษัท	0105553111519
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	60,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	60,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

7) บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ระหว่างผู้ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการในเครือ
เลขทะเบียนบริษัท	0105553087014
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	1,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

8) บริษัท ทรูวิสัยทัศน์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9/7 หมู่ที่ 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0755551000161
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	4,200,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,200,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

9) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0105561192301
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	20,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	20,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

10) บริษัท ปิยอนด์ เฮลท์แคร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ขายปลีกสินค้าทางเภสัชภัณฑ์และเวชภัณฑ์
เลขทะเบียนบริษัท	0105541027747
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	250,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	250,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

11) บริษัท ชิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิสেস จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป
เลขทะเบียนบริษัท	0105546032170
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 35.00

12) บริษัท แคม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	บำบัดน้ำเพื่อใช้เลี้ยงกุ้ง
เลขทะเบียนบริษัท	0125560006440
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	65,500,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	65,500,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 90.84

13) บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	บำบัดและกำจัดกากของเสียที่เป็นอันตรายโดยมีใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท	0105561175784
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	450,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	450,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 30.00

14) บริษัท เอเชีย รีไซเคิลเทคโนโลยี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9/13 หมู่ที่ 7 ซอยสยามพัฒนา ตำบลหัวเสือ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
ประเภทธุรกิจ	บำบัดและกำจัดของเสียที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย
เลขทะเบียนบริษัท	0115550004771
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	86,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	86,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

15) บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9/13 หมู่ที่ 7 ซอยสยามพัฒนา ตำบลหัวเสือ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
ประเภทธุรกิจ	บำบัดและกำจัดของเสียที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย
เลขทะเบียนบริษัท	0115547012792
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

16) บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี่ กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล
เลขทะเบียนบริษัท	0105557181937
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	137,200,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	137,200,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 76.92

17) บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล
เลขทะเบียนบริษัท	0105561154787
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	95,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	47,500,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 59.37

18) บริษัท ประชาธิปไตยชนมวล์ บันนังสตา จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล
เลขทะเบียนบริษัท	0105561154493
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 59.30

19) บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0135558008058
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 30.00

20) บริษัท อี อาร์ วี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0105562208422
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	1,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	250,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.97

6.1.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2009-9000
โทรสาร	0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0-2034-0000
โทรสาร	0-2034-0100

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,635,517,722 บาท เป็นหุ้นสามัญ 3,635,517,722 หุ้น ทุนชำระแล้ว 3,029,598,10 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 24 มีนาคม 2563 มีรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
			(ณ วันปิดสมุดทะเบียน 24 มีนาคม 2563)
1.	นายรชต พุ่มพันธ์ม่วง	243,000,000	8.021
2.	นายสุวิชา พานิชผล	140,954,800	4.653
3.	นายวิโรจน์ นุคำดี	120,282,500	3.970
4.	น.ส.นภัสนันท์ วงศ์ธนิยา	101,466,733	3.349
5.	นายธีรพล นพรมภา	100,000,000	3.301
6.	นายธราธิป ธาราธรรมรัตน์	100,000,000	3.301
7.	นายเชาวรัตน์ เวศม์ภิญโญ	100,000,000	3.301
8.	น.ส.พลอยส่องแสง นพรมภา	80,000,000	2.641
9.	น.ส.ฐิติพร เพชรโลหะกุล	71,110,000	2.347
10.	นายทิม นพรมภา	70,000,000	2.311
รวม		1,026,814,033	33.894

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (7UP-W4)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 31 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (7UP-W4) จำนวนไม่เกิน 605,919,620 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (9 สิงหาคม 2562) โดยกำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาการใช้สิทธิครั้งที่ 1 ราคา 0.50 บาท ครั้งที่ 2 ราคา 1.25 บาท และครั้งที่ 3 ครั้งสุดท้าย ราคา 2.25 บาท

ในการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (7UP-W4) ในวันที่ 18-24 กรกฎาคม 2562 มีผู้จองซื้อเพิ่มจำนวน 605,919,620 หน่วย และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (7UP-W4) คงเหลือจำนวน 605,919,620 หน่วย

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่บริษัทได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2559	2560	2561
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(181.00) ล้านบาท	(209.45) ล้านบาท	(81.03) ล้านบาท
2. จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	1,897.99 ล้านบาท	2,312.86 ล้านบาท	2,312.86 ล้านบาท
3. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	ไม่มีการจ่ายปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล

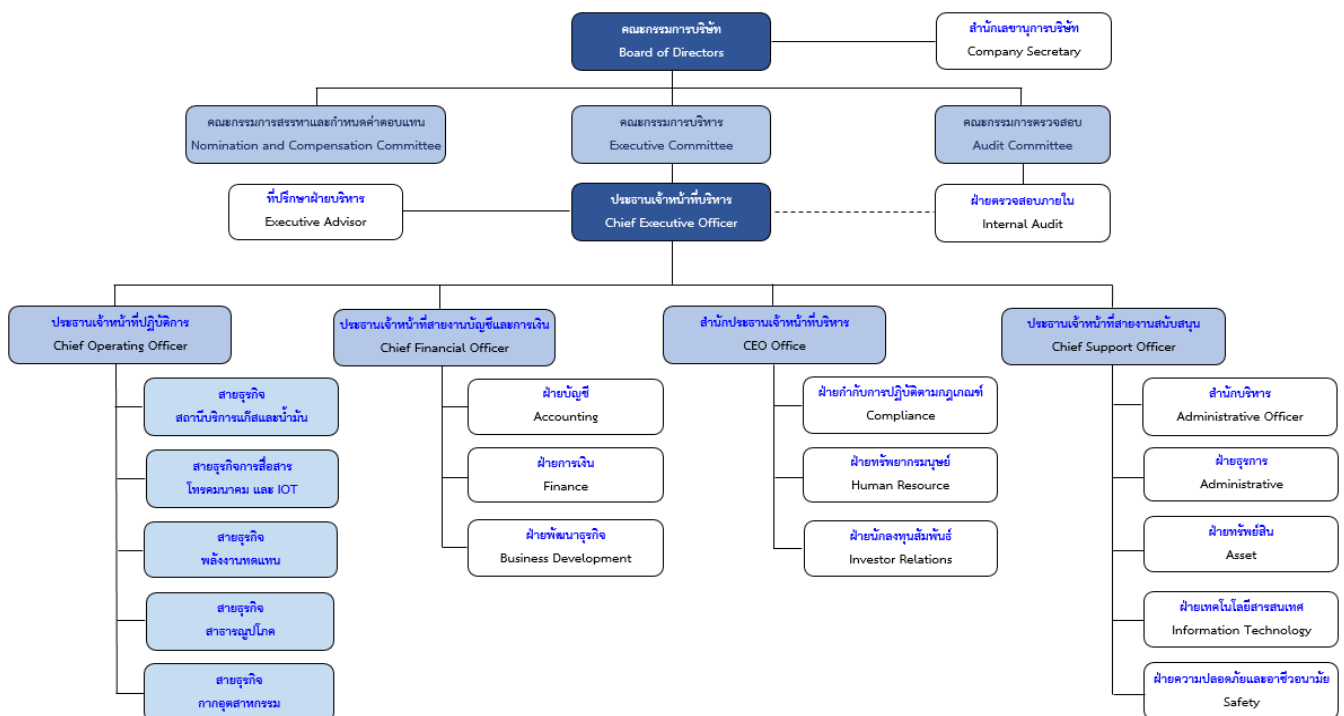
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

8. โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีการจัดโครงสร้างการจัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสม สามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยมีโครงสร้างการจัดการองค์กร ดังนี้

โครงสร้างการจัดการ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)



8.1 คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท
2	นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3	นายปรีชา เลหาพงศ์ชนะ ²	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4	นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5	นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ ³	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /ประธาน กรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท
6	นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท
7	นายมานะ กิติรัตน์ ⁴	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท
8	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ
9	นายนิติพัฒน์ อำนาจเกลิงศักดิ์ ⁵	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
10	นายชินวัฒน์ อัสวโกศล ⁶	กรรมการ
11	นายวรชัย เกตุทอง ⁷	กรรมการ/กรรมการบริหาร
12	นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย ⁸	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

- ¹นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง เป็น กรรมการ แทน นายชินวัฒน์ อัสวโกศล
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ แทน นายนิติพัฒน์ อำนาจเกลิงศักดิ์
- ²นายปรีชา เลหาพงศ์ชนะ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง เป็น กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ แทน นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง เป็น ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายนิติพัฒน์ อำนาจเกลิงศักดิ์

- ³นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริหาร แทน นาย ชรินทร์ เกียรติพิพิงษ์
- ⁴นายมานะ กิตติรัตน์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง เป็น กรรมการ/กรรมการบริหาร แทน นายวรชัย เกตุทอง
- ⁵นายนิติพัฒน์ อำนาจเลิศศักดิ์ ลาออกจากความเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562
- ⁶นายชินวัฒน์ อัครโกศล ลาออกจากความเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
- ⁷นายวรชัย เกตุทอง ลาออกจากความเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562
- ⁸นายไชยยศ รุ่งเจริญชัย ลาออกจากความเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท คือ นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี หรือ นายชินทร์ เกียรติพิพิงษ์ ลงลายมือชื่อ ร่วมกับ นายมานะ กิตติรัตน์ หรือ นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต และรวมถึงการดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และงบประมาณของบริษัท รวมทั้ง กำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อดูแลระบบ บริหารและระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

- 5) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
- 6) พิจารณากำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ภายใต้บังคับของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท
- 7) พิจารณาอนุมัติรายการที่สำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 8) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
- 9) พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการ ตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่พนักงานทุกระดับในองค์กรให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- 11) กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการอย่างเคร่งครัด ตลอดจนสนับสนุนให้มีการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง
- 12) ทำการทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานในที่ประชุมมีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา และกำหนดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการทุกคน

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยทำการส่งระเบียบวาระการประชุมและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษา และพิจารณาล่วงหน้าประมาณ 7 วันก่อนการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม และจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งยังดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 8 ราย ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นาวาอากาศตรีศิธา	ทิวารี	6 / 14
2. นายต่อพงษ์	ไชยสาสน์	7 / 7
3. นายปรีชา	เลาหพงศ์ชนะ	5 / 5
4. นายเอกทิพย์	ทิพย์ภวัง	14 / 14
5. นายสิทธิชัย	กฤษวิวรรณ	14 / 14
6. นายชินนทร์	เกียรติทวีพงษ์	14 / 14
7. นายมานะ	กิติรัตน์	5 / 5
8. นายเฉลิมชัย	มหากิจศิริ	0 / 14

8.2 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารประกอบด้วย ผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 7 ราย ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสิทธิชัย ¹	กฤษวิวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชินนทร์	เกียรติทวีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นางสาวปณชญา ²	ปัทมกชกร	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
4. นายวัชรวิชญ์	ศิริภพภูมิไชย	ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
5. นางสาวพัชรินทร์ ³	สิงห์เถื่อน	รักษาการผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย
6. นายกันต์ดนัย ⁴	สร้างตนเอง	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
7. นายนครินทร์ ⁵	นุกุลรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ

- ¹นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562
- ²นางสาวปณชญา ปัทมกชกร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2562
- ³นางสาวพัชรินทร์ สิงห์เถื่อน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562

⁴นายกัณฑ์นัย สร้างตนเอง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2562

⁵นายนครินทร์ นุกุลรักษ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม 2562

- ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวพัชรินทร์ สิงห์เลื่อน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2562 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน (รวมกรรมการที่ลาออก) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 4,290,000 บาท ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ยอดสุทธิ
1. นาวาอากาศตรีศิธา ทิวารี	ประธานกรรมการ	30,000	1,650,000	1,680,000
2. นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	35,000	185,000	220,000
3. นายปรีชา เลาพะพงศ์ชนะ	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	25,000	112,500	137,500
4. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	กรรมการ/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	70,000	300,000	370,000
5. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ	กรรมการ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหาร	70,000	300,000	370,000

6. นายชินนทร์	เกียรติพิพงษ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	70,000	300,000	370,000
7. นายมานะ	กิติรัตน์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	25,000	112,500	137,500
8. นายเฉลิมชัย	มหากิจศิริ	กรรมการ	-	300,000	300,000
9. นายนิตพัฒน์	อำนาจเถลิงศักดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	55,000	300,000	355,000
10. นายชินวัฒน์	อัครโชค	กรรมการ	-	50,000	50,000
11. นายวรชัย	เกตุทอง	กรรมการ/กรรมการบริหาร	-	125,000	125,000
12. นายไชยยศ	รุ่งเจริญชัย	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	-	175,000	175,000
รวม			380,000	3,910,000	4,290,000

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน (รวมผู้บริหารที่ลาออก) จำนวน 12,957,317.47 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าพาหนะ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม

ค่าตอบแทน					
เงินเดือน	โบนัส	พาหนะ	กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	ประกันสังคม	รวม
10,638,820	1,472,781	477,666.67	319,299.80	48,750	12,957,317.47

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 42 คน โดยได้จ่ายค่าตอบแทน เป็นเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ จำนวน 17,174,274.06 ล้านบาท (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหารตามข้อ 8.4) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวน(คน)
คณะผู้บริหาร	3
สำนักเลขานุการบริษัท	2
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
สำนักบริหาร	23
ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม	1
ฝ่ายบัญชี	6
ฝ่ายการเงิน	2

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ประจำปี 2562

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)
เงินเดือน	12,530,186.52
โบนัส	2,305,759.00
เงินประจำตำแหน่ง	217,333.00
ค่าพาหนะ	422,332.66
ค่าโทรศัพท์	72,212.66
เบี้ยเลี้ยง	92,270.00
ค่าล่วงเวลา	697,918.56
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	249,249.60
เงินสมทบประกันสังคม	342,496.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	10,250.00
ประกันสุขภาพ	204,334.00
ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	29,932.06
รวม	17,174,274.06

8.6 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

8.7 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและการจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทมีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ รวมถึงการมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ภายในบริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทยึดหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นกรอบในการทำธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เพื่อภาพลักษณ์ที่ดี รวมทั้งใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังวางนโยบายการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเกิดการประสานผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในที่สุด

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9.2.1 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม /จำนวนครั้ง
1. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ	ประธานกรรมการบริหาร	18 / 18
2. นายชินนทร์ เกียรติทวีพงษ์	กรรมการบริหาร	18 / 18
3. นายมานะ กิติรัตน์	กรรมการบริหาร	8 / 8

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ตลอดจนมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) นำเสนอนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โครงสร้างองค์กร งบประมาณประจำปี การลงทุน การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาการขึ้นเงินเดือนของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงกำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญซึ่งได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเปิด/ปิด/แก้ไข และบริหารบัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารเงินในภาพรวม
- 7) กำหนดโครงสร้างองค์กรย่อยและการบริหารจัดการ ครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดอัตราค่าจ้าง การให้บำเหน็จรางวัล การปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทซึ่งมีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
- 8) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน การซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน รวมถึงการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 9) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
- 10) พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 11) คณะกรรมการบริหารอาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นได้ตามความจำเป็น
- 12) ทำการสอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

13) สำหรับการอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติหรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ดังนี้

ตำแหน่ง	วงเงินอนุมัติ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน

14) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) โดยรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ให้คำแนะนำเชิงนโยบายต่อการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ควบคุมดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- 4) ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการบริษัทโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท
- 5) บริหารจัดการโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน และประสานความสามัคคีภายในองค์กร
- 6) ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน
- 7) เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิตความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนดูแลด้านสวัสดิการต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท

9) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่ไม่มีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้รายการที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

10) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

11) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง
1. นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1 / 1
2. นายปรีชา เลาหงษ์ชนะ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1 / 1
3. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4 / 4

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอดคล้องตามมาตรฐานบัญชี

2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ทำการสอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง
1. นายปรีชา เลาหงษ์ชนะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 / 1
2. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภววัง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4 / 4
3. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 / 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายในการสรรหากรรมการ กรรมการชด้อย หรือผู้บริหารระดับสูง ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมตามโครงสร้าง ความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชด้อย หรือผู้บริหารระดับสูง ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

2) สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำรงตำแหน่งดังต่อไปนี้

- กรรมการ กรรมการที่ควรวาระ หรือตำแหน่งกรรมการว่างลง หรือการแต่งตั้งเพิ่มเติม
- ผู้บริหารระดับสูง ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3) สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท

4) ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทที่ผ่านมา วิธีการสรรหาจะทำโดยคณะกรรมการซึ่งพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน โดยกรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

คุณสมบัติประการสำคัญของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยไม่ต้องมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อเป็นตัวแทนและดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
- 6) สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น และรายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็นคณะกรรมการบริษัทสามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) กรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- 2) กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น

- 3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท
บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 4) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 5) มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบ
ทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่
มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการ
ตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

9.3.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีหน้าที่
รับผิดชอบในการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ
และประสบการณ์การทำงาน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และนำรายชื่อ
ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ
พิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บัญญัติไว้ในข้อบังคับของบริษัท
บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความสามารถและความน่าเชื่อถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวน
กรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกิน
จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงชี้ขาด
- 4) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่ง
อย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก
ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้งนั้น บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียด
ของบุคคลประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท
คัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม
คณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็น

กรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปีเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการ บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.sevenup.co.th และแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยสามารถส่งแบบฟอร์มทางไปรษณีย์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอพร้อมให้เห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

9.4.1 กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท

2) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

3) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดทำข้อมูลทางการเงินต่างๆ และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทสามารถจัดทำงบการเงินรวมเพื่อเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน

9.4.2 ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholder's Agreement)

ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นต่อดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน การกำหนดอำนาจควบคุม หรือการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือไปจากการกำหนดผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

9.5 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

9.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีให้แก่สำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีจำนวนรวม 11.32 ล้านบาท โดยประกอบไปด้วย

ค่าสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 จำนวน 4.10 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ประจำปี 2562 จำนวน 6.64 ล้านบาท

9.6.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ค่าบริการอื่นๆ ประจำปี 2562 จำนวน 0.58 ล้านบาท

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่องต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกระบวนการในการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

9.7.1 ผู้ถือหุ้น : สิทธิความเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความเห็น หรือการตั้งคำถามใดๆ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม

9.7.2 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการรับรู้และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

9.7.2.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงการมุ่งสร้างความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

9.7.2.2 ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียม พร้อมการให้คำแนะนำและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็น รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า

9.7.2.3 พนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนและมีสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

9.7.2.4 คู่ค้า

บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ยุติธรรม โปร่งใส และต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

9.7.2.5 เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามพันธะสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ทุกรายตามสัญญาที่ได้กระทำไว้โดยไม่ทำการละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้

9.7.2.6 คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต

9.7.2.7 สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รวมถึงกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

9.7.3 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2562 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง และมีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ซึ่งในการประชุมบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุม โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อนไม่น้อยกว่า 7 วัน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งมีการเผยแพร่เอกสารรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

9.7.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายของบริษัทตลอดจนการกำกับดูแลในฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การรายงานทางการเงิน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง

9.7.5 ความขัดแย้งของผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีการดูแลอย่างรอบคอบในรายการอันอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

2.1) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัท

2.2) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

9.7.6 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท คู่มือการปฏิบัติงาน และบทลงโทษทางวินัย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม รวมทั้งได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

9.7.7 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ

9.7.8 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน และแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกำหนดยุทธศาสตร์การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน

9.7.9 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส จัดให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม ซึ่งจะกำหนดไว้เป็นอัตราคงที่เท่ากันทุกครั้ง และบำเหน็จกรรมการซึ่งจะเป็นค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินผลตนเองประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้คำตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว โดยจำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทในปี 2562 (รวมกรรมการที่ลาออก) ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือ ค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 4,290,000 บาท

2) คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักการและนโยบาย ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและทำการประเมินผลผู้บริหาร เพื่ออนุมัติคำตอบแทนที่เหมาะสม

จำนวนคำตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน ในปี 2562 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่นๆ เป็นเงินจำนวน 12,957,317.47 บาท

9.7.10 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้บริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้แก่บริษัท ช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งช่วยปกป้องคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อยู่ในความเสี่ยงหรือรั่วไหล ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

9.7.11 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายใน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

9.7.12 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ข้อมูลและข่าวสารที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้นได้มอบหมายให้ทีมงานทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปีให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยมีคณะกรรมการบริหารร่วมประชุมชี้แจงและเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจได้ซักถามข้อมูลต่างๆ

ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ ผ่านทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ 02-741-5700 หรือค้นหาข้อมูลบนเว็บไซต์ www.sevenup.co.th

9.7.13 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 4.1) ทะเบียนกรรมการ
 - 4.2) หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท
 - 4.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 6) ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายและภาพรวม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านการรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม เช่น คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัทและให้การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม เข้าร่วมกิจกรรมที่สามารถสร้างสรรค์และพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ รวมถึงมีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมสำหรับดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงในระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะพื้นที่ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.2.1 ด้านการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และ ต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายของบริษัท โดยยึดหลักความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมโครงการ CAC โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยคณะกรรมการพิจารณาการร้องของ CAC นั้น จะพิจารณาตามข้อเท็จจริง บนพื้นฐานของความถูกต้อง ครบถ้วนของแบบประเมิน และเอกสารอ้างอิงต่าง ๆ และการรับรองของโครงการ CAC นี้ เป็นการรับรองให้กระบวนการต่อต้านการคอร์รัปชันของนิติบุคคล

10.2.2 ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการที่จะได้รับรู้ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของการดำเนินธุรกิจต่างๆ และสิทธิในการเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น โดยได้เผยแพร่ประเด็นข่าวสารที่สำคัญผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท อีกทั้งยังได้พัฒนาหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรองรับการบริการข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

10.2.3 ด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้จัดรูปแบบอาคารสำนักงานและสภาพแวดล้อมโดยรวมของสำนักงานใหญ่ ณ อาคารมหาชลชอยสุขุมวิท 62 โดยภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกให้มีความสวยงามและเกิดความรู้สึกที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหาร โดยในส่วนของภายในอาคารได้มีการจัดสรรพื้นที่ทำงานและพื้นที่อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับพนักงานและผู้บริหาร ดังนี้

10.2.3.1 จัดห้องอาหารพนักงานไว้เป็นสัดส่วนและติดเครื่องปรับอากาศตลอดเวลาทำการของบริษัท รวมทั้งมีร้านอาหาร ร้านขายกาแฟและเครื่องดื่มในราคาสวัสดิการ รวมถึงเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติเพื่อรองรับความต้องการของพนักงาน

10.2.3.2 ปรับเปลี่ยนเฟอร์นิเจอร์สำนักงานให้กับพนักงานในหน่วยงานต่างๆ ให้ได้รับความสะดวกสบาย เหมาะสมแก่การปฏิบัติงาน

10.2.3.3 จัดสรรพื้นที่อาคารชั้น 7 ให้เป็นพื้นที่สำหรับพนักงานและผู้บริหารได้ใช้ประโยชน์ร่วมกันในด้านต่างๆ (Co-working Space) ได้แก่ ห้องประชุมจำนวน 6 ห้องห้องสนทนา และห้องออกกำลังกาย (Fitness Room)

10.2.3.4 มีการปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่างภายในอาคาร ให้มีแสงสว่างที่เพียงพอในการทำงานของพนักงานและผู้บริหารตามมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน โดยใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน (LED Lighting) ซึ่งจะทำให้ได้ประโยชน์ในด้านประหยัดพลังงานและรักษาสภาพแวดล้อมไปด้วย

นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสในพนักงานในเครือบริษัททุกคนได้มีโอกาสทำประโยชน์เพื่อสังคมในโครงการ “โลหิตให้ชีวิต” เป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัทบริจาคโลหิตตามความสมัครใจ โดยจัดกิจกรรมขึ้นทุกๆ ไตรมาสตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา



10.2.4 ด้านการสนับสนุนการพัฒนาชุมชน สังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

กิจกรรมที่ 1

วันที่ 3 ธันวาคม 2562 บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด บริษัทในเครือ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุและคนพิการ เพื่อเป็นการสนับสนุนพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น โดยผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อมอบปัจจัยในการดำรงชีวิต และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนบริเวณใกล้เคียงพื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัท ตำบลเขาหินซ้อน อำเภอนมสรวง จังหวัดฉะเชิงเทรา



กิจกรรมที่ 2

เมื่อปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด บริษัทในเครือ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของทางวัด เป็นเจ้าภาพในงานทำบุญทอดกฐิน และบริจาคอาหาร แก่ประชาชนในชุมชนพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณี และช่วยเหลือให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



กิจกรรมที่ 3

เมื่อปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด บริษัทในเครือ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการสำรวจชุมชนเพื่อปรับปรุงระบบน้ำประปาให้ทั่วถึง และจัดการขยะชุมชนโดยการรับขยะจากชุมชนเข้ามากำจัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ยังเป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณใกล้เคียงให้ดีขึ้น



10.3 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริตและรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติที่ประชุมกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่บริษัทได้ดำเนินการกิจหรือติดต่อด้วยทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Collective Anti-Corruption: CAC) ในเดือนพฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีมาตรการในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริต หรือการประพฤติที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชัน ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท รวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสของบริษัท

ช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

- 1) แจ้งผ่าน อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ audit.committee@sevenup.co.th
- 2) แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง ฝ่ายกำกับการณ์ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เบอร์โทร 02-741-4896
- 3) แจ้งผ่านไปรษณีย์ ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกำกับการณ์ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีความจำเป็นต้องทราบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการร้องเรียน แจ้งเบาะแส การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสาร หลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้และบริษัท มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้ง มีการจัดองค์กรที่เอื้อต่อการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยในการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวังได้

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น โดยให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะช่วยในการส่งเสริม ติดตาม ประเมิน และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทอีกทางหนึ่ง

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในการวางแผนและการบริหารงานบริษัท มีกระบวนการในการจัดทำแผนงานประจำปีที่มีเป้าหมายที่ชัดเจนและวัดผลได้ ภายใต้วิสัยทัศน์ที่กำหนด ซึ่งขั้นตอนในการจัดทำแผนงานจะมีการวิเคราะห์ถึง ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ตลอดจนมีเครื่องมือในการชี้วัด และติดตามผลที่มีความเหมาะสม รวมถึงในระหว่าง การปฏิบัติงานตามแผนจะมีการติดตามและประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่ อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอ และหากมีปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หรือ เพิ่มขึ้นจากที่ได้มีการประเมินไว้ในขั้นตอนการวางแผน จะได้มีการปรับกลยุทธ์หรือกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและรองรับ ความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันอย่างเด็ดขาดเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม หาก บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทจะต้องมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามธุรกรรมนั้น และเพื่อป้องกันการนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยมีได้ คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายขึ้นเพื่อ เป็นการสานต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ และเป็นเครื่องมือให้ฝ่ายบริหารในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไป อย่างเรียบร้อย

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดการด้านข้อมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการ รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ตามคำแนะนำของผู้สอบบัญชี ส่วนของรายงานการประชุมคณะกรรมการนั้น บริษัทได้มีการบันทึกสรุป ความเห็นที่สำคัญของคณะกรรมการและมติที่ประชุมของคณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทสามารถทำการปรับปรุงตาม ข้อเสนอแนะและแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งต่อไป

ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนิน ธุรกิจที่ตั้งไว้ และบริษัทยังมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน เมื่อเกิดเหตุการณ์ทุจริตมีการ ปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่นใด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมี นัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ มีวัตถุประสงค์ เพื่อตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในของ บริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัท อันที่จะมีผลกระทบต่อ การบริหารงาน การปฏิบัติงานและผลประกอบการของบริษัท

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) และเห็นว่าบริษัทมีการขยายการประกอบ ธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ ดังนั้นเพื่อให้การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมทุกธุรกิจ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติกำหนดโครงสร้าง ขององค์กรให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยปัจจุบันได้แต่งตั้งให้ นายธีระนันท์ เชี่ยวชาญ ทำหน้าที่หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และ นายกันต์ดนัย สร้างตนเอง ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความเข้าใจในระบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยรายละเอียด คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			2562	2561	2560	
บริษัท มิตรประสงค์กรีน เพาเวอร์ จำกัด	7UP เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 62.63 ในบริษัท มิตรประสงค์กรีนเพาเวอร์ จำกัด (เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 61 7UP จำหน่ายหุ้นมิตรประสงค์ฯ ทั้ง หมดแล้ว)	ดอกเบี้ยรับ จากเงินกู้ยืมระยะ สั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	-	3.16	0.26	รายการดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยการกำหนด เงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไป ตามปกติของธุรกิจ
บริษัท จัดการสิ่งแวดล้อม หาดใหญ่ จำกัด	บริษัท จัดการสิ่งแวดล้อมหาดใหญ่ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 20 ซึ่ง บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ 7UP	ค่าใช้จ่ายในการผลิต ที่เป็นค่าจ้าง ควบคุมและบำรุงรักษาระบบผลิต ไฟฟ้า	4.46	9.93	6.03	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงาน ตามปกติธุรกิจที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกัน ตามราคาตลาดทั่วไป และผลตอบแทนที่ เป็นทางการค้าปกติ
		ดอกเบี้ยจ่าย จากเงินกู้ยืมระยะ สั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	-	3.52	0.77	รายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการกำหนด เงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไป ตามปกติของธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			2562	2561	2560	
บริษัท กลุ่มสมอทอง จำกัด	บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ 7UP ถือหุ้นในบริษัท กลุ่มสมอทอง ร้อยละ 1.22	ซื้อสินค้า เป็นค่าซื้อวัตถุดิบในการผลิต	-	2.18	0.75	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
		ค่าใช้จ่ายอื่น เป็นค่าเช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งของโรงผลิตไฟฟ้า	-	0.87	0.23	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดทั่วไป และผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
		ดอกเบี้ยจ่าย จากเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	-	0.50	0.12	รายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการกำหนดเงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 20 ซึ่ง บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ 7UP	ซื้อสินค้า เป็นค่าซื้อวัตถุดิบในการผลิต	0.65	0.81	0.72	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
		ดอกเบี้ยรับ จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดชำระเมื่อทวงถาม	0.37	-	0.02	รายการดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการกำหนดเงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

12.2 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาในการเข้าทำรายการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีพิจารณาตรวจสอบให้เห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และหากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันจะมีการเปิดเผยและปฏิบัติตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SEVEN UTILITIES AND POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชี

งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดย นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6797 จากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ โดยเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ โดยเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น

13.2 งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111.64	150.34	98.69
เงินลงทุนชั่วคราว	7.37	9.35	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	353.54	164.18	122.24
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.60	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.16	58.58	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.00	12.00	-
สินค้าคงเหลือ	16.63	27.79	2.27
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	523.94	422.24	223.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	76.21	72.95	41.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	129.63	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	139.11	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	24.80	24.80	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	8.00	19.00	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	693.80	739.74	931.09
สิทธิการเช่า	62.65	48.34	1.23
ค่าความนิยม	222.21	186.70	190.57
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	251.59	272.87	304.36
เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	75.00	170.00	68.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.71	2.24	3.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54.63	6.93	5.74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,741.34	1,543.57	1,545.01
รวมสินทรัพย์	2,265.28	1,965.81	1,768.21

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110.00	130.39	92.43
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	214.98	149.29	91.10
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	64.66	67.28	106.68
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.80	2.04	0.82
เงินกู้ยืมระยะสั้น	69.39	22.10	77.84
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	0.75	2.26
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.03	0.65	1.06
ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในการร่วมค้า	6.45	6.45	6.81
รวมหนี้สินหมุนเวียน	469.31	378.95	379.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	94.11	80.82	100.46
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.69	7.90	3.58
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	12.21	37.06
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	88.17	85.39	91.68
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10.91	6.32	4.55
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.92	0.69	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	201.80	193.33	237.33
รวมหนี้สิน	671.11	572.28	616.33
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	3,635.52	3,272.89	3,272.89
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	3,029.60	3,029.60	2,312.86
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(358.57)	(358.57)	-
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	2.45	(12.17)	(12.17)
ส่วนต่ำจากการออกหุ้นสามัญใหม่ ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม	(74.00)	(74.00)	(74.00)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	30.30	-	-
ขาดทุนสะสม	(1,287.90)	(1,361.55)	(1,281.84)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	100.43	102.97	99.12
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	151.87	67.23	107.92
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,594.18	1,393.51	1,151.89

13.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายและบริการ			
รายได้จากการขาย	885.90	586.53	504.51
รายได้จากการให้บริการ	139.81	96.75	59.33
รวมรายได้	1,025.71	683.28	563.84
ต้นทุนจากการขายและบริการ			
ต้นทุนขาย	(748.65)	(434.89)	(374.51)
ต้นทุนให้บริการ	(87.90)	(61.42)	(50.23)
รวมต้นทุน	(836.55)	(496.31)	(424.74)
กำไรขั้นต้น	189.16	186.97	139.10
รายได้อื่น	114.02	77.16	62.51
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.34	30.77	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3.10	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	137.40	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(32.34)	(30.79)	(18.23)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(356.48)	(316.72)	(375.66)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(12.70)	-
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินมัดจำ	50.00	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(15.21)	(15.24)	(15.76)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.11	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	0.36	0.65
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (รายจ่าย) ภาษีเงินได้	96.10	(80.19)	(207.39)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(8.59)	(0.83)	(2.06)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	87.51	(81.02)	(209.45)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์	(3.16)	4.79	43.60
ผลกระทบของภาษีเงินได้	0.62	(0.97)	(8.62)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(2.54)	3.82	34.98
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการณตามหลักคณิตศาสตร์	(1.73)	(0.28)	1.77
ประกันภัย			
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.28	-	(0.09)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	0.62	0.10	(0.13)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	84.14	(77.38)	(172.92)

13.4 งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	96.10	(80.20)	(207.39)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี			
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1.99)	0.05	0.90
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(0.25)	(9.35)	15.20
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(0.26)	-	2.38
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2.34)	(30.77)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3.10)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(137.40)	12.70	-
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(23.50)	(5.58)	61.08
หนี้สูญ - เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	-	9.00	-
(โอนกลับ) หนี้สงสัยจะสูญ - เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	(50.00)	50.00	-
(โอนกลับ) หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55.82	(0.05)	(0.66)
ประมาณการรับคืนสินค้า	-	-	(2.05)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
รายการการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	0.02	-	(7.30)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4.11)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(0.36)	(0.65)
กำไรจากการตีมูลค่าอัตรารวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(18.00)	(0.19)	(0.09)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	0.02	0.22
ค่าเสื่อมราคา	56.98	70.67	62.96
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าอุปกรณ์	-	-	(0.03)
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	2.41	0.87	0.64
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21.89	18.28	12.04
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(0.72)	-
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินประกัน	-	-	(0.98)
ตัดจำหน่ายเงินประกัน	-	-	0.98
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	0.59	0.41	0.72
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(12.21)	(2.18)	(1.13)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2.96	1.21	(0.91)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	21.23	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4.69)	(3.28)	(7.16)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14.62	14.83	15.76
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	14.77	45.36	(55.47)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	70.72	12.94	83.13
สินค้าคงเหลือ	11.16	(15.20)	10.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(47.40)	4.52	(1.92)
สิทธิการเช่า	(16.72)	(47.98)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(74.66)	5.20	(130.72)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.22	0.69	0.30
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(41.91)	5.53	(94.07)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(8.21)	(7.27)	47.01
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(50.12)	(1.74)	(47.06)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	2.49	-	5.32
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	59.93	55.44	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(31.00)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	11.00	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(3.26)	(36.99)	24.78
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(145.80)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.90	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(36.19)	(43.65)	(528.39)
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(84.23)	(84.21)	(31.84)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.61)	(0.90)	(3.61)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	16.72	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8.82	1.25	0.37
เงินสดจ่ายเพื่อวางมัดจำซื้ออุปกรณ์	-	(66.00)	-
เงินสดรับจากมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์	-	66.00	-
เงินสดจ่ายเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	(15.00)	(170.00)	-
เงินสดรับจากเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ	160.00	9.00	2.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	8.35	(0.40)	8.86
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3.88)	(301.46)	(522.51)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดสุทธิ	(2.89)	(10.02)	6.85
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111.30	13.50	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(100.50)	(15.50)	(3.07)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	331.49	677.50
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(17.50)	(283.50)	(724.50)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	31.70
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(115.70)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	78.93	46.07	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(68.26)	(62.25)	(35.91)
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	30.30	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2.32)	(3.44)	(2.48)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	358.37	414.86
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยจ่าย	(13.74)	(19.91)	(16.44)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	0.05
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	15.32	354.81	232.86
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(38.68)	51.61	(336.71)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาสำหรับปี	150.34	98.69	435.40
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกไปสำหรับปี	111.66	150.30	98.69

13.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน	หน่วย	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	1.08	1.04	0.58
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.42	4.10	3.29
ระยะเวลาการเก็บหนี้	วัน	106.65	89.12	110.87
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	33.70	28.94	136.17
ระยะเวลาการขายสินค้า	วัน	10.83	12.61	2.68
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	%	21.35	31.88	27.57
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	%	12.56	(11.08)	(37.98)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	9.88	(13.82)	(41.51)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	5.86	(6.37)	(20.12)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.14	(4.34)	(13.77)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.31	0.33
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.41	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.32	(4.26)	(12.16)
อัตราการเติบโต (Growth Rate)				
รายได้จากการขาย	%	51.04	16.26	84.85
ต้นทุนขาย	%	72.15	16.12	49.80
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	%	11.89	(11.77)	56.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%	(207.99)	38.69	15.71

14. คำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท และบริษัทย่อยตามงบการเงิน มีดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

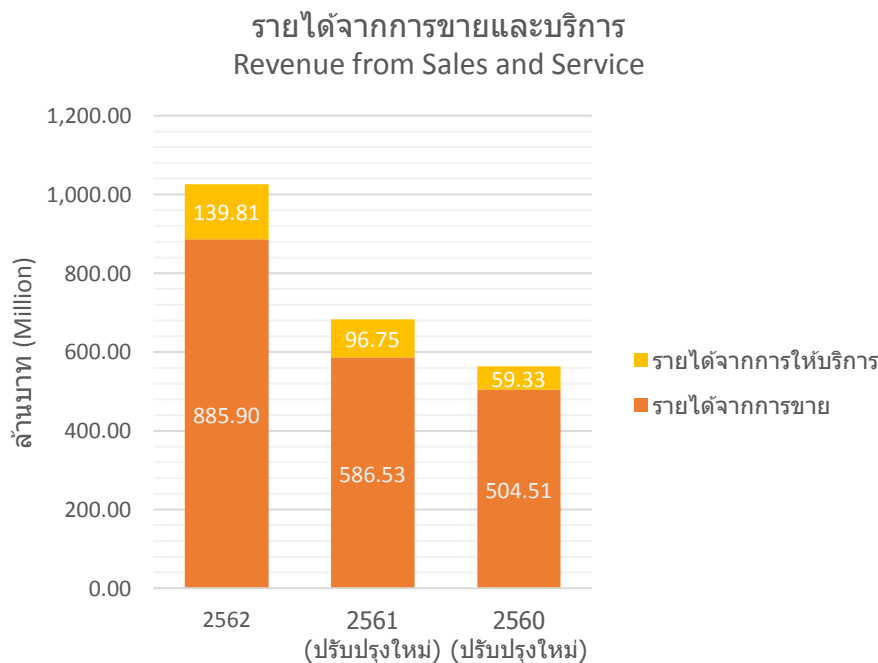
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	31 ธ.ค. 62	%	31 ธ.ค. 61	%	YOY	%YOY
รายได้จากการขาย	885,900	77.73%	586,527	77.13%	299,373	51.04%
รายได้จากการบริการ	139,812	12.27%	96,749	12.72%	43,063	44.51%
รายได้อื่น	114,017	10.00%	77,158	10.15%	36,859	47.77%
รวมรายได้	1,139,729	100.00%	760,434	100.00%	379,295	49.88%
ต้นทุนขาย	(748,650)	65.69%	(434,886)	57.19%	(313,764)	72.15%
ต้นทุนบริการ	(87,901)	7.71%	(61,422)	8.08%	(26,479)	43.11%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(32,336)	2.84%	(30,791)	4.05%	(1,545)	5.02%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(356,481)	31.28%	(316,722)	41.65%	(39,759)	12.55%
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	0.00%	(12,702)	1.67%	12,702	100.00%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,342	0.21%	30,771	4.05%	(28,429)	92.39%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,100	0.27%	-	0.00%	3,100	100.00%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	137,396	12.06%	-	0.00%	137,396	100.00%
โอนกลับค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า	50,000	4.39%	-	0.00%	50,000	100.00%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,106	0.36%	-	0.00%	4,106	100.00%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	0.00%	355	0.05%	(355)	100.00%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(15,208)	1.33%	(15,240)	2.00%	32	0.21%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	96,097	8.43%	(80,203)	10.55%	176,300	219.82%
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(8,592)	0.75%	(832)	0.11%	(7,760)	932.69%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	87,505	7.68%	(81,035)	10.66%	168,540	207.98%

หมายเหตุ: อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนแสดงเป็นร้อยละของรายได้รวม

ภาพรวมผลการดำเนินงาน 12 เดือน

สำหรับปี 2562 บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบันทึกกำไรสุทธิจำนวน 87.51 ล้านบาท มีกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 168.54 ล้านบาท โดยในปี 2562 มีกำไรสุทธิจำนวน 87.51 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 189.16 ล้านบาท โดยภาพรวมของกลุ่มบริษัท ผลประกอบการของธุรกิจส่วนใหญ่มาจากธุรกิจ LPG และน้ำมัน ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 139.69 ล้านบาท ธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 27.92 ล้านบาท ธุรกิจการให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำ 18.85 ล้านบาท และบริษัทมีกำไรจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเนื่องจากสัญญาของบริษัทย่อยอยู่ในขอบเขต TFRIC4 จึงมีผลกระทบต่อการเงินที่เคยรับรู้สินทรัพย์ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม โดยจะถูกปรับปรุงให้แสดงเป็นบัญชีลูกหนี้ซึ่งเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน และวัดมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ทำให้มีกำไรเพิ่มขึ้น 8.66 ล้านบาท จากการกลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสม และบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยมจำนวน 21.23 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทยังมีรายได้อื่นจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 137.40 ล้านบาท โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินมัดจำจำนวน 50 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ จำนวน 4.11 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 114.02 ล้านบาท

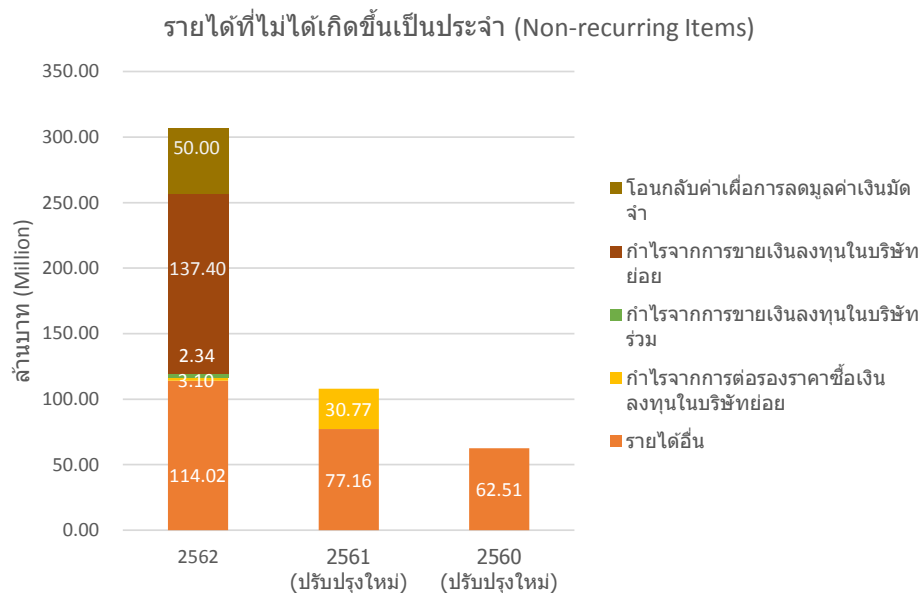
รายได้ 12 เดือน



สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,025.71 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 342.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.12

รายได้จากการขายและบริการประกอบด้วย รายได้จากการขายจำนวน 885.90 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 755.63 ล้านบาท และรายได้จากการจำหน่ายวิทยุและระบบสื่อสารวิทยุจำนวน 104.28 ล้านบาท และรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 23.30 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการบริการจำนวน 139.81 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการบริหารสถานีบริการแก๊ส LPG จำนวน 73.32 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 28.38 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการระบบเครือข่ายจำนวน 27.89 ล้านบาท

รายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 342.44 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากกลุ่มกลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG เพิ่มขึ้นจำนวน 304.67 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 รัฐบาลได้ออกมาตรการลดหย่อนภาษีเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในเมืองรอง 55 จังหวัด และมาตรการ “ชิมช้อปใช้” เพื่อกระตุ้นให้เกิดการบริโภคและส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศ จึงทำให้มีการใช้แก๊ส LPG และน้ำมันเพิ่มขึ้นซึ่งสอดคล้องกับ GDP ของประเทศที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้รายได้จากกลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) เพิ่มขึ้นจำนวน 48.17 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากโครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (Automated People Mover) และยังมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนทั้งจำนวน 28.38 ล้านบาท เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เกิดขึ้นในปี 2562



สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่น และรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ จำนวน 306.86 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก

- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 137.40 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 60,000 หุ้น ในราคา 60 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนี้จำนวน 137.40 ล้านบาท
- โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินมัดจำจำนวน 50 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับคืนเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการจำนวน 50 ล้านบาท จากบริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด หลังจากที่เคยตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินมัดจำไว้ในปี 2561
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ จำนวน 4.11 ล้านบาท
- รายได้อื่นๆ จำนวน 114.02 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายสินทรัพย์ของบริษัทย่อยจำนวน 18.00 ล้านบาท รายได้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคของบริษัท และบริษัทย่อยจำนวน 16.23 ล้านบาท รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล (สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน) ของบริษัทย่อยจำนวน 12.21 ล้านบาท รายได้เงินค่าปรับจากการผิดสัญญาของบริษัทย่อยจำนวน 8.50 ล้านบาท รายได้อื่นจากการกลับรายการขอคืนภาษีของบริษัท และบริษัทย่อย จำนวน 7.22 ล้านบาท และ 7.69 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้จากการขายแบบของบริษัทย่อยจำนวน 7.48 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการเช่าพื้นที่สถานีของบริษัทย่อย 6.52 ล้านบาท และรายได้จากดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยรับจำนวน 3.75 ล้านบาท

รายได้ ต้นทุน และผลการดำเนินงาน แยกตามส่วนงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<u>กลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG</u>			
รายได้จากการขาย	828.95	524.28	434.84
ต้นทุนขาย	689.26	380.31	334.74
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	139.69	143.97	100.10
<u>กลุ่มวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT)</u>			
รายได้จากการขาย	132.17	84.00	81.00
ต้นทุนขาย	104.25	63.00	67.00
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	27.92	21.00	14.00
<u>กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก</u>			
รายได้จากการขาย	33.51	75.00	48.00
ต้นทุนขาย	27.76	53.00	23.00
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	5.75	22.00	25.00
<u>กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค</u>			
รายได้จากการขาย	28.38	-	-
ต้นทุนขาย	9.53	-	-
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	18.85	-	-
<u>กลุ่มธุรกิจอื่นๆ</u>			
รายได้จากการขาย	2.70	-	-
ต้นทุนขาย	1.88	-	-
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	0.82	-	-
รวมกำไรขั้นต้นตามส่วนงานก่อนรายการระหว่างกัน	193.03	186.97	139.10
<u>หัก</u> รายการระหว่างกัน	(3.87)	-	-
รวมกำไรขั้นต้น	189.16	186.97	139.10

ต้นทุนขายและบริการ 12 เดือน

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2562 จำนวน 836.55 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 340.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.66 ประกอบด้วยต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 313.76 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 26.48 ล้านบาท ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จำนวน 689.26 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อแก๊ส LPG และน้ำมัน 636.52 ล้านบาท และต้นทุนจากการบริหารงานขาย จำนวน 52.74 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 104.25 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนในการขายและให้บริการระบบเครือข่าย 82 ล้านบาท ต้นทุนในการซื้อวิทยุและระบบวิทยุสื่อสาร 22.25 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก จำนวน 27.76 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 18.73 ล้านบาท และต้นทุนการบริการติดตั้งเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน 9.03 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 9.53 ล้านบาท ซึ่งเป็นต้นทุนจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำทั้งจำนวน

- กลุ่มธุรกิจอื่นๆ จำนวน 1.88 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น 12 เดือน

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 และปี 2561 จำนวน 189.16 ล้านบาท และ 186.97 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.17 กำไรขั้นต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จำนวน 139.69 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 119.11 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการบริหารงานขาย จำนวน 20.58 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 27.92 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการเครือข่าย 16.63 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้บริการวิทยุสื่อสารและระบบวิทยุเครือข่าย 11.29 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก จำนวน 5.75 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรขั้นต้นจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 4.57 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้บริการติดตั้งเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน 1.18 ล้านบาท

- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 18.85 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำทั้งจำนวน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 12 เดือน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2562 เท่ากับ 388.82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 40.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.80 โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 32.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการขายของธุรกิจ LPG และ น้ำมัน และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 356.48 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายบริหาร ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค และ ค่าสอบบัญชี

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน 12 เดือน

สำหรับปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 15.21 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมเงินบริษัทในเครือและสถาบันการเงิน

กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด 12 เดือน

ผลการดำเนินงานกิจการสำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 87.51 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 81.03 ล้านบาท ซึ่งจากยอดดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีผลประกอบการเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น และมีความสามารถในการเก็บเงินสดขึ้น จำนวน 342.44 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

งบแสดงฐานะการเงิน

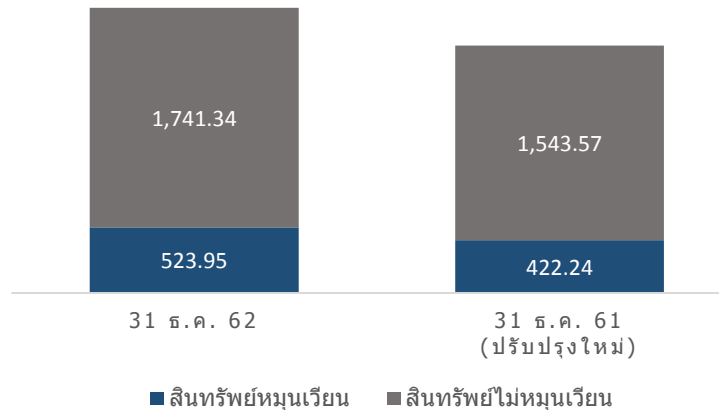
พันบาท	งบการเงินรวม ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง
	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค.61	
สินทรัพย์	2,265,288	1,965,799	15.23%
หนี้สิน	671,111	572,286	17.27%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,442,302	1,326,279	8.75%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	151,875	67,234	125.89%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,594,177	1,393,513	14.40%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 2,265.29 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,965.80 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 299.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.23 สินทรัพย์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 693.80 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 353.54 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 251.59 ล้านบาท ค่าความนิยม 222.21 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน 129.63 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 139.11 ล้านบาท และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 111.64 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 671.11 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 572.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.27 โดยหนี้สินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 65.69 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 47.29 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 1,594.18 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเท่ากับ 1,393.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 200.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.40

สินทรัพย์รวม



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,265.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 299.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.23 สาเหตุหลักมาจาก

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 189.36 ล้านบาท เนื่องจาก ลูกหนี้การค้าธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 50.35 ล้านบาท เงินมัดจำธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT) จำนวน 47.07 ล้านบาท และเงินมัดจำธุรกิจพลังงานทางเลือก 30.00 ล้านบาท

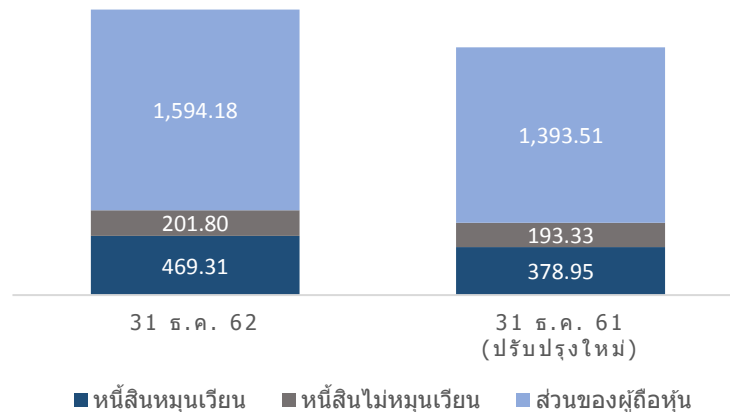
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น 143.23 ล้านบาท จากธุรกิจสาธารณูปโภค เนื่องจากธุรกิจการปรับปรุงคุณภาพน้ำ เป็นสัญญาให้บริการภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ตามการตีความในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 139.11 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัท เฟอร์รีม เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 1,350,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 135.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านการบำบัด กำจัดกากอุตสาหกรรมทั้งที่เป็นอันตราย (HAZARDOUS) และไม่เป็นอันตราย (NON-HAZARDOUS) ได้แก่ การกำจัดฝักรวม และการเผาทำลายด้วยอุณหภูมิสูง ซึ่งในปัจจุบันปริมาณกากอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่เฉลี่ยเพิ่มมากขึ้นทุกปี ดังนั้น ธุรกิจการจัดการกากอุตสาหกรรม จึงเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโต และสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ ธุรกิจการกำจัดขยะจากกากอุตสาหกรรม ยังได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในเรื่อง Waste To Energy หรือการนำกากอุตสาหกรรมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะส่งผลดีต่อการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการลดลง 95 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทได้รับคืนเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบธุรกิจ จำนวน 100 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามบันทึกข้อตกลงการเข้าศึกษาโครงการฯ เนื่องจากคณะผู้บริหารได้ติดตามผลการเข้าศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งแล้วนั้น พิจารณาว่าไม่สมควรเข้าลงทุนในโครงการดังกล่าว ทางคณะผู้บริหารจึงได้ติดตามเงินมัดจำข้างต้นคืน เพื่อนำเงินมาใช้จ่ายหมุนเวียน และหาโอกาสลงทุนในโครงการอื่นๆ ที่สามารถแสวงหาผลกำไรให้กับบริษัท เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นต่อไป

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 49.42 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทย่อยได้รับคืนเงินกู้ยืมจากกรรมการจำนวน 58.58 ล้านบาทครบแล้วทั้งจำนวน จากการที่บริษัทย่อยให้กรรมการท่านหนึ่งกู้ยืมเงินในปี 2561

หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 671.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 98.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.27 สาเหตุหลักเกิดจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 65.69 ล้านบาท จากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และ น้ำมัน และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จำนวน 21.41 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น และรายได้รอการรับรู้ของกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำ เป็นสัญญาให้บริการภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ตามการตีความในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า จำนวน 16.48 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 47.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัททยอยแห่งหนึ่งกู้ยืมเงินจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 40 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจวิทยุสื่อสารและ Internet of Things (IoT)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,594.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 200.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.40 โดยสาเหตุหลักเกิดจาก

- ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัททยอย จำนวน 84.64 ล้านบาท
- ขาดทุนสะสมลดลงจำนวน 73.65 ล้านบาท
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (“7UP-W4”) จำนวน 30.30 ล้านบาท

สภาพคล่องของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดสุทธิที่ได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(50.13)	(1.72)
เงินสดสุทธิที่ได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(3.88)	(301.45)
เงินสดสุทธิที่ได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	15.31	354.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(38.70)	51.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	150.34	98.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	111.64	150.34

สภาพคล่องของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 38.70 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด จำนวน 150.34 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 111.64 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 50.13 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทมีกำไรก่อนภาษี 96.10 ล้านบาท และหักรายการที่ไม่ถือเป็นเงินสด 81.35 ล้านบาท โดยรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 137.40 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา 56.98 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากธุรกิจต่างๆ 56.67 ล้านบาท อีกทั้งยังมีกระแสเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ 8.21 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 3.88 ล้านบาท เนื่องจาก มีการจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 145.80 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์ 84.23 ล้านบาท แต่เนื่องจากมีเงินสดรับจากเงินมัดจำเพื่อการตรวจสอบธุรกิจก่อนซื้อกิจการ 160.00 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 59.93 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 8.82 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงิน 15.31 ล้านบาท เนื่องจาก มีกระแสเงินสดรับจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (7UP-W4) 30.30 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจ่ายดอกเบี้ย 13.74 ล้านบาท

เนื่องจากกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโต และพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะผู้บริหารจึงมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนธุรกิจเดิมที่มีอยู่ โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีต ประกอบกับการพิจารณาโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต ดังนั้นจึงเป็นสาเหตุให้มีการจำหน่ายธุรกิจที่ไม่สามารถให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าและเหมาะสมในอนาคต แต่อย่างไรก็ตามในส่วน of กระแสเงินสดจากการจำหน่ายธุรกิจนั้น กลุ่มบริษัทจะนำไปศึกษาและลงทุนในธุรกิจที่คาดว่าจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธุรกิจที่สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมองว่าปริมาณกากอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่เฉลี่ยเพิ่มมากขึ้นทุกปี ดังนั้นบริษัทจึงเล็งเห็นว่าธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรมเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตและสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทในอนาคตได้ ทั้งนี้ธุรกิจการกำจัดขยะจากกากอุตสาหกรรม ยังได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในเรื่อง Waste To Energy หรือการนำกากอุตสาหกรรมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะส่งผลดีต่อการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกด้วย

สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน จากสถาบันการเงิน และจัดหาผู้ร่วมลงทุนที่มีความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจนั้นๆ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ 1.3 เท่า ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ได้เพียงพอ และไม่มีการผิดนัดชำระหนี้กับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญนอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายชนินทร์ เกียรติพิพจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายชนินทร์ เกียรติพิพจน์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายสิทธิชัย ฤทธิวิวัฒน์	กรรมการ	
2. นายมานะ กิตติรัตน์	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายชนินทร์ เกียรติพิพจน์	เลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี		
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ		
อายุ	55 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 43 โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 81 วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 24		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มิถุนายน 2556 - พฤศจิกายน 2557 ประธานคณะกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) กุมภาพันธ์ 2556 - มิถุนายน 2557 ประธานกรรมการ บริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 2555 - 2556 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย 2548 - 2549 เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		
ประวัติการอบรม	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2013 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) Digital Transformation for CEO #1 (DTC#1)		

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น		
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ		
อายุ	51 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	The American College London (MBA 2537 – 2538) The American College LA, (BBA 2535 – 2537)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2554 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข 2551 - 2554 ประธานกรรมการการต่างประเทศ สภาผู้แทนราษฎร 2544 - 2554 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดอุดรธานี พรรคไทยรักไทย 2546 - 2548 รองโฆษกรัฐบาล รัฐบาล พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร 2539 - 2543 นักวิเคราะห์สินเชื่อ, ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายสินเชื่อภูมิภาค บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)		
ประวัติการอบรม	Digital Transformation for CEO #1 (DTC #1)		

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นายปรีชา เลาหพงศ์ชนะ		
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ		
อายุ	66 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงคอกจีโนมิกส์อินโนเวชั่น จำกัด 2548 - 2549 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการต่างประเทศ 2541 - 2542 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม		
ประวัติการอบรม	-		

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง		
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ		
อายุ	36 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารการจัดการ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี้ จำกัด 2557 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี เลิฟ แอคเคาท์ติ้ง จำกัด 2553 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีปรีชาธนมิตร จำกัด		
ประวัติการอบรม	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561		

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ		
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร		
อายุ	51 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	Master Degree in Business Administration (Finance) Western Michigan University, USA บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด), (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2561 - 2562 Senior Deputy CEO บริษัท ฤๅศาศิริ จำกัด (มหาชน) 2561 - 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พูนประกันภัย จำกัด (มหาชน) 2559 - 2561 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน บริษัท ยูไนเต็ต เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) 2556 - 2559 Executive Vice President (CFO) Accounting, Finance&Invest บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)		
ประวัติการอบรม	Director Certification Program (DCP 205) Chief Transformation Officer		

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นายชนินทร์ เกียรติทวีพงษ์		
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร		
อายุ	44 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2558 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด 2555 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สุโขทัย แกรนด์ เอสเตท จำกัด 2549 - 2555 รองผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)		
ประวัติการอบรม	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561		

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นายมานะ กิติรัตน์		
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร		
อายุ	47 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	วศ.ม. วิศวกรรมแหล่งน้ำและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) วศ.บ. วิศวกรสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (สจธ.)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด 2558 - 2561 ผู้จัดการโครงการ บริษัท เซ็นทรัลไฮโดร จำกัด 2555 - 2557 วิศวกรอิสระ 2551 - 2555 วิศวกรสิ่งแวดล้อม บริษัท บรูเนล เอ็นเนอจี (ประเทศไทย) จำกัด 2551 - 2551 วิศวกรสิ่งแวดล้อม บริษัท ยูไนเต็ต แอนนาลิสต์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด 2548 - 2551 วิศวกรแหล่งน้ำ บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด 2539 - 2546 วิศวกรสิ่งแวดล้อม บริษัท แมคโคร คอนซัลแตนท์ จำกัด		
ประวัติการอบรม	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 168/2020		

กรรมการ			
ชื่อ-สกุล	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ		
ตำแหน่ง	กรรมการ		
อายุ	41 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซฟวร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็มทีรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) 2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน) 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 2552 - 2554 กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)		
ประวัติการอบรม	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556		

ผู้บริหาร			
ชื่อ-สกุล	นายวัชรวิชญ์ ศิริภพภูมิไชย		
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการสำนักบริหาร		
อายุ	38 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักบริหาร บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2557 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัท หลักทรัพย์ แอฟเฟิล เวลส์ จำกัด 2551 - 2557 รองผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัท คันทรี กรุป จำกัด (มหาชน) 2548 - 2551 รองผู้จัดการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัท บีฟิท จำกัด (มหาชน)		
ประวัติการอบรม	The Challenge of Administration Management Leadership Competencies		

เลขานุการบริษัท			
ชื่อ-สกุล	นางสาวพัชรินทร์ สิงห์เถื่อน		
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท		
อายุ	29 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	MSc. Tourism management and marketing Bournemouth University, United Kingdom ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2562 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท 2562 - ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกฎหมาย 2561 - 2562 เลขานุการสำนักบริหาร บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2560 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท แอท พิค จำกัด 2559 - 2560 ผู้บริหารงานวางแผนพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไพรม์เวลด์ โซลูชั่น จำกัด 2558 - 2559 เลขานุการระดับสูง บริษัท แอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด		
ประวัติการอบรม	Company Reporting Program CRP 17/2017 Company Secretary Program CSP 78/2017 Board Reporting Program BRP 22/2017 Effective Minutes Taking EMT 38/2017 Preliminary to Corporate Sustainability รุ่นที่ 1/2020		

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน			
ชื่อ-สกุล	นางสาวปณชญา ปัทมกชกร		
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน		
อายุ	38 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการและสหศาสตร สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยนเรศวร		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2558 - 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) 2556 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลัคกี้กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด (ประเทศไทย) 2553 - 2556 เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส บริษัท ออสสิริส ฟิวเจอร์ จำกัด 2551 - 2553 เจ้าหน้าที่บัญชี บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)		
ประวัติการอบรม	เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับ เครื่องมือทางการเงิน เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16: สำคัญ ผลกระทบ แนวทาง ปฏิบัติ และกรณีศึกษา		

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี			
ชื่อ-สกุล	นายนครินทร์ นุกุลรักษ์		
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี		
อายุ	30 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-		
ประสบการณ์ทำงาน	2019 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2013 - 2019 Audit Assistant Manager บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัสส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด		
ประวัติการอบรม	อบรม IAS, IFRS และมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับปัจจุบัน เช่น TFRS9, TFRS15, และ TFRS Continuing Professional Development Cetified Public Accountant		

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย																			
	STG	TWP	RA	SPP	SAM	FEC	FEN	MSO	IFP	EFS	SSS	UWM	ART	AWM	PSG	ECO	PCM	PCB	ERV	ERI
นายสิทธิชัย กฤษวิวรรธน์										/		/				/	/	/	/	/
นายชินนทร์ เกียรติทิพย์พงษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายมานะ กิติรัตน์										/		/	/	/		/				
นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา								/	/											
พลอากาศตรี ตะวัน นาคทรพรพ									/											
พลอากาศตรี สุรพล นวะมวัฒน์									/											
นายธราธิป ธราธรรมรัตน์					/	/	/	/	/						/					
นางสาวจิสรภา ปันผา	/	/	/	/																
นายอาเนตุ เสมรสุต									/											
นายไพโรจน์ คล้ายทองคำ															/					
นายสุชาติ ดังละแม															/					
นางสาวจุฬาลักษณ์ จุฑอม															/					
นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ																/				
นายกิตติพงศ์ กิตติขจร																/				
นายประจักษ์ อุดหนุน																	/	/		
นายวิระ พัทธกันต์สกุล																	/	/		
นายอัษฎกรณ์ คุณพิสิษฐวงศ์																	/	/		
นายจีระพล วิสระพันธุ์																			/	/
พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต												/	/	/						
นางสาวมาลินี บุญรักษ์												/								
นายสุเทพ เทพรุ่งโรจน์												/	/	/						
นางสาวสุนา จงมานัสเจริญ													/	/						
นายยุรนันท์ ภมรมนตรี											/									
นายอุทัย สรรเสริญศักดิ์											/									

รายชื่อบริษัท

STG	:	บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
TWP	:	บริษัท ทรูวิสัยทัศน์ จำกัด
RA	:	บริษัท อาร์.เอ.โลจิสติกส์ จำกัด
SPP	:	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด
SAM	:	บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด
FEC	:	บริษัท เฟอร์รี่ แคปปิตอล จำกัด
FEN	:	บริษัท เฟอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
MSO	:	บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด
IFP	:	บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด
EFS	:	บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด
SSS	:	บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส เซส จำกัด
UWM	:	บริษัท ยูนิเวอร์แซล เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
ART	:	บริษัท เอเชีย รีไซเคิล เทคโนโลยี จำกัด
AWM	:	บริษัท เอเชีย เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
PSG	:	บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด
ECO	:	บริษัท อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น จำกัด
PCM	:	บริษัท ประชาธิปไตย ชีวมวล แม่ลาน จำกัด
PCB	:	บริษัท ประชาธิปไตย ชีวมวล บันนังสตา จำกัด
ERV	:	บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด
ERI	:	บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับการณ์ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน			
ชื่อ-สกุล	นายธีระนันท์ เชี่ยวชาญ		
ตำแหน่ง	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน		
อายุ	37 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ประสบการณ์ทำงาน	มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) พฤษภาคม 2556 - กุมภาพันธ์ 2557 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท อารากอนเวิลด์ จำกัด ตุลาคม 2551 - มกราคม 2555 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท คังเซน-เคนโก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		
ประวัติการอบรม	หลักสูตร“การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบจัดซื้อและเจ้าหนี้” จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ NTP Consultant Group ISO9001:2015		

หัวหน้างานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์			
ชื่อ-สกุล	นายกัณฑ์ดนัย สร้างตนเอง		
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์		
อายุ	34 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตนเอง	คู่สมรส	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	-	-	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-		
ประสบการณ์ทำงาน	พฤษภาคม 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) สิงหาคม 2558 - พฤษภาคม 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท อนุสาศิริ จำกัด (มหาชน) มกราคม 2553 - กรกฎาคม 2558 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท อารีญา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ตุลาคม 2551 - ธันวาคม 2552 เจ้าหน้าที่โครงการพิเศษ สถาบันภาษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประวัติการอบรม	หลักสูตรวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่น 10 จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) รุ่น 48 จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย หลักสูตร ACPG 51/2020 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน (Set portal) หลักสูตรการใช้งานระบบ SHLD/FSCOM หลักสูตรการใช้งานระบบ SCP Straight Through หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (P01) หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการชด้อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. นายต่อพงษ์ ไชยสาส์น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายปรีชา เลหาพงศ์ชนะ กรรมการตรวจสอบ
3. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงของรายงานการตรวจสอบบัญชี รวมถึงการหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชีและแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา การดำเนินงานที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินว่าเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอทั้งในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปรึกษาและหาแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4. การทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยถือหลักการเข้าทำรายการต้องมีความสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

5. การสอบทานการป้องกันการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในระบบต่างๆ กำหนดนโยบายให้มีการรับเรื่องร้องเรียน การรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและมาตรการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว ตลอดจนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบหรือสอบสวนต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วน รวมถึงกำหนดให้บริษัทมีนโยบายที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งอยู่ในช่วงการยื่นขอการรับรอง

6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระชื่อเสียง ผลงาน ความสามารถของคณะผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ฮุช ไรมัทส โซลยิสต์ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทตรวจสอบบัญชีที่ใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งยังมีมาตรฐานในการตรวจสอบและ เป็นที่ยอมรับจากบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ในประเทศไทย เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ และบริษัทได้มีการจัดทำรายงานและข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม การดำเนินงานได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย ระเบียบ และ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อย่างมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และ มุ่งเน้นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายปรีชา เลหาพงศ์ชนะ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่หลักในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน และการมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และในกรณีกรรมการที่ครบวาระ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ์เสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนด

ทั้งนี้ การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คำนึงถึง คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความเป็นมืออาชีพ และการอุทิศเวลาเพื่อกิจการของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท อีกทั้งยังคำนึงถึงขนาดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและยุติธรรม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาและมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส ให้สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

