

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)
FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม ลีจส์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558) โดยบริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 30.00 ล้านบาท ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545 บริษัท ได้มีการเพิ่มทุน เพื่รองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดย ปัจจุบันบริษัท มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 3,444,799,874.00 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน จำนวน 2,312,860,317.00 บาท

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคม และ Internet of Things (IoT) (ซึ่งรวมถึงการประมูลงานโครงการภาครัฐและเอกชน การติดตั้งโครงข่ายวิทยุสื่อสารหรือ Trunk Radio) และบริษัท ได้มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2558 -2559 บริษัทมีนโยบายในการขยายธุรกิจไปสู่การลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนและ/ หรือโครงการที่มีศักยภาพ และในเดือนมีนาคม 2560 ได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจให้บริการสถานีแก๊ส LPG รวม 30 สาขา

ภารกิจของบริษัท : บริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล

สร้างมาตรฐานในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ และโปร่งใส

บริการลูกค้า และสังคมอย่างใส่ใจ

ดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างรู้คุณค่า

สร้างผลประกอบการให้ผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม

1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2559 - วันที่ 23 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นในบริษัท พระแสงกรีน เพาเวอร์ จำกัด (“พระแสงฯ”) จากบริษัท ไบโอเอ็นเนอร์ยี่ แมเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 60.00 โดยพระแสงฯ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำเสีย (จากโรงงานปาล์ม) โดยเข้าซื้อเมื่อโรงไฟฟ้าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559

- บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เฟอร์รัม เอเชีย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.97 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 100,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุน ร่วมลงทุน ในธุรกิจหรือโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน/พลังงานทางเลือก
- บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พูเพาเวอร์ จำกัด ("CW2P") เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 50 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นรวมใน CW2P คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 มีมติให้เสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 6 มกราคม 2560 เพื่อพิจารณา และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้อนุมัติวาระที่สำคัญต่างๆ ดังนี้*

1.) อนุมัติการลงทุนในธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ในราคาไม่เกิน 550,000,000 บาท โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560

2.) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,444,799,874 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,438,799,970 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น

2.1 จำนวนไม่เกิน 759,199,980 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering)

2.2 จำนวนไม่เกิน 379,599,990 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 2 (FER-W2)

2.3 จำนวนไม่เกิน 300,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (private placement)

หมายเหตุ : ได้ดำเนินการเสนอขายและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนเพิ่มทุนและทุนชำระแล้ว แล้วเสร็จ โดยมีหุ้นจดทะเบียนที่ไม่ได้ออกจำหน่ายจากการเสนอขายตาม 2.1, หุ้นจดทะเบียนที่ไม่ได้รองรับการใช้สิทธิ FER-W2 ตามข้อ 2.2 รวมทั้งสิ้นจำนวน 966,509,424 หุ้น ซึ่งจะได้เสนออนุมัติลดทุนจำนวนดังกล่าวในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

- วันที่ 27 ธันวาคม 2559 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอ็มซีดี เอเชีย จำกัด ("เอ็มซีดี") คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจด

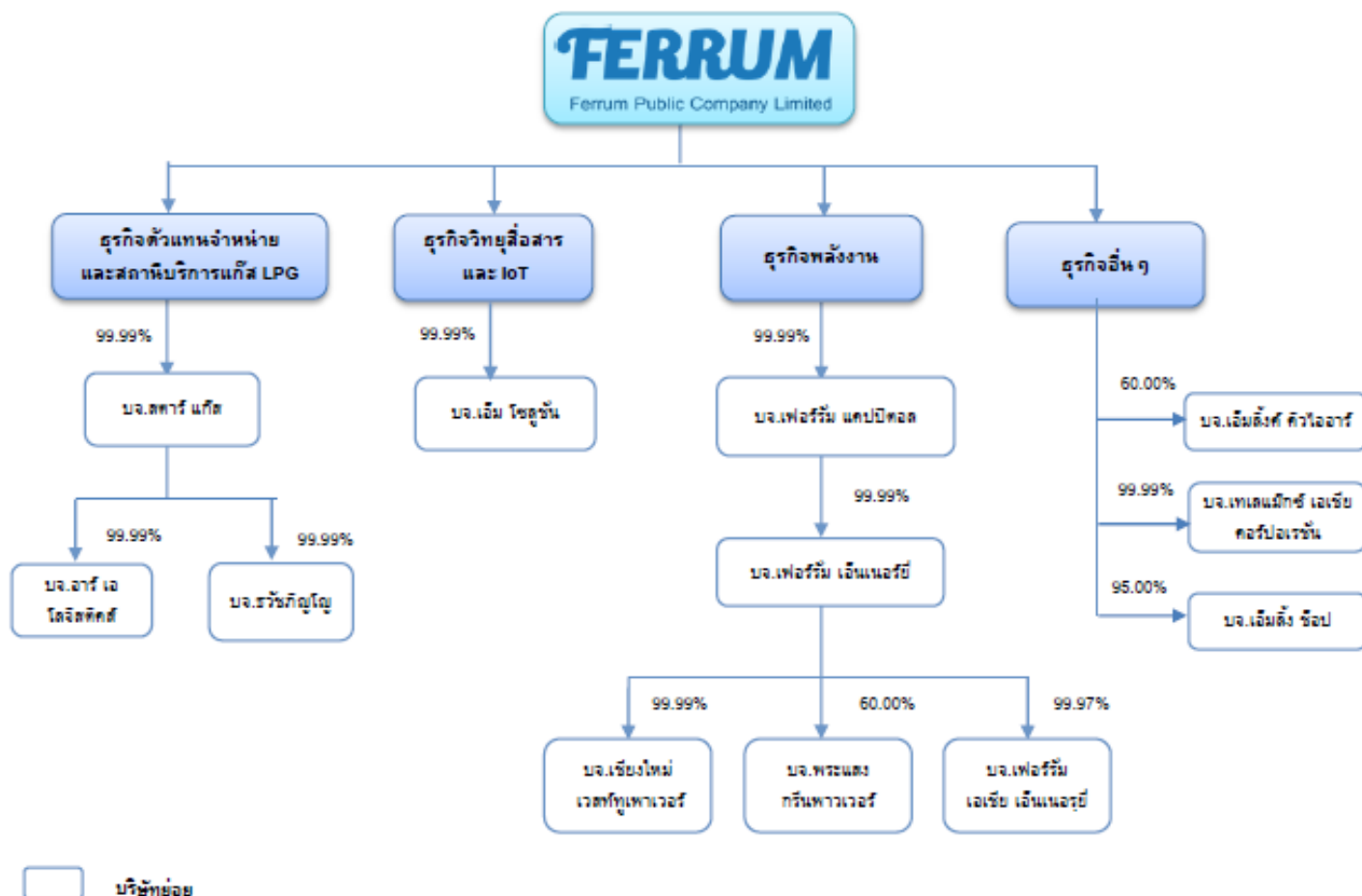
ทะเบียนของเอ็มซีดี ให้แก่บริษัท นิวไฮ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งส่งผลให้เอ็มซีดีสิ้นสภาพในการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

- ปี 2558
- บริษัท เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)” (จากเดิมชื่อ บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และมีการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ เป็น “FER” จากเดิมใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “MLINK”
 - จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาโครงการพลังงานทางเลือก ชื่อ “บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด” โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด” เป็น “บริษัท เฟอรั่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด” และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายการค้าเงินธุรกิจด้านพลังงาน
 - จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท เฟอรั่ม แคปปิตอล จำกัด” คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายการประกอบธุรกิจของบริษัท

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้

1.2.1 แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.2.2 การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 12 บริษัทตามประเภทธุรกิจ ดังนี้¹

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น %	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)
1. บจ.เทเลแม็กซ์เอเชียคอร์ปอเรชั่น ("Telexmax")	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่	99.99	30
2. บจ.เอ็มลิงค์ ช็อป ("MLink Shop")	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่	95.00	10
3. บจ.เอ็ม โซลูชั่น ("M-Solution")	ผู้จัดจำหน่ายวิทยุสื่อสาร (Trunk Radio) และธุรกิจ IoT	99.99	10
4. บจ.เฟอร์รัมแคปิตอล ("Ferrum Capital")	ถือหุ้นในบริษัทย่อยกลุ่มพลังงาน	99.99	50
5. บจ.เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี ² ("Ferrum Energy")	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทนรวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	99.99	100
6. บจ.เชียงใหม่เวสต์ทรี ³ เพาเวอร์ ("CW2P")	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทนจากขยะ รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	99.99	20
7. บจ.พระแสงกรีนพาวเวอร์ ³ (Prasaeng)	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวมวล รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	60.00	77
8. บจ.เฟอร์รัม เอเชีย เอ็นเนอร์ยี ² ("Ferrum Asia Energy")	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทนรวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า	99.97	0.04
9. บจ.เอ็มลิงค์ คิวไออาร์ ("Mling QIR")	จำหน่ายอุปกรณ์และวางระบบตรวจสอบน้ำมันรั่ว	60.00	15
10. บจ.สตาร์ แก๊ส ⁴ ("Star Gas")	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG	99.99	60
11. บจ. อาร์. เอ. โลจิสติกส์ ⁴ ("R.A. Logistics")	กิจการขนส่งแก๊ส LPG	99.99	1
12. บจ. ธวัชภิญญา ⁴ ("TPY")	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV (2 สถานี)	99.99	4.2

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้น หมายถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

- ปี 2559 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจได้แก่ บจ.สามารถ โซลาร์ทิวเพาเวอร์และบริษัทย่อยรวม 5 บริษัท และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทได้ บจ.เอ็มซีคอเอเชีย จำกัด
- ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด
- ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 โดย บจ.สตาร์แก๊ส เป็นผู้ถือหุ้น บจ.ย่อยลำดับที่ 11 และ 12

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทของธุรกิจ

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%	2557		2558		2559	
			จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
1.จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริม	บมจ. เพอร์รี่		1,824.98	69.90	1,197.07	72.41	44.30	12.28
	บจ. เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น	99.99	418.74	16.04	348.24	21.07	91.97	25.49
	บจ. เอ็มลิ่งค์ ซ้อป	95.00	104.19	3.99	27.38	1.66	79.05	21.91
2. ธุรกิจวิทยุสื่อสาร	บมจ. เพอร์รี่							
	และบจ. เอ็ม โซลูชั่น	99.97	241.07	9.23	35.47	2.15	37.99	10.53
3. ธุรกิจพัฒนาเกมส์และ แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่	บจ. เอ็มซิด เอเชีย	51.00	0.41	0.02	5.26	0.32	-	-
4. ส่วนงานพลังงาน	บจ. พระแสงกรีนพาวเวอร์	60.00	-	-	-	-	19.63	5.44
รวมรายได้จากการขายและบริการ			2,589.39	99.17	1,613.42	97.60	272.94	75.65
5. อื่นๆ								
5.1 รายได้ค่าบริการ	บมจ.เพอร์รี่ และบริษัทย่อย		6.56	0.25	6.78	0.41	5.09	1.41
5.2 รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	บมจ.เพอร์รี่ และบริษัทย่อย		7.03	0.27	4.59	0.28	6.02	1.67
5.3 ดอกเบี้ยรับ	บมจ.เพอร์รี่ และบริษัทย่อย		0.33	0.01	12.31	0.74	22.60	6.26
5.4 กำไรจากการปรับปรุงรายการ	บมจ.เพอร์รี่ และบริษัทย่อย		-	-	-	-	17.52	4.86
5.5 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท	บมจ.เพอร์รี่		-	-	-	-	10.92	3.03
5.6 รายได้อื่น	บมจ.เพอร์รี่ และบริษัทย่อย		7.70	0.29	16.05	0.97	25.70	7.12
รวมรายได้อื่น			21.62	0.83	39.73	2.40	87.85	24.35
รายได้รวม			2,611.01	100.00	1,653.15	100.00	360.79	100.00

บริษัทและบริษัทย่อยได้หยุดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสัญญาการแต่งตั้งการเป็นผู้จัดจำหน่าย (Distributor) อย่างเป็นทางการของโทรศัพท์เคลื่อนที่ Nokia / Microsoft ได้ครบกำหนดอายุสัญญาในปี 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่พลังงานทางเลือกและธุรกิจค้าปลีกค้าส่งแก๊ส LPG ในปี 2559 และต้นปี 2560 ตามลำดับ ดังนั้น ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท รายละเอียดดังนี้

1) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG

บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้และกำไรที่ดี สามารถสร้างผลตอบแทนในการลงทุนที่ดีในระยะยาว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 มีมติให้เสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 6 มกราคม 2560 อนุมัติการลงทุนในธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ในราคาไม่เกิน 550,000,000 บาท โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560

2) ธุรกิจพลังงานทางเลือก

บริษัทเล็งเห็นโอกาสการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและ/หรือพลังงานทางเลือก ซึ่งเป็นธุรกิจที่ดีและสามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ดังนั้นในปี 2558-2559 บริษัท จึงได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อศึกษาลงทุน และพัฒนาโครงการด้านพลังงานทดแทนและ/หรือโครงการพลังงานทางเลือก (Alternative Energy) และ/หรือโครงการพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ

ในปี 2559 บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท พระแสงกรีน เพาเวอร์ จำกัด (“พระแสงฯ”) จากบริษัทไบโอเอ็นเนอร์ยี แมเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 60.00 โดยพระแสงฯ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำเสีย ที่ได้จากโรงงานปาล์ม โดยเข้าซื้อเมื่อโรงไฟฟ้าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559

3) ธุรกิจวิทยุสื่อสาร

นอกจากธุรกิจจำหน่ายเครื่องและอุปกรณ์เสริมของโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัท ได้ดำเนินธุรกิจในระบบวิทยุสื่อสาร “Trunked Radio” ซึ่งเป็นระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน วิทยุสื่อสาร Trunked Radio แบ่งออกเป็นระบบ Digital และ Analog โดยบริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนาวิทยุสื่อสารในระบบ Digital เป็นหลัก ซึ่งเป็นทั้งผู้ติดตั้งระบบ และจำหน่ายเครื่องลูกข่ายให้กับหน่วยงานราชการ และกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ และได้เลือกใช้เทคโนโลยีของ Motorola ซึ่งถือเป็นผู้นำตลาดระดับโลกที่มีส่วนแบ่งการตลาดรวมทั่วโลกกว่า 95% จึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการจาก Motorola Inc. โดยมีการลงนามเซ็นสัญญาร่วมกัน ในปี 2546

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG

บริษัทย่อย ได้แก่กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (“สตาร์ แก๊ส”) ประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG และ NGV รวมธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- 1) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- 2) ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG ระหว่างคู่ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการแก๊ส LPG ซึ่งดำเนินการโดยผ่านบริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด (“RA Logistics”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ สตาร์ แก๊ส
- 3) ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV ซึ่งดำเนินการโดยผ่านบริษัท วัชรวิญญู จำกัด (“TPY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ สตาร์ แก๊ส



1.1 ลักษณะของธุรกิจ : ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1.1 ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG

สตาร์ แก๊ส ประกอบธุรกิจการให้บริการแก๊ส LPG สำหรับยานยนต์แบบค้าปลีกภายในสถานีบริการของตนเอง หรือ “COCO” (Company Own – Company Operate) ปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมดจำนวน 30 สาขา ในอยุธยา กรุงเทพฯและปริมณฑล โดยตั้งอยู่บนถนนเส้นหลัก อยู่ในแหล่งชุมชน และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ย 10 - 15 ปี ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและตอบสนองความต้องการการใช้แก๊สของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

จังหวัด	จำนวนสถานี
อยุธยา	11
กรุงเทพฯ	10
ปทุมธานี	4
นนทบุรี	3
สมุทรสาคร	2

สตาร์ แก๊ส ให้บริการลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม คือ ผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานีที่มีรถติดแก๊ส และผู้ขับขี่รถแท็กซี่ โดยสตาร์ แก๊ส มุ่งเน้นที่การสร้างแบรนด์ของตนเอง คุณภาพของแก๊สและการบริการที่ดี ราคาที่ให้แข่งขันได้ การตลาดและการส่งเสริมการขายที่สร้างความน่าสนใจให้กับผู้บริโภค เช่น การทำโปรโมชั่นแจกน้ำดื่มและการทำโปรโมชั่นร่วมกับเครื่องดื่มในเครืออิชิตัน เป็นต้น

นอกจากนี้ สตาร์ แก๊ส ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าภายในสถานี โดยมีการร่วมมือกับร้านค้าต่างๆ อาทิเช่น ร้านล้างรถ ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ เป็นต้น รวมถึงความปลอดภัยของสถานีบริการ ความสะอาดของห้องน้ำ เพื่อให้สถานีบริการแก๊ส LPG เป็นสถานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ในส่วนของการขยายธุรกิจ สตาร์ แก๊ส ยังคงมองหาโอกาสในการขยายเครือข่ายสถานีบริการแก๊ส LPG ให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภค โดยเลือกสถานีบริการที่มีศักยภาพ มีที่ตั้งบนถนนเส้นหลักในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล อยู่ในแหล่งชุมชน และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเป็นเกณฑ์ในการคัดเลือก

รายชื่อสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้ง 30 สถานี

#	ชื่อสถานีแก๊ส LPG	ที่อยู่	จังหวัด
1	ชันไชน์	28/3 หมู่ที่ 8 ต.เขียงรากน้อย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
2	มังกรสยาม	65/1 หมู่ที่ 4 ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
3	ลิ้มบางบาล	41/2 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
4	ลิ้มบางปะหัน	75 หมู่ที่ 4 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
5	ลิ้มมาใหม่	37 หมู่ 3 ถนนบ้านเกาะ ต.บ้านเกาะ จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
6	ลิ้มวังน้อย	18 หมู่ที่ 2 ต.ชะแมบ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
7	ลิ้มเสนา	43 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
8	ลิ้มอโยธยา	45 หมู่ที่ 3 ต.ตานิคม อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
9	ลิ้มเอเชีย	74 หมู่ที่ 5 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
10	สยามทรัพย์รุ่งเรือง	69/1 หมู่ที่ 3 ต.ขยาย อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
11	สยามเอเชีย	170/2 หมู่ที่ 2 ต.บ่อโพง อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา
12	ฐปะเดมิย์	315/3 หมู่ที่ 6 ถ.พหลโยธิน แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
13	บริษัท เจ. อาร์. แก๊ส คอปเปอร์เรชั่น จำกัด	691/5 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
14	บริษัท ณ สยามมีดี จำกัด	101 ถ.เสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
15	บริษัท เทพนมิต แก๊ส จำกัด	306/4 ถ.ราษฎร์อุทิศ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
16	บริษัท ฟ้านาพา จำกัด	79/2 หมู่ที่ 9 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
17	บริษัท รุ่งเรือง ร่ำรวย รุ่งโรจน์ จำกัด	56/4 หมู่ที่ 6 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
18	บริษัท ลิ้มสุวินทวงศ์ จำกัด	340 ถ.สุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
19	บริษัท สยามสิริวานิชย์ จำกัด	123/1 ถ.รามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
20	บริษัท อินฟินิตี้ แก๊ส จำกัด	655/1 ซ.เพชรเกษม 69 แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
21	หจก. ทรัพย์ไพศาล วัชรพล แก๊ส	19/9 หมู่ที่ 2 แขวงออเงิน เขตสายไหม กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ
22	คลองหลวง	18/9 หมู่ที่ 6 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
23	บริษัท นำพารวย จำกัด	88/88 หมู่ที่ 5 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
24	ลิ้ม 347	59/5 หมู่ที่ 4 ต.เขียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
25	หจก. วุฒิชัย ฟัคราม เซอร์วิส	29/15 หมู่ที่ 6 ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	ปทุมธานี
26	บริษัท นครนนท์ ปิโตรแก๊ส จำกัด	24/78 หมู่ที่ 6 ถ.กรุงเทพฯ-นนทบุรี ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
27	บริษัท พิบูลสงคราม พารวย จำกัด	9/9 หมู่ที่ 8 ถ.พิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
28	ลิ้มพระรวม 5	8/1 หมู่ที่ 1 ต.บางไผ่ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	นนทบุรี
29	บริษัท แก๊สซัวร์ซัวร์ พระรวม 2 จำกัด	106/2 หมู่ที่ 1 ต.บางน้ำจืด อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	สมุทรสาคร
30	สยามบิกแก๊ส	39/8 หมู่ที่ 2 ถ.เศรษฐกิจ ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	สมุทรสาคร

ตัวอย่างสถานีบริการแก๊ส LPG ของ สตาร์ แก๊ส



1.1.2 ธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG

RA Logistics ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG จากคลังของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงหรือคู่ค้ามาตรา 7 มายังสถานีให้บริการแก๊ส LPG ในเครือ สตาร์ แก๊ส สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและการบริหารเส้นทางการเดินรถ มีระบบควบคุมดูแลและติดตาม GPS Tracking เพื่อให้การขนส่งมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน RA Logistic มีรถขนส่งแก๊ส LPG ขนาด 8 ตัน จำนวน 18 คัน นอกจากนี้ยังบริษัทยังมองหาโอกาสในการขยายธุรกิจโดยการขยายจำนวนลูกค้าที่อยู่ในเส้นทางการขนส่งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.1.3 ธุรกิจสถานีบริการแก๊สธรรมชาติ NGV

TPY ประกอบธุรกิจแก๊สธรรมชาติ NGV ภายใต้สัญญาบริหารแบบที่ 3 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดย ปตท. จะเป็นผู้ลงทุนในสถานี และรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TPY จะได้รับรายได้จาก ปตท. ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดิน โดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก

1.2 ภาวะอุตสาหกรรม : การตลาดและการแข่งขัน

1) ภาพรวมอุตสาหกรรม LPG

ปัจจุบันแก๊สปิโตรเลียมเหลวมีความสำคัญในหลายอุตสาหกรรม อาทิ ครีวเรือน ร้านอาหาร ปิโตรเคมี พาณิชยกรรม และภาคขนส่งของประเทศ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบมีผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG โดยเฉพาะในภาคขนส่ง หากราคาน้ำมันดิบลดลงอาจส่งผลให้ผู้บริโภคน้ำมันเป็นเชื้อเพลิงแทน โดยในปี 2558 ที่ผ่านมา ราคาน้ำมันดิบได้ปรับลดลงเนื่องจากการคงกำลังการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (Organization of Petroleum Exporting Countries: OPEC) การค้นพบของแหล่งพลังงานทดแทนที่สามารถผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน(Shale Oil) ประเด็นการแทรกแซงปัญหาของยูเครนและอิหร่าน รวมทั้งการถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจของรัสเซียและอิหร่าน ล้วนเป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบทั้งสิ้น

ถึงแม้การปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบโลกในช่วงปีที่ผ่านมาอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG ในภาคขนส่งและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม การใช้ LPG ในภาคขนส่งยังคงประหยัดกว่าการใช้น้ำมัน โดยมีอัตราการประหยัด (Saving Gap) เป็นที่น่าสนใจ ทั้งนี้ หากราคาน้ำมันอยู่ในขาขึ้น Saving Gap ก็จะมากขึ้นตามไปด้วย

เนื่องจากการเติมแก๊ส LPG ก่อนข้างสะดวกจากสถานีบริการที่มีทั่วไปตั้งแต่ระดับจังหวัดและอำเภอ อีกทั้งมีราคาที่ถูกลงและประหยัดกว่าการใช้้ำมันเบนซินและดีเซลส์ ทำให้ LPG ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในภาคขนส่ง อ้างอิงจากข้อมูลกรมการขนส่งทางบก กองแผนงาน กลุ่มสถิติการขนส่ง พบว่าจำนวนรถยนต์ที่ติดตั้งระบบ LPG เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น แต่เริ่มชะลอตัวเมื่อเกิดวิกฤตราคาน้ำมันดิบทั่วโลกในปี 2557-2558 ทั้งนี้ เรามองว่าราคาน้ำมันดิบได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วหนุนให้ความต้องการใช้ LPG เพิ่มขึ้น

ตารางประเภทพาหนะสะสมจำแนกตามการใช้เชื้อเพลิง

จำนวนพาหนะสะสมในรอบ (คัน)	เบนซิน	ดีเซลส์	LPG และLPG กับเชื้อเพลิงอื่น
31-ธ.ค.-59	25,520,553	9,887,129	1,197,528
31-ธ.ค.-58	25,248,828	9,507,337	1,248,675
31-ธ.ค.-57	24,792,556	9,103,527	1,233,954
31-ธ.ค.-56	24,189,984	8,639,255	1,132,809
31-ธ.ค.-55	22,910,601	8,001,288	1,001,422

ที่มา: กรมการขนส่งทางบก กองแผนงาน กลุ่มสถิติการขนส่ง

ปริมาณความต้องการ LPG ของอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศ

แหล่งการผลิตและการจัดหา LPG

อ้างอิงจากข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงานปี 2559 พบว่า แก๊สปิโตรเลียมเหลวที่ผลิตภายในประเทศส่วนมากได้มาจากกระบวนการผลิตโรงแยกแก๊สธรรมชาติถึง 53% รองลงมาเป็นผลผลิตจากการกลั่นน้ำมันดิบราว 28% และนำเข้าในสัดส่วน 17% ตามลำดับ โดยแก๊สปิโตรเลียมเหลวถูกใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่างๆมากมาย อาทิ ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง อุตสาหกรรมและครัวเรือน โดยแบ่งเป็นสัดส่วนดังนี้ ภาคครัวเรือน (2,110.22 ล้านกิโลกรัม, 35%), อุตสาหกรรมปิโตรเคมี (1,810.33 ล้านกิโลกรัม, 30%), ขนส่ง (1,466.37 ล้านกิโลกรัม, 24%) และภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามลำดับ แม้ว่าภาครัฐอาจมีการลดตัวราคาแก๊ส LPG เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตที่แท้จริงแต่ปริมาณความต้องการการใช้แก๊ส LPG ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

ที่ผ่านมาปริมาณการผลิตแก๊ส LPG ในประเทศจากทุกแหล่งปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2554-2556 เนื่องจากความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้จำเป็นต้องมีการนำเข้าแก๊สส่วนหนึ่งจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น จนกระทั่งเกิดปัญหาวิกฤตน้ำมันดิบทั่วโลกตกต่ำทำให้ความต้องการใช้ LPG เริ่มลดลงในปี 2557-2558 โดยผู้ประกอบการบางรายหันไปเลือกใช้พลังงานทดแทนที่มีต้นทุนต่ำกว่า แต่เราคาดว่าราคาน้ำมันดิบได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วจะทำให้ความต้องการ LPG กลับมาเป็นที่น่าสนใจอีกครั้ง เนื่องจากอัตราการผลิตด้านราคายังคงถูกกว่าน้ำมันอย่างมีนัยสำคัญ

ตารางแสดงการจัดหาและจำหน่ายแก๊ส LPG รายปี

ปี (หน่วย: ล้านกิโลกรัม)	2556	2557	2558	2559
การผลิต (สุทธิ)	6536.0	6507.5	5701.3	5104.4
การนำเข้า	1949.2	2032.2	1200.3	430.8
การจำหน่ายในประเทศ	8485.2	8539.6	6901.5	5535.2
การส่งออก	6.1	10.0	35.6	82.1

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ตารางแสดงอุปสงค์การใช้ LPG แบ่งตามอุตสาหกรรม

ปี (หน่วย: ล้านกิโลกรัม)	2556	2557	2558	2559
ครัวเรือน	2408.72	2188.08	2093.70	2110.22
อุตสาหกรรม	601.26	576.62	593.68	610.09
ขนส่ง	1774.51	1974.02	1731.33	1466.37
วัตถุดิบปิโตรเคมี	2641.24	2674.93	2123.72	1810.33
รวม	7425.72	7413.64	6542.42	5997.01

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ตารางแสดงสัดส่วนการผลิตแก๊สธรรมชาติ (LPG) ตามแหล่งการผลิต

ปี (หน่วย: ล้านกิโลกรัม)	2556	2557	2558
โรงแยกแก๊สธรรมชาติ	3523.20	3651.45	3592.98
โรงกลั่นน้ำมันดิบ	1923.49	1854.73	1919.60
นำเข้า	1994.98	2018.44	1204.33
รวม	7441.68	7524.63	6716.93

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การกำหนดราคา

โครงสร้างราคาแก๊ส LPG จะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น หรือราคา ณ โรงแยกแก๊ส/ราคานำเข้า ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันฯ และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

สูตรคำนวณราคาพลังงานคำนวณจากคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบง.) อ้างอิงจากราคาตลาดโลกหรือราคา CP (Contractual Price) ซึ่งเป็นราคาประกาศเปโตรมิน ณ ราชทานูรา ประเทศซาอุดีอาระเบียในเดือนนั้นๆ เป็นสัดส่วนระหว่างโพรเพนและบิวเทน 60 ต่อ 40 และจะทบทุนจากแหล่งการผลิตแก๊สต่างๆ สามเดือน ดังนี้

- โรงแยกแก๊สธรรมชาติ คำนวณจากต้นทุนเนื้อแก๊สที่ใช้เป็นวัตถุดิบ ค่าลงทุนสร้างโรงแยกแก๊สและคลังแก๊ส และค่าดำเนินการ
- โรงกลั่นน้ำมัน คำนวณจากต้นทุนเป็นราคาตลาดโลก (CP) ลบ 20 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 20 เหรียญ อ้างอิงจากส่วนต่างของค่าขนส่งหากต้องการส่งไปขายให้ตลาดที่จีน ซึ่งส่งจากไทยไปจีนจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการที่จีนนำเข้าเอง จึงต้องนำส่วนต่างราคานี้มาหักออกเพื่อที่จะให้สามารถแข่งขันได้
- การนำเข้า คำนวณจากราคาตลาดโลก (CP) บวก 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยตัวเลข 85 เหรียญ เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับขนส่งและค่าใช้จ่ายสำหรับคลังนำเข้า (CP+85 เหรียญสหรัฐ/ตัน) (แม้ปัจจุบันมีนโยบาย ให้เป็นราคา CP+X เพื่อสะท้อนต้นทุนจัดหาที่แท้จริง เนื่องจากราคาเดิมหากผู้นำเข้ามีค่าใช้จ่ายที่มากกว่า 85 เหรียญสหรัฐ/ตัน ก็ถูกตรึงราคาไว้เท่าเดิม)

จากนั้นจึงนำราคาที่ได้จากทั้งสามแหล่งมาถ่วงน้ำหนักเพื่อให้ได้ราคาซื้อตั้งต้นสะท้อนต้นทุนการจัดหา และใช้กองทุนน้ำมันฯ เป็นกลไกบริหารจัดการ หากแหล่งจัดหาแก๊ส LPG (โรงกลั่น โรงแยกแก๊ส หรือนำเข้า) แหล่งใดมีต้นทุนจัดหาต่ำกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะต้องส่งเงินส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันฯ แต่ถ้าแหล่งใดต้นทุนจัดหาสูงกว่าต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะได้รับชดเชยส่วนต่างจากกองทุนน้ำมันฯ หลังจากนั้นจะมีการรวมภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ค่าการตลาดและภาษีมูลค่าเพิ่มจึงได้เป็นราคาขายปลีกตามลำดับ

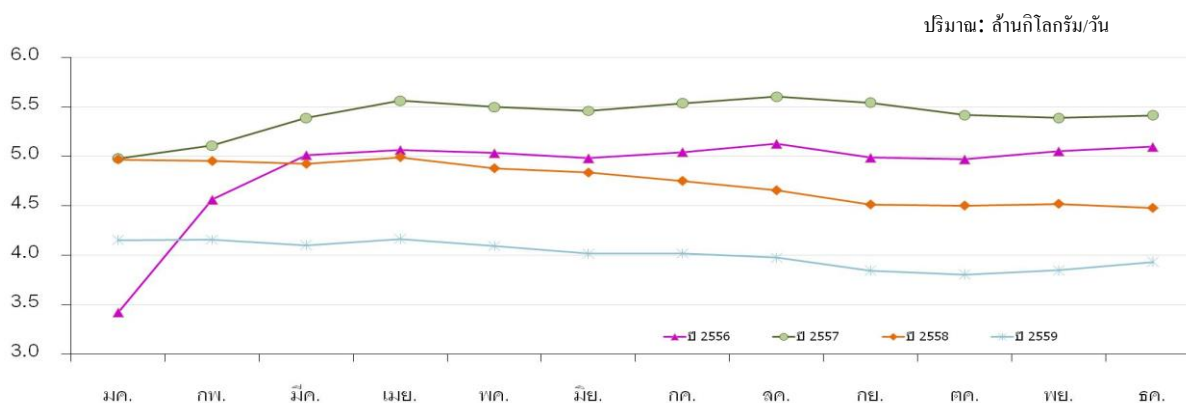
รัฐได้กำหนดให้ราคาขายส่ง ณ คลังแก๊สของ ปตท. มีราคาเท่ากันทั่วประเทศ ซึ่งเท่ากับราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นหรือโรงแยกแก๊ส โดยรัฐใช้เงินจากกองทุนน้ำมันฯ จ่ายชดเชยค่าขนส่งแก๊สไปยังคลังแก๊สได้แก่ คลังนครสวรรค์ ลำปาง ขอนแก่น สงขลา และสุราษฎร์ธานี แต่ราคาขายปลีกของจังหวัดต่างๆ รอบคลังแก๊ส จะแตกต่างกันตามค่าขนส่ง จากคลังแก๊สไปยังพื้นที่นั้นๆ โดยค่าขนส่งดังกล่าว กรมการค้าภายในเป็นผู้กำกับดูแล โดยราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหาจะมีการเปลี่ยนแปลงทุกเดือนและมีการทบทวนราคาต้นทุนจากแหล่งผลิตและจัดหาทุกๆ 3 เดือน

2) การแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัทมองว่าอุปสงค์ความต้องการใช้แก๊ส LPG ในประเทศจะปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการติดตัวของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอย่างต่อเนื่องและการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงแยกก๊าซในประเทศช่วยหนุนความต้องการที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นได้ด้วย ขณะนี้จำนวนผู้ให้บริการสถานีบริการแก๊ส LPG ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,869 แห่งตั้งอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครจำนวน 305 แห่ง โดยสัดส่วนของสถานีบริการภายใต้แบรนด์ข้างของ สตาร์ แก๊ส จำนวน 30 แห่งคิดเป็นสัดส่วน 1.6%

แนวโน้มในอนาคตคาดว่าจะการยื่นขอเปิดสถานีจำหน่ายแก๊สปิโตรเลียมเหลวหรือสถานีบริการแอลพีจีทั่วประเทศใหม่จะลดลง ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG จากสถานีบริการในปี 2559 ที่ผ่านมามีเฉลี่ยอยู่ที่ 4.00 ล้านกิโลกรัม/วัน ปรับลดลงจากปี 2558 ที่ 4.74 ล้านกิโลกรัม/วัน (-16% YoY) เนื่องจากราคาน้ำมันดิบโลกที่ปรับตัวลดลงและนโยบายที่จะปล่อยลอยตัวราคาแก๊ส LPG ทำให้แนวโน้มราคา LPG อาจไม่ถูกเหมือนในอดีต

ปริมาณการจำหน่ายแก๊สแอลพีจี สาขาสถานีบริการ



	2556	2557	2558	2559
ปริมาณ (ล้านกก./วัน)	4.86	5.40	4.74	4.00
การเปลี่ยนแปลง		11%	-12%	-16%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG ค่อนข้างเป็นลักษณะตลาดแยกย่อย (Fragmented) โดยผู้ประกอบการ การส่วนมากมักดำเนินงานในลักษณะการจำหน่ายผ่านตัวแทนค้าต่างของบริษัท หรือ Dealer Own Dealer Operate (DODO) อาทิ ปตท. สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ และ เวลด์แก๊ส ซึ่งมักจะเลือกสถานที่ตั้งถนนเส้นหลักเป็นหลักเนื่องจากมีจำนวนผู้ใช้บริการที่มาก โดยจะแข่งขันบนถนนเส้นเดียวกันหรือในย่านชุมชนเดียวกัน ซึ่งผู้บริโภคส่วนใหญ่มักเลือกเติมสถานีบริการเดิมที่เดิมอยู่เป็นประจำ

โดยหากเทียบทั้งประเทศ สตาร์ แก๊ส เสมือนมีส่วนส่วนทางการตลาดค่อนข้างน้อย แต่หากมองขอบเขตการแข่งขันตามจังหวัดที่มีสถานีบริการของ สตาร์ แก๊ส ตั้งอยู่จะพบว่ามีส่วนส่วนทางการตลาดอยู่อันดับต้นๆ โดย สตาร์ แก๊ส เป็นที่รู้จักและมีสัดส่วนทางการตลาดอันดับหนึ่งในอยุธยา ในขณะที่การแข่งขันในพื้นที่กรุงเทพมหานครนั้นค่อนข้างจำกัดเนื่องจากจะยังไม่มีกรออกใบอนุญาตดำเนินกิจการให้ผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มเติมแล้ว และดำเนินงานในลักษณะเป็นเจ้าของสถานีบริการและบริหารจัดการเอง หรือ Company Own Company Operate (COCO) ทำให้ สตาร์ แก๊ส ได้ Economies of Scale เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทมองว่าในอนาคตจะมีแต่ผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale เท่านั้นที่อยู่รอดได้ โดยจะรับประโยชน์จากต้นทุนคงที่ที่ลดลงจากจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง สตาร์ แก๊ส มีแผนที่จะขยายเครือข่ายสถานีบริการ LPG โดยเข้าซื้อกิจการของสถานีบริการขนาดเล็กบริเวณใกล้เคียงที่มีสาขาน้อยและไม่สามารถที่จะแบกรับต้นทุนการดำเนินงานที่สูงได้ นอกจากนี้ ยังดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และรักษาลูกค้าเดิมไว้ อาทิ แคมเปญแจกน้ำดื่ม ห้องน้ำสะอาด และมีร้านค้าหลากหลายให้บริการ เช่น ร้านกาแฟ มินิมาร์ท ร้านปะยาง เป็นต้น

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมขนส่งแก๊ส LPG

การดำเนินธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG นั้นต้องได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และใบคำสำหรับรถขนส่งแต่ละคัน อีกทั้งยังต้องใช้มีเงินจำนวนมากในการสรรหารถขนส่ง และทำสัญญาพันธมิตรกับผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละราย ซึ่งมักมีบริการขนส่งเป็นของตัวเองเพื่อประโยชน์ด้านการบริหารจัดการต้นทุน การบริหารคลังสินค้า และการจัดส่งให้ตรงเวลา ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวได้ยาก

โดยบริษัท RA Logistics บริษัทย่อยได้ประกอบธุรกิจขนส่ง LPG เป็นระยะเวลานานได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ ซึ่งส่วนมากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมไม่แตกต่างกันมากนัก ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการตลาดและการบริการ

ผู้ประกอบการรถขนส่งและรถไฟขนส่งแก๊ส LPG มีทั้งหมด 8 รายได้แก่

บริษัทเฟิร์สแก๊ส จำกัด	บริษัทออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัทจี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทลานนาแก๊ส แอนด์ ออยส์ จำกัด
บริษัท พีเอฟ ไซลูชั่น จำกัด	บริษัทพรีเมียร์ แครรีเออร์ จำกัด
บริษัทนวะ แคร่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทอาร์ เอ โลจิสติกส์ จำกัด

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรม NGV

อุตสาหกรรมการใช้ NGV ภาคขนส่งในประเทศไทยยังได้รับความนิยมน้อยกว่า LPG เนื่องจากค่าติดตั้งอุปกรณ์ที่ค่อนข้างแพงและยังใช้เวลาเติมแก๊สและรอคิวตามสถานีบริการที่นานกว่า LPG หลายเท่า โดยค่าติดตั้งของอุปกรณ์ NGV อยู่ที่ราว 32,000-60,000 บาท/คันเทียบกับอุปกรณ์ LPG ที่ 22,000-40,000 บาท ในขณะที่เวลาในการเติมแก๊ส NGV เฉลี่ยอยู่ที่ราว 10-15 นาทีเทียบกับ LPG เพียง 5-7 นาที สาเหตุดังกล่าวทำให้มีจำนวนสถานีบริการค่อนข้างน้อย (476 แห่งโดยมากตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร) ทำให้รถยนต์ที่ติดตั้งเครื่อง NGV เผชิญความยากลำบากในการหาสถานีบริการ อีกทั้งด้วยกฎกระทรวงพลังงานบังคับไม่ให้สถานีบริการ NGV อยู่ใกล้เขตชุมชนและต้องใช้พื้นที่จำนวนมากในการก่อสร้างอาคารคอมเพรสเซอร์และให้รถขนส่ง NGV สามารถเข้า-ออกได้ทำให้ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างสูงกว่า LPG ราว 1-2 เท่า

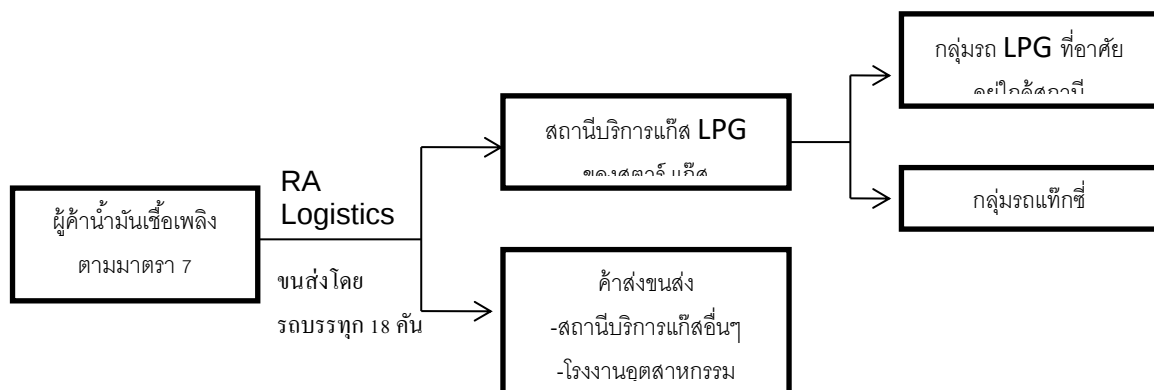
ทั้งนี้ บริษัทย่อย TPY ภายใต้เครือบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านเงินลงทุนก่อสร้างสถานีเนื่องจากทำสัญญาการบริหารค่าธรรมเนียมแบบที่ 3 กับ PTT โดยจะได้รับค่าบริการจัดการและค่าเช่าพื้นที่โดยที่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนก่อสร้างสถานี

ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส NGV เฉลี่ย

	ปริมาณการจำหน่าย NGV เฉลี่ย (ตัน/วัน)	
2555	7719.70	
2556	8540.35	
2557	8806.95	
2558	8452.26	
2559	7682.61	

ที่มา: สำนักงาน
แผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์



สตาร์ แก๊ส จัดหา LPG จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 เช่น บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยให้ RA Logistics ดำเนินการในการขนส่งซึ่งจะขนส่งตรงจากคลังเก็บแก๊สของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ไปยังสถานีบริการแก๊ส LPG ในเครือสถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีการทำงานร่วมกันกับระบบจัดการสินค้าคงคลังที่ทันสมัยการบริหารวางแผนเส้นทางการเดินรถเพื่อการขนส่งที่ตรงต่อเวลาและการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบ Hall Effect ในการตรวจสอบอ่านค่าน้ำแก๊ส ติดตามจำนวนและสถานะของแท่งที่มีในระบบเพื่อใช้ในการวางแผนการจัดส่งและปริมาณการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับความต้องการลูกค้าโดยจะมีการตั้งแจ้งเตือนทางอีเมลล์ ตามเวลาที่ต้องการและเมื่อถึงจุดสต็อกขั้นต่ำทำให้สามารถตั้งแก๊สจากผู้ค้ามาตรา 7 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2 ด้านการสื่อสารโทรคมนาคมและ Internet of Things (IoT)

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมมาอย่างยาวนาน ไม่ว่าจะเป็นระบบ Two way radio, Dispatch Console for Two Way Radio, Antenna, Test and Measurements Equipment, Radio Monitoring system รวมไปถึงอุปกรณ์ระบบวิทยุสื่อสาร “Trunked Radio” ซึ่งเป็นระบบวิทยุสื่อสารคมนาคมเฉพาะกิจที่ให้บริการเพื่อการสื่อสารที่ใช้เฉพาะกลุ่ม เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ในกลุ่มคลื่นความถี่เดียวกัน โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้งานและติดตั้งจากหน่วยงานราชการและกลุ่มธุรกิจเอกชนทั่วประเทศ ทั้งนี้ การให้บริการระบบวิทยุสื่อสาร Trunked Radio นั้น บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาในระบบ Digital เป็นหลัก และได้เลือกใช้เทคโนโลยีของ Motorola ซึ่งถือเป็นผู้นำตลาดระดับโลกที่มีส่วนแบ่งการตลาดรวมทั่วโลกกว่า 95% จึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการให้บริการ Internet of Things (IoT) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป็นอย่างมากในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีโซลูชันทางด้าน IoT หลากหลายโซลูชันที่จะเชื่อมโยงทุกสิ่งทุกอย่าง และช่วยให้ผู้ใช้สามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโซลูชัน IoT ทั่วๆ ไป อาทิ Infrared Surveillance Systems, Video Conferencing Solutions, Video Surveillance Network Solutions, Analytic Software Intellivision, Drone, Security scanner, GPS Tracking เป็นต้น

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีด้านพลังงานใหม่ๆ ที่คาดว่าจะมีการใช้งานอย่างแพร่หลายในอนาคตมาให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติม อาทิเช่น EV Charger Solution, Solar Inverter, Solar Tracking System เป็นต้น

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคมและ Internet of Things (IoT) จะมีอัตราการเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการสนับสนุนของภาครัฐ โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีการเติบโตร้อยละ 2.81 ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนมาจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า และการขยายตัวจากการใช้จ่ายของภาครัฐ ขณะที่แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2560 นั้น คาดว่า จะมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้นที่ประมาณร้อยละ 3.1-4.1 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น ทั้งโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ได้แก่ โครงการ

รถไฟทางคู่และรถไฟฟ้า การก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง รวมถึงโครงการพัฒนาท่าอากาศยาน ขณะที่การบริโภคของภาคเอกชนจะมีการขยายตัวร้อยละ 3.0 และการลงทุนของภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 2.7 (เอกสารอ้างอิง: รายงานประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2559 และ 2560, สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง, http://www.fpo.go.th/FPO/member_profile/it-admin/upload/file/7-2560.pdf)

ในส่วนของตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ในปี 2559 นั้น สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้ประมาณการมูลค่ารวมของตลาดด้านการสื่อสารที่ 597,584 ล้านบาท ขยายตัวจากปี 2558 ร้อยละ 11.5 โดยแบ่งเป็นตลาดบริการสื่อสาร 341,850 ล้านบาท และตลาดอุปกรณ์สื่อสาร 255,734 ล้านบาท โดยตลาดอุปกรณ์สื่อสารมีมูลค่าอุปกรณ์โครงข่าย (Core Network Equipment and Infrastructure Cabling) 78,780 ล้านบาท อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย (Wireline Equipment) 17,980 ล้านบาท อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย 50,860 ล้านบาท และอุปกรณ์ปลายทาง (Handset) 108,114 ล้านบาท (เอกสารอ้างอิง: มูลค่าตลาดสื่อสารของประเทศไทยปี 2558 และประมาณการปี 2559, สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ(กสทช.),

<http://webstats.nbt.go.th/netnbt/DL.php?act=SUNUbWFYy2V0NThfRmluYWwucGRm&public=true>)

แนวโน้มอุตสาหกรรม

แนวโน้มของตลาดสื่อสารโทรคมนาคมในปี 2560 นั้น ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดการณ์ว่า จะมีการเติบโตประมาณร้อยละ 4.63 จากบริการสื่อสารข้อมูลที่มีการเน้นสร้างรายได้เสริมจากธุรกิจบันเทิงออนไลน์ และโซลูชันทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจะมีการเติบโตในการใช้ Mobile Internet Broadband มากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ภาคเอกชนมีการลงทุนในการขยายโครงข่าย 4G โครงข่ายใยแก้วนำแสง บริการศูนย์จัดเก็บข้อมูลที่เติบโตตามคอนเทนต์มหาศาล รวมถึงบริการ Cloud Computing การบริการ โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้บริการพัฒนาซอฟต์แวร์ทางอินเทอร์เน็ตจะมีการเติบโตสูงขึ้น (เอกสารอ้างอิง: ตลาดโทรคมนาคมไร้สายปี 60, ศูนย์วิจัยกสิกรไทย,

<https://www.kasikornresearch.com/TH/K-EconAnalysis/Pages/ViewSummary.aspx?docid=35838>)

ทั้งนี้ ปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายประเทศไทย 4.0 และนโยบายบรรดubenคแห่งชาติ ที่จะส่งเสริมให้มีการนำ ICT มาใช้ในการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) มากขึ้น จะทำให้ภาพรวมตลาด ICT ในปี 2560 มีการเติบโตสูงขึ้น ขณะเดียวกันการแข่งขันในตลาดก็จะเติบโตสูงขึ้น จากการแข่งขันในการสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ ผู้ให้บริการจะต้องมีการเตรียมความพร้อมในด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในด้าน IoT (Internet of Things) ที่จะทำให้อุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ในชีวิตประจำวันสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ การแข่งขันที่สูงขึ้นจะส่งผลให้ตลาดมีการเติบโตที่สูงขึ้น ขณะเดียวกันก็จะมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ผู้ประกอบการในธุรกิจดังกล่าวจึงจำเป็นต้องติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย ในราคาที่ เป็นธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในกลุ่มหน่วยงานราชการและธุรกิจเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการผลิตจากโรงงานที่ได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นทั้งผู้นำเข้าโดยตรงและเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับชั้นนำของโลก ได้แก่ Motorola ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการจาก Motorola Inc. สำหรับผลิตภัณฑ์ Trunk Radio ตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น IntelliVision, ZETRON, HUAWEI, VERTEX STANDARD, TELTONIKA, LINYANG, J-SOLAR เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการเพิ่มทักษะความชำนาญของวิศวกรให้ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเป็นการภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ รวมถึงการขยายองค์ความรู้จากการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ในระยะยาว

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี-

3. ธุรกิจด้านพลังงาน

3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ อาทิเช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีรายละเอียดความคืบหน้าของโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant) โดยในปี 2559 บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว



บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 111/1 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 77,000,000 บาท ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์ม โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้างัดกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSSP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปีนับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อีกทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนให้เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราครึ่งหนึ่งอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะชุมชน ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบลบ้านตาล อำเภอหาด จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทิวพาเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท 100% โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในส่วนการประกาศให้เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน รวมถึงการศึกษความเป็นไปได้ในการจัดตั้งโรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิง RDF เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมระหว่างรอภาครัฐเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากขยะชุมชนในระยะต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาลงทุน และพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ เพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงแนวคิดในการพัฒนาแหล่งวัตถุดิบโดยการปลูกพืชพลังงานสำหรับการป้อนโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ของบริษัท

3.2 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันกับธุรกิจรายอื่นเนื่องจากกระแสไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าฯ ผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยในส่วนโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี จะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ได้ทำไว้ร่วมกัน โดยบริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการแข่งขัน 3 ด้านคือ การสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ, การพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม

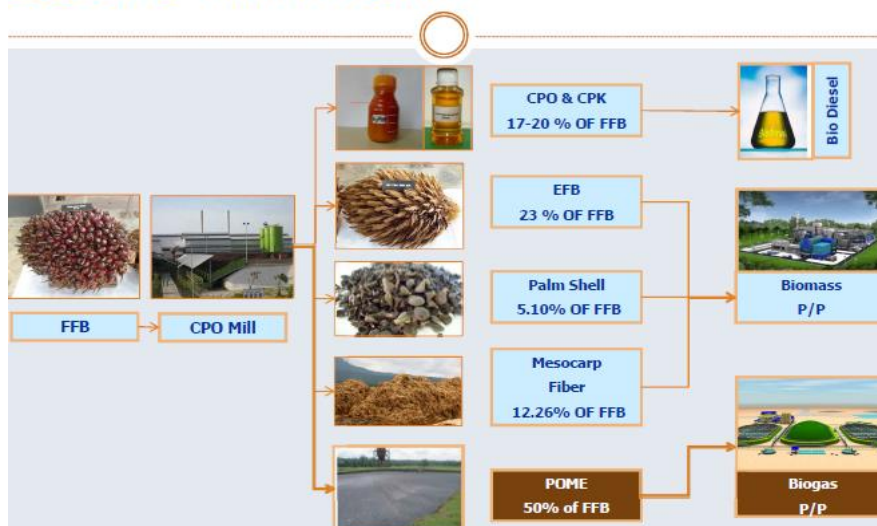
อย่างไรก็ดี สำหรับโครงการพลังงานทดแทนที่ภาครัฐมีแผนเปิดรับซื้อในอนาคต อาทิเช่น โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบ FIT Bidding ในประเภทเชื้อเพลิงชีวภาพจากน้ำเสีย/ของเสีย ชีวมวล และชีวภาพจากพืชพลังงาน นอกจากการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามระเบียบการรับซื้อจากภาครัฐแล้ว ผู้ยื่นคำขอจะต้องทำการแข่งขันทางด้านข้อเสนอราคาของโครงการ โดยผู้ประกอบการที่ผ่านความพร้อมในทุกด้านตามระเบียบการรับซื้อ และเสนอราคาที่ต่ำที่สุดให้แก่ภาครัฐ ก็จะเป็นผู้ผ่านการพิจารณาให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐต่อไป

3.3 วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัทย่อยนั้น จะเป็นการนำน้ำเสียและกากสลัดจ์ปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้มีการทำสัญญาจัดหาน้ำเสียกับโรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้าฯ โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหาน้ำเสียตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อบริหารต้นทุนในการขนส่งให้ต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตต่างๆ ของโรงไฟฟ้า



BIO GAS จากน้ำมันปาล์ม



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาแก๊ส LPG ในตลาดโลก

ราคาน้ำมันตามตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 โดยทำจุดต่ำสุดในช่วงต้นปี 2559 ที่ผ่านมา การปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันส่งผลกระทบต่อความต้องการการใช้แก๊ส LPG ในอุตสาหกรรมรถยนต์และการขนส่งเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมให้ความเห็นว่า ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วและอยู่ในทิศทางขาขึ้นอีกทั้งในช่วงที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันจะลดลงเป็นอย่างมากแต่ยังคงมีความต้องการใช้แก๊ส LPG อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากผู้บริโภคบางกลุ่มยังคงจำเป็นต้องใช้แก๊ส LPG เช่น ภาคขนส่ง และรถแท็กซี่ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของสถานีบริการ LPG ตั้งอยู่บนเส้นทางที่มีการสัญจรที่คับคั่ง จึงส่งผลให้ความต้องการใช้แก๊ส LPG ของบริษัทเป้าหมายยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมามีบริษัทวางนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่ายกับบริษัทคู่ค้า โดยกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งการบริหารจัดการด้านคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ บรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคา LPG ในตลาดโลกได้อีกทางหนึ่ง

3.2 ความเสี่ยงจากการยกเลิกชดเชยราคาแก๊ส LPG

ในอนาคตรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะยกเลิกการชดเชยราคาแก๊ส LPG จากเงินสนับสนุนของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และจะประกาศลดอัตราจำหน่ายแก๊ส LPG อย่างสมบูรณ์ ซึ่งจะส่งผลให้ราคาจำหน่ายแก๊ส LPG ในประเทศไทยจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทได้รับผลกระทบค่อนข้างน้อยเนื่องจากการดำเนินการตั้งราคาบวกจากต้นทุน (Cost Plus Pricing) กล่าวคือสามารถผลักภาระต้นทุนบางส่วนโดยการปรับราคาขายได้เมื่อต้นทุนเพิ่มขึ้นทำให้สามารถควบคุมอัตรากำไรขั้นต้นได้ ในขณะที่หากต้นทุนปรับลดลงก็จะปรับราคาขายลดลงด้วย เพิ่มความน่าสนใจให้กับผู้บริโภคในฐานะพลังงานทางเลือกแทนน้ำมัน อีกทั้งด้วยแผนกลยุทธ์การบริหารด้านต้นทุนด้วยระบบขนส่งน้ำมันของตนเอง รวมทั้งพันธมิตรอันดีกับผู้ค้าน้ำมันในมาตรา 7 และการวางแผน Supply Chain ที่มีประสิทธิภาพก็จะสามารถลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าวได้บางส่วน

3.3 ความเสี่ยงจากการจัดซื้อแก๊ส LPG

การจัดซื้อแก๊ส LPG เพื่อจำหน่ายในสถานีบริการต้องจัดซื้อจากผู้ค้ามาตรา 7 เท่านั้น โดยบริษัทวางเป้าหมายการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อแก๊ส LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 มากกว่า 1 ราย โดยหนึ่งในนั้นคือ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ค้ามาตรา 7 ที่เป็นพันธมิตรของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการเทียบเคียงราคา คุณภาพของแก๊ส และระยะทางขนส่ง เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและจัดซื้อแก๊สได้ในปริมาณที่เหมาะสมครอบคลุมสถานีของบริษัทเป้าหมาย และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ขณะนี้ บริษัทมีพันธมิตรทางการค้าอันดีกับผู้ค้าน้ำมันมาตรฐาน 7 หลายราย ทำให้มั่นใจได้ว่า สามารถจัดหาปริมาณแก๊ส LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหา LPG จากการปฏิเสธของผู้ค้ารายใหญ่เลย

3.4 ความเสี่ยงจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ

สตาร์ แก๊ส ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อประกอบธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG โดยมีระยะเวลาตามสัญญาเช่าเฉลี่ย 10-15 ปีกับกิจการหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินกิจการสถานีบริการแก๊ส LPG หากเจ้าของที่ดินไม่ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวให้กับบริษัท ก็จะทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ทางผู้บริหารได้มีสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของที่ดินมีการชำระค่าเช่าตรงเวลาสม่ำเสมอ อีกทั้งสัญญาเช่าส่วนมากยังเป็นสัญญาระยะยาวทำให้บริษัทมีเวลาในการหาทำเลใหม่ที่เหมาะสม

3.5 ความเสี่ยงด้านอุปนิสัยด้านธุรกิจขนส่งและสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG มียานพาหนะที่ใช้การขนส่งแก๊ส LPG โดยเฉพาะ ซึ่งในระหว่างการเดินทางอาจจะเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ โดยยานพาหนะขนส่งดังกล่าวได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมการขนส่งทางบก และมีการติด GPS

เพื่อให้สามารถติดตามตำแหน่งรถขนส่งได้ นอกจากนั้น พนักงานขับรถของบริษัทย่อยได้รับการฝึกอบรมและได้รับใบอนุญาตตามกฎหมายของภาครัฐอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีการทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงครบถ้วน โดยได้มีการประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยปัจจุบันได้มีการประกันภัยรถบรรทุกทั้ง 18 คันไว้กับ บริษัทกรุงเทพประกันภัยจำกัด อีกทั้งอบรมพนักงานให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการทุกวันและส่งเสริมโครงการเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายการและมูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 356.19 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	107.01	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน	
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	91.46		
3. เครื่องใช้สำนักงาน	4.49		
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	0.10		
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	7.05		
6. ยานพาหนะ	10.48	ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	3.23
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์	29.88	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน	
8. ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	105.72		
รวม	356.19		

4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 2.06 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. สิทธิการเช่า	1.87		
2. ระบบพัฒนาโปรแกรม	0.19		
รวม	2.06		

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) มีข้อพิพาททางกฎหมายกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ตามสัญญาซื้อขายกิจการ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 ระหว่างบริษัท และบริษัทสามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ข้อ 10 เรื่องเงินค่าใช้งานระบบก่อนสัญญาเช่าเริ่มต้นและวิธีการชำระ บริษัท จะได้รับเงินไม่เกิน 500.00 ล้านบาท โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ต้องดำเนินคดีจนถึงที่สุดในการดำเนินการเรียกร้องตามกฎหมายต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในส่วนค่าใช้งานระบบก่อนสัญญาเช่าเริ่มต้น

ปี 2559 ยังอยู่ระหว่างดำเนินการสรุปสำนวนคดีของตุลาการศาลปกครองสูงสุด

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ นิติบุคคลที่บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน และบุคคลอ้างอิง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

6.1.1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
โฮมเพจ	www.ferrum.co.th
ทุนจดทะเบียน*	3,444,799,874.00 บาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,444,799,874 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,312,860,317 .00 บาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,312,860,317 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

* หมายเหตุ:

จดทะเบียนเพิ่มทุน ณ วันที่ 20 มกราคม 2560 และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560

6.1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1) บริษัท เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่
เลขทะเบียนบริษัท	0105541027747
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	30,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	30,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

2) บริษัท เอ็มลิงค์ ซีโอป จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม ซีโอป โมนาบาย จำกัด”)

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิงค์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่
เลขทะเบียนบริษัท	0105546032170
โทรศัพท์	0- 2741- 5700
โทรสาร	0- 2741- 4894 – 5
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาท
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 95.00

3) บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิงค์ ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายวิทยุสื่อสาร
เลขทะเบียนบริษัท	0105545082131
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-4897
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

4) บริษัท เอ็มลิงค์ คิวไออาร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิงค์ ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอุปกรณ์และวางระบบตรวจสอบน้ำมันและแก๊สรั่ว
เลขทะเบียนบริษัท	0105557059791
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	15,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	15,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 60

5) บริษัท เฟอร์รัม แคปิตอล จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ชั้น 1 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (เมื่อได้รับอนุญาตจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว)
เลขทะเบียนบริษัท	0105558171293
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	50,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

6) บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อ ผลิตและขายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105558047835
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	100,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

7) บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทิวพาเวอร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 73 ซอยสุขุมวิท 62 อาคารเอ็มลิ่งค์ ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานจากขยะ รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อ ผลิตและขายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105558074964
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	20,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	20,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 100.00

8) บริษัท พระแสง กรีนพาวเวอร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	111/1 หมู่ที่ 4 ต.สินปุน อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี
ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0845555003881
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	77,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	77,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 60.00

9) บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 115/1, 115/2, 115/3 อาคารสุโขทัย แกรนด์ ชั้น 3 ถนนสุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG
เลขทะเบียนบริษัท	00105553111519
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	60,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	60,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

10) บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 115/1, 115/2, 115/3 อาคารสุโขทัย แกรนด์ ชั้น 3 ถนนสุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ระหว่างคู่ค้ามาตรา 7 และสถานีให้บริการในเครือ
เลขทะเบียนบริษัท	0105553087014
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	1,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

11) บริษัท วัชรวิญญู จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 115/1, 115/2, 115/3 อาคารสุขโขทัย แกรนด์ ชั้น 3 ถนนสุขโขทัย แขวงคูสิต เขตคูสิต กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0755551000161
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0- 2741-5724
ทุนจดทะเบียน	4,200,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,200,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2009-9000
โทรสาร	0-2009 -9991

ผู้สอบบัญชี บริษัท ซี ดีบีเอส ดีบีเอส พี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน	128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2216-2265 ,0-2216-2268-9,0-2216-2279
โทรสาร	0-2216-2286

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัท ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัท ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

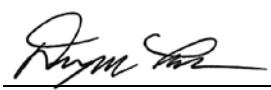
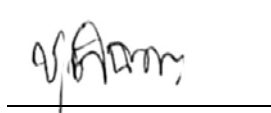
(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัท ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

FERRUM
Ferrum Public Company Limited

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่	
2. นางชุดินันท์ กิจสำเร็จ	กรรมการบริหาร	

<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์	กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่	

ที่ สจก. 000549



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 ทะเบียนเลขที่ 0107545000021

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท เฟอรัม จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการของบริษัทมี 9 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นางสาวชินติชา วงศ์สวัสดิ์

2. นายประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ

3. นายไกรสร บารมีอวยชัย

4. นายภัทรलग ทวีวงศ์ ณ อยุธยา

5. นายสมชัย อภิวัฒน์พร

6. นายอำนาจศักดิ์ หูลศิริ

7. นายอริชัย รักธรรม

8. นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ

9. นางสาวเดือนพรรณ สิลาวีวัฒน์/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ หรือ
นางสาวเดือนพรรณ สิลาวีวัฒน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภัทรलग ทวีวงศ์ ณ อยุธยา
หรือ นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ และประทับตราสำคัญของบริษัท
ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

4.ทุนจดทะเบียน 3,444,799,874.00 บาท /

(สามพันสี่ร้อยสี่สิบล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นเก้าพันแปดร้อยเจ็ดสิบสี่บาทถ้วน)

ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,212,860,317.00 บาท /

(สองพันสองร้อยสิบสองล้านแปดแสนหกหมื่นสามร้อยสิบเจ็ดบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 73 อาคารเอ็ม ลิงค์ ชั้น 1 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 33 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 4
แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อความตรงตามท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

“คิดใหม่ ไม่ทิ้งอะไรไว้”
Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

บริการเอกสารผ่าน www.dbd.go.th --> อำนวยความสะดวก --> บริการจัดส่ง โทร. 02 528 7600 ต่อ 3630, 3636 หรือ 02 547 5994
ให้บริการ เวลา 09:41 น.



ที่ สจก. 000549

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 17 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2560



ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สจก. 000549

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดิมชื่อ เอ็ม ลิ่งค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทะเบียนเลขที่ (2) 4277/2538 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็ม ลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เฟอรัม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2558
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

"จัดตั้ง ไม่บังคับให้ใช้บริการ"
Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

บริการเอกสารแบบ www.dbd.go.th -> ดำเนินงานเอกสาร -> บริการจัดส่ง โทร. 02 528 7600 ต่อ 3630, 3636 หรือ 02 547 5994
จัดพิมพ์ เมื่อเวลา 09:41 น.

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

(1) รายงานการสอบบัญชี

- งบการเงินปี 2559 ตรวจสอบโดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195 จากบริษัท ซี ดับเบิลยู พี จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การซื้อธุรกิจของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด และการทดสอบค้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการ โรงไฟฟ้าพระแสงกรีนพาวเวอร์ จำกัด อย่างไรก็ตามเหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

- งบการเงินปี 2558 ตรวจสอบโดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195 จากบริษัท ซี ดับเบิลยู พี จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น เกี่ยวกับการปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงในข้อมูลเปรียบเทียบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และวรรคเรื่องอื่น คือ งบการเงินปี 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

- งบการเงินปี 2557 ตรวจสอบโดย นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4387 จากบริษัท เอส.เค.แอกเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับความสามารถของบริษัท ที่จะดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 ที่อธิบายว่ากลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 221.16 ล้านบาท และ 194.02 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 167.81 ล้านบาท และ 200.42 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	76.89	693.11	435.60
เงินลงทุนชั่วคราว	-	30.50	22.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	367.31	278.81	183.96
สินค้าคงเหลือ	306.39	94.16	3.23
ต้นทุนโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	-	26.01	-
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	750.59	1,122.59	645.71
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	161.58	239.49	356.19
ค่าความนิยม	-	-	49.86
เงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลทางธุรกิจ	-	-	180.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	36.53	64.48	7.28
สินทรัพย์รวม	948.70	1,426.57	1,239.04
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	787.39	189.56	129.76
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.50	13.87	21.61
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	123.42	106.77	52.35
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	18.84
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.09	4.62	1.94
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	15.12
หนี้สินหมุนเวียนรวม	918.40	314.82	239.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน	-	-	66.74
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	6.24	1.85	0.87
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19.32	33.11	23.16
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25.56	34.96	90.78
หนี้สินรวม	943.96	349.78	330.39

รายการ	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
ทุนจดทะเบียน	2,006.00	2,006.00	2,006.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	540.00	1,897.99	1,897.99
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	-	-	(12.17)
กำไรสะสม	(539.01)	(892.09)	(1,054.75)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	68.65	64.49
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3.75	2.24	13.06
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4.74	1,076.79	908.64
รายได้จากการขายสินค้า	2,589.39	1,613.42	272.94
รวมรายได้	2,589.39	1,613.42	272.94
ต้นทุนขายสินค้า	(2,514.22)	(1,653.08)	(247.18)
ต้นทุนขาย	(2,514.22)	(1,653.08)	(247.18)
กำไรขั้นต้น	75.17	(39.66)	25.76
รายได้อื่น	21.62	39.73	87.85
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(268.98)	(360.99)	(270.36)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	(172.19)	(360.92)	(156.75)
ต้นทุนทางการเงิน	(54.42)	(15.11)	(11.94)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(226.61)	(376.03)	(168.69)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	2.40	5.85	(12.44)
กำไร(ขาดทุน)ของการดำเนินงานที่ดำเนินอยู่	(224.21)	(370.18)	(181.13)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	6.77	19.45	16.94
กำไรสุทธิ	(217.44)	(350.73)	(164.19)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	68.65	(4.15)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	3.05	(2.42)	1.55
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี (สุทธิจาก ภาษี)	3.05	66.23	(2.60)

รายการ	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (สุทธิจากภาษี)	(221.16)	(303.95)	(183.73)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	6.77	19.52	16.92
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ – กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	(214.39)	(284.43)	(166.81)

(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วน	หน่วย	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	0.48	3.18	2.68
อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้	เท่า	24.78	20.81	8.16
ระยะเวลาการเก็บหนี้	วัน	14.73	17.59	44.16
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้า	เท่า	8.21	17.56	76.44
ระยะเวลาการขายสินค้า	วัน	44.48	26.53	4.79
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	2.90	(2.46)	9.44
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(6.59)	(21.83)	(43.45)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(8.40)	(21.74)	(60.16)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(200.99)	(69.67)	(32.65)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(19.82)	(29.53)	(12.32)
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	2.75	1.16	0.29
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	953.49	0.33	0.37

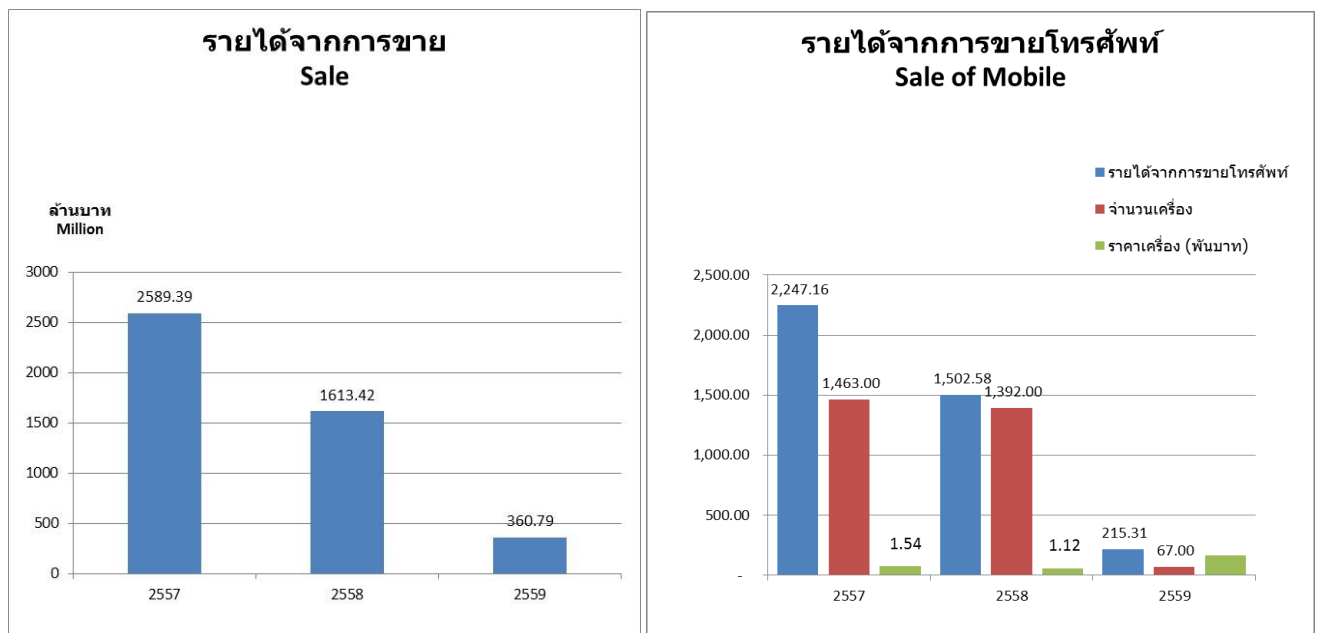
อัตราส่วน	หน่วย	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(3.16)	(23.89)	(13.13)
อัตราการเติบโต (Growth Rate)				
รายได้จากการขาย	%	(45.30)	(37.69)	(83.08)
ต้นทุนขาย	%	(41.54)	(34.25)	(85.05)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	%	(22.16)	34.21	(25.11)
กำไรสุทธิ	%	(470.05)	(61.30)	53.19

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

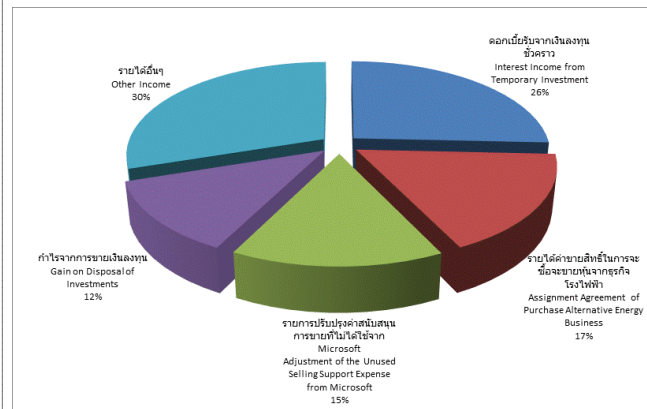
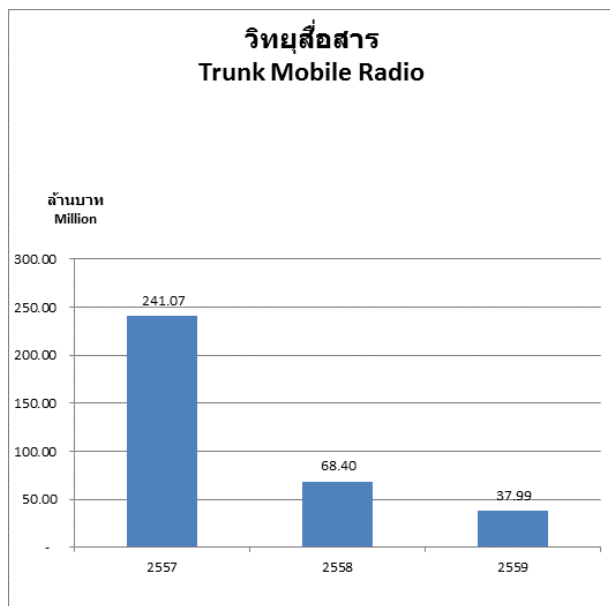
การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายได้

ปี 2559 บริษัทมีรายได้รวม เท่ากับ 360.79 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขาย 272.94 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 87.85 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



- กลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ปี 2559 มีรายได้เท่ากับ 215.31 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจากปี 2558 จำนวน 1,357.38 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 86.31 โดยรายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของยอดขายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ภาวะการแข่งขันสูงของตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ การที่ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมมากขึ้น รวมถึงผู้ประกอบการเครือข่ายมือถือที่เข้ามาจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้ Brand ของตัวเอง พร้อมแพ็คเกจโปรโมชัน



- กลุ่มธุรกิจวิทยุสื่อสารในปี 2559 มีรายได้เท่ากับ 37.99 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 30.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.10
- บริษัทได้ขายกิจการกลุ่มธุรกิจพัฒนาเกมส์และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2559 ดังนั้นจึงไม่มีรายได้ในส่วนนี้ อย่างไรก็ตามในปี 2558 มีรายได้จำนวน 5.26 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจส่วนงานพลังงานในปี 2559 มีรายได้เท่ากับ 19.63 ล้านบาท
- รายได้อื่นๆ ปี 2559 เท่ากับ 87.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.35 ของรายได้รวม ซึ่งเป็นรายได้ดอกเบี้ยรับจากการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 22.60 ล้านบาท รายได้ค่าขายสิทธิ์ในการจะซื้อจะขายหุ้นจากธุรกิจโรงไฟฟ้าจำนวน 15.00 ล้านบาท รายการปรับปรุงค่าสนับสนุนการขายที่ไม่ได้ใช้จาก Microsoft จำนวน 12.90 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 10.92 ล้านบาท รายได้สนับสนุนการขาย 6.02 ล้านบาท รายได้ค่าตอบแทนการรับชำระค่าบริการ 5.09 ล้านบาท การปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดขึ้นจริงของโครงการ Trunk เป็นรายได้อื่นจำนวน 4.62 ล้านบาท รายได้ค่าตอบแทนสิทธิ์ในการซื้อหุ้นจำนวน 2.80 ล้านบาท และรายได้อื่นๆอีกจำนวน 7.90 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

ต้นทุนที่ปรากฏในงบการเงินในปี 2559 เท่ากับ 247.18 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2558 เท่ากับ 1,653.09 ล้านบาท โดยสามารถแจกแจงรายละเอียดรายการได้ดังต่อไปนี้

	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)
ต้นทุนปกติ	314.51	1,607.07
ปรับด้วยการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	31.64	78.58
รายการโอนกลับค่าเผื่อ	-	98.97
ต้นทุนขายสุทธิ	247.18	1,653.09

ทั้งนี้ต้นทุนการขายสินค้าปกติของสินค้า (ที่ไม่รวมการโอนกลับของการด้อยค่าสินค้าล้าสมัยและการตั้งค่าเผื่อ) ในปี 2559 เท่ากับ 314.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 115.23 ของรายได้จากการขาย ในขณะที่ในปี 2558 เท่ากับ 1,607.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.61 ของรายได้จากการขาย

โดยมีอัตราต้นทุนขาย (ที่ไม่รวมการโอนกลับของการด้อยค่าสินค้าล้าสมัยและการตั้งค่าเผื่อ) เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท มีการขายสินค้าในราคาต่ำกว่าทุนในหลายรายการ เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ล้าสมัย เช่น สินค้าของ Brand Nokia เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดรายการ clearance sale ในสินค้าหลายรายการ เพื่อเป็นการระบายสินค้า และเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 270.36 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีจำนวนเท่ากับ 360.99 ล้านบาท ลดลงจำนวน 90.64 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 22.40 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนเท่ากับ 92.86 ล้านบาท ลดลงจำนวน 70.45 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการที่บริษัทมีนโยบายลดค่าใช้จ่าย และการปิดสาขาขายปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมที่ไม่มีศักยภาพหรือมีผลดำเนินงานไม่ดี ทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าเช่าพื้นที่ เงินเดือนและค่านายหน้าพนักงานขาย ค่าขนส่ง และค่าส่งเสริมการขายลดลงไปในทิศทางเดียวกัน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 247.95 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีจำนวนเท่ากับ 268.14 ล้านบาท ลดลงจำนวน 20.18 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่เปลี่ยนแปลงไปส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของขนาดธุรกิจมือถือส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆลดลง เช่น ผลกระทบจากการขายธุรกิจเกมส์จำนวน 30.07 ล้านบาท การกลับรายการด้อยค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์จำนวน 28.34 ล้านบาท การกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 28.04 ล้านบาท และการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 24.81 ล้านบาท

ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการศึกษาโครงการใหม่ๆ รวมถึงการปิดสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรตามที่ได้กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ เช่นการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินค้าจำนวน 26.01 ล้านบาท ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สืบทอดเนื่องจากการปิดสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรจำนวน 31.53 ล้านบาท เงินประกันจากการปิดสาขาที่ไม่ได้รับคืนจำนวน 7.33 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาทางบัญชีและกฎหมายสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าไป

ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆเพิ่มขึ้น 8.52 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้นจำนวน 6.55 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายสำหรับกลุ่มโครงการด้านพลังงานเพิ่มขึ้นจำนวน 6.91 ล้านบาท

กำไร

สำหรับผลประกอบการในภาพรวมของบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 164.19 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนลดลง 133.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.30 สาเหตุหลักของการลดลงของผลขาดทุนเกิดจากการลดรายการการค้าเพื่อสินค้าสามัญที่ได้เคยตั้งไว้ก่อนหน้านี้ รวมถึงการมีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงอันเนื่องมาจากการปิดสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร จึงส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ปี 2559 เท่ากับ 1,239.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 187.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.14 ทั้งนี้ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 52.11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 47.89 โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนปี 2559 เท่ากับ 645.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 476.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73.86 รายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คิดเป็นร้อยละ 67.46 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ คิดเป็นร้อยละ 28.49 ของสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 3.55 ของสินทรัพย์หมุนเวียน สินค้าคงเหลือคิดเป็นร้อยละ 0.50 ของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยมีรายละเอียดของรายการที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปี 2559 เท่ากับ 435.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 257.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.12
- เงินลงทุนชั่วคราว ปี 2559 เท่ากับ 22.91 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 7.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.14
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิปี 2559 เท่ากับ 183.96 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 94.85 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 51.56 โดยการลดลงประกอบด้วย
 1. ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับปี 2559 เท่ากับ 16.54 ล้านบาท ลดลง 33.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.15 เกิดจากลูกค้าจ่ายชำระหนี้ภายในกำหนดเวลา

2. ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าปี 2559 เท่ากับ 1.82 ล้านบาท ลดลง 3.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.70 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายตามสัญญาประจำปี เช่น ค่าเช่าและค่าบริการจ่ายล่วงหน้า ค่าเบี้ยประกันสุขภาพพนักงาน ค่าประกันภัยทรัพย์สินอาคาร เป็นต้น
 3. รายได้ค้างรับปี 2559 เท่ากับ 5.29 ล้านบาท ลดลง 66.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.64 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้ค่าขายที่ลดลง
 4. ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าและถูกหักนี้กรมสรรพากรปี 2559 เท่ากับ 130.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.39 เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มกับกรมสรรพากร
 5. ใบลดหนี้เจ้าหนี้การค้ายังไม่มีนำมาใช้ปี 2559 เท่ากับ 22.81 ล้านบาท ลดลง 2.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.07
 6. รายการอื่นๆในปี 2559 เท่ากับ 7.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 0.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.68
- สินค้าคงเหลือสุทธิปี 2559 เท่ากับ 3.23 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 90.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2,811.89 สาเหตุหลักมาจากบริษัทต้องการระบายสินค้าออกสู่ตลาดเพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนด้านราคาสินค้า และมีนโยบายลดจำนวนสินค้าคงคลัง
 - ต้นทุนโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบปี 2558 เท่ากับ 26.01 ล้านบาท ทั้งจำนวนเป็นรายจ่ายในโครงการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ในขณะที่ในปี 2559 ทางกิจการได้ปรับปรุงรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนปี 2559 เท่ากับ 593.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 289.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.77 โดยมีรายการหลักคือ
- การเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุง เพิ่มขึ้นจำนวน 116.70 ล้านบาท จากการซื้อกิจการโรงไฟฟ้าในปี 2559
 - การเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจจำนวน 180 ล้านบาท
 - ค่าความนิยมเพิ่มขึ้น 49.86 ล้านบาท จากการซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพระแสงกรีนพาวเวอร์ในเดือนเมษายน 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวมของบริษัทปี 2559 เท่ากับ 330.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 19.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.87 ทั้งนี้ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 72.53 ของหนี้สินรวม หนี้สินไม่หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 27.47 ของหนี้สินรวม โดยมีรายละเอียดของหนี้สินที่สำคัญดังนี้

หนี้สินหมุนเวียนปี 2559 เท่ากับ 239.62 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 75.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.38 รายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินปี 2559 เท่ากับ 129.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 59.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.09 เนื่องจากบริษัทมีการชำระหนี้เงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นปี 2559 เท่ากับ 52.35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 54.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 103.96
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี ปี 2559 เท่ากับ 18.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00

หนี้สินไม่หมุนเวียนปี 2559 เท่ากับ 90.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 55.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.49 รายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินปี 2559 เท่ากับ 66.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2559 เท่ากับ 908.64 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 168.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.51 โดยการลดลงส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนจากการดำเนินงาน

จากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.36 เท่า ในปี 2559 และเท่ากับ 0.32 เท่า ในปี 2558

สภาพคล่องของบริษัท

รายการ	งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	64.79	(103.26)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(246.96)	(50.45)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(75.33)	769.78
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(257.51)	616.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	693.11	76.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	435.60	693.11

ปี 2559 บริษัท มีกระแสเงินสดได้รับจากการดำเนินงาน เท่ากับ 64.79 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าคงเหลือขายได้เร็วขึ้นจำนวน 153.56 ล้านบาท เงินสดรับจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 102.83 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 19.88 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อจำนวน 9.27 ล้านบาท ในขณะเดียวกันมีขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 148.36 ล้านบาท การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 63.67 ล้านบาท และการจ่ายเงินค่าภาษีเงินได้และผลประโยชน์พนักงานจำนวน 7.86 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนปี 2559 เท่ากับ 246.96 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินมัดจำเพื่อตรวจสอบข้อมูลธุรกิจใหม่จำนวน 180.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายในการซื้อธุรกิจในบริษัทย่อยจำนวน 55.20 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดจำนวน 26.05 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 5.62 ในขณะที่ได้รับเงินสดจากดอกเบี้ยรับจำนวน 20.31 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินปี 2559 เท่ากับ 75.33 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงินจำนวน 80.68 ล้านบาท เงินสดจ่ายหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 5.33 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 3.85 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 14.53 ล้านบาท

a. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

i. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยนายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7195 จากบริษัท ซี ดับเบิลยู พี จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2.51 ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัทที่จ่าย	ค่าสอบบัญชี
1.บริษัท เฟอร์รัม จำกัด(มหาชน)	1.10
2.บริษัท เทเลแม็กซ์ เอเชียคอร์ปอเรชั่น จำกัด	0.18
3.บริษัท เอ็ม ลิงค์ ซอปป จำกัด	0.22
4.บริษัท เชียงใหม่ เวส ทู เพาเวอร์ จำกัด	0.12
5.บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด	0.10
6.บริษัท เอ็ม ซีดี เอเชีย จำกัด	0.06
7.บริษัท เอ็ม ลิงค์ คิวไออาร์ จำกัด	0.10
8.บริษัท เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.10
9.บริษัท มัลติโซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	0.045
10.บริษัท สามารธ โซลาร์ทูเพาเวอร์ จำกัด	0.045
11.บริษัท เฟอร์รัม แคปปิตอล จำกัด	0.045
12. บริษัท พระแสง กรีนพาวเวอร์ จำกัด	0.39
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	2.51

ii. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

-ไม่มี-

แบบ 56-1



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

(แบบ 56-1)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
การประกอบธุรกิจ	1
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	24
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	26
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	27
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	28
ส่วนที่ 2	
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	33
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	34
8. โครงสร้างการจัดการ	36
9. การกำกับดูแลกิจการ	42
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	57
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	60
12. รายการระหว่างกัน	62
ส่วนที่ 3	
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	63
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	63
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	68
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	76
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	79
เอกสารแนบ 2	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	86
เอกสารแนบ 3	
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	88
เอกสารแนบ 4	
รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	89
เอกสารแนบ 5	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	90

เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
นางภทิตรา วงษ์สำราญ - รองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน ได้รับแต่งตั้งมีผล 1 มกราคม 2560 - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤศจิกายน 2558	49	-	- ปริญญาโท สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	1 ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน และเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ.เฟอรัม
					ก.ค. 2558 - 2559	รักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ และเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ.เฟอรัม
					2556 - 2558	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ.เฟอรัม
					2556 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ	บจ. เอ็ม ไซลูชั่น
					2550 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการ	บจ. พอร์ตลันเนท

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ได้แต่งตั้งนางภทิตรา วงษ์สำราญ ให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน โดยให้มีผลในวันที่ 1 มกราคม 2560
- ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 ได้พิจารณาใช้บริการหน่วยงานภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบบริษัทจดทะเบียน โดยแต่งตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นคณะทำงานตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท ในปี 2559

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป			การอบรม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นายไกรสร บารมีอวยชัย Mr. Kraisorn Barameeauychai ประธานกรรมการ Chairman of the Board of Directors	65	-	ปริญญาตรี นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เนติบัณฑิตไทย	-	ปัจจุบัน 2554-2557	ประธานกรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการ ประเมินหนี้และกฎหมาย บริหารสินเชื่อ ประธานกรรมการ รองประธานคณะกรรมการ ชำนาญการ กรรมการ	บมจ.เฟอร์รัม ธนาคารกรุงเทพ บมจ.กสท โทรคมนาคม โรงงานยาสูบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ Dr.Prasit Srisuwan ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร Chief Executive Officer / Chairman of the Executive			ปริญญาเอก Ph.D., Management, American University of Hawaii ปริญญาโท Management King's International University of Science and Technology ,USA ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาโท เทคโนโลยีสารสนเทศ (Mini Techno-MBA) มหาวิทยาลัยชินวัตร	-	2557-ปัจจุบัน 2556- 2557 2556- 2559 2552 - 2556 2550-2552 2549-2549 2547-2549 2544-2547	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ.เฟอร์รัม บมจ.เอ็มลิ่งส์ เอเชียคอร์ปอเรชั่น บจ. แอปเทิล เวลส์ จำกัด บมจ.หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป บมจ.หลักทรัพย์ บีทีเอ บจก.หลักทรัพย์ฟิโนซ่า บมจ.หลักทรัพย์ ยูโนเด็ค	หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 16/2556 Director Accreditation Program (DAP)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป			การอบรม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นางสาวชินนิชา วงศ์สวัสดิ์ Miss Chinnicha Wongsawat กรรมการ Director	35	-	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Kent at Canterbury ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2559-ปัจจุบัน 2557 - ส.ค.2559 2556 - 2557 2555 - 2556 2556 -2559 2543-2553 2549-2551 2549-2551 2549-2551	กรรมการ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ / ประธานบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ.เฟอร์รัม บมจ.เฟอร์รัม บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น บจ. เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น บจ. เอ็ม ซีโอป โนบาย บจ. เอ็ม โซลูชั่น บจ. อินนิค คอร์ปอเรชั่น บจ. อินนิค เซอร์วิส บจ. วินโดสท์ ทราเวลสปอร์ต บจ. วินโดสท์ โลจิสติกส์	-
นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวัฒน์ Ms Duenpun Lilavivat กรรมการ / กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่* รักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ Director / Executive Director / President/and Managing director of Business Development (Acting) * ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจเมื่อ 11 สิงหาคม 2560	41		ปริญญาโท M.S.Finance University of Denver,Colorado,USA ปริญญาตรี BSBA Finance and Ecinimics University of South Carolina,USA	-	2560 - ปัจจุบัน มิ.ย.-ธ.ค.2559 2559-ปัจจุบัน 2555-2559 2551-2555 2550-2551 2546-2550	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ/กรรมการบริหาร/ MD - สายพัฒนาธุรกิจ (Acting) กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน กรรมการ Senior Vice President,Corporate Finance Dept. First assistant Vice President, Investment Banking Dept. Assistance Vice President Private Wealth Management Dept. Assistant Vice President,Investment Banking Dept.	บมจ.เฟอร์รัม บมจ.เฟอร์รัม บริษัททยอย รายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 RHB Securities (thailand) PLC Asia Plus Advisory Co.,Ltd Phatra Securities PLC. Asia Plus Securities PLC	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป			การอบรม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา Mr. Pathriap Davivongsa กรรมการ / กรรมการบริหาร Director / Executive Director	55		ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Western, Michigan USA		ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ.เฟอร์รัม	Director Accreditation Program
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เฟอร์รัม เอ็นเนอร์ยี	(DAP) รุ่น 27/2004
			ปริญญาตรี สาขาการตลาดระหว่างประเทศ		2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พระแสง กรีนพาวเวอร์	Director Certification Program (DCP)
			จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เฟอร์รัม เอเซีย เอ็นเนอร์ยี	รุ่น 55/2005
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เชียงใหม่ เวสต์ ทูเพาเวอร์	Role of the Nomination & Governance
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เข้ม ไซลูชั่น	Committee (RNG) รุ่น 3/2012
					2553 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บจ. พอร์ทแลนด์	การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ
					2550 - 2553	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	บมจ. กลุ่มบริษัทลิฟวิ่งแลนด์แคปปิตอล	ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ
นายสมชาย อภิวัฒน์พร Mr. Somchai Aphiwattanaporn ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Chairman of Audit Committee and Independent Director Chairman of Nomination and Compensation Committee	66		ปริญญาโท สาขาการจัดการงานสาธารณะ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บมจ. เฟอร์รัม	สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท) รุ่น 5
			ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง		2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บมจ.ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน	Director Certification Program (DCP)
			วปอ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บมจ.ชินเน็ค (ประเทศไทย)	Director Accreditation Program (DAP)
					2554-2557	ประธานอำนวยการ	โรงงานยาสูบ	Audit Committee Program (ACP)
					2552-2554	กรรมการ	องค์การสวนพฤกษศาสตร์	
					2552-2554	ประธานกรรมการ	บมจ.เหมืองแร่โปแตชอาเซียน	
					2551-2554	กรรมการวิชาชีพด้านบัญชีภาษี	สภาวิชาชีพบัญชี	
					2551-2554	หัวหน้าผู้ตรวจราชการ	กระทรวงการคลัง	
					2549-2551	ประธานกรรมการ	องค์การสุรา	
					2548-2549	ประธานกรรมการ	โรงงานไฟ	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป			การอบรม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นายอำนาจศักดิ์ ทุลศิริ Mr. Amnuaysak Thoonsiri กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Audit Committee and Independent Director /Nomination and Compensation Committee	71		ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ปัจจุบัน 2555 - 2557 2545 - 2549 2546 - 2550 2523 - 2544	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ รองประธานคณะกรรมการ กรรมการสลากรีนแบ่ง SVP Strategic Planning, Key Accounts, Corporate Marketing, Public Relations.	บมจ. เฟอร์รัม บมจ. เอ็ม ลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น บมจ.กสท โทรคมนาคม สำนักงานสลากรีนแบ่งรัฐบาล บจ. ชีวทัศน์ (ประเทศไทย)	Mini MBA รุ่น 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ International Operations, IFL-Sigtuna, Sweden Telecom Management, Thunderbird School of Global Management , Arizona USA. Leadership.Com London Business School, London UK. High-Tech Management, University of California at Berkeley USA.
ดร.อริชัย วัชรธรรม Dr. Arichai Ractham กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Audit Committee and Independent Director /Nomination and Compensation Committee	48	-	ปริญญาเอก สาขา Financial Economics The Claremont Graduate School , Claremont CA-USA ปริญญาโท สาขา Financial and Economics , The Claremont Graduate School, Claremont CA-USA สาขา International Finance, University of Idaho, USA ปริญญาตรี สาขา Economics and Business Administration Eastern Washington University, USA สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล		2553 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการ อิสระ กรรมการ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการ อิสระ วิทยากร ที่ปรึกษา อาจารย์ประจำ	บมจ.เฟอร์รัม บมจ.ดี เอ็น เอ 2002 บมจ.จีนเท็ค คอนสตรัคชั่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Founder 45 Degrees Consulting มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล	Director Certification Program (DCP) รุ่น 2548 Director Accreditation Program Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2547 Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2549

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป			การอบรม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นางกสิรา วงษ์สำราญ รองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน <i>Dputy MD of Compliance and Internal Audit</i> ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2560 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤศจิกายน 2558	50	-	ปริญญาโท สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	1 ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน ก.ค. 2558 - 2559 2556 - 2558 2556 - 2558 2550 - 2555	•รองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน และเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ •รักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจและเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ •รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี •ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ •ที่ปรึกษาโครงการ	บมจ.เฟอร์รัม บมจ.เฟอร์รัม บมจ.เฟอร์รัม บจ. เอ็ม ใจลูชั่น บจ. พอร์ทัลเน็ต	-
นางสาวผวนิต วงศ์นาถ Miss Phanit Wognat ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน Vice President of Financial Division	52	-	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	ปัจจุบัน 2554 - 2557 2546 - 2553 2546 - 2553 2542 - 2553 2541 - 2553 2547 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน กรรมการ / กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน กรรมการ / กรรมการบริหาร และ ผอ.ฝ่ายการเงิน กรรมการ / กรรมการบริหาร กรรมการ / กรรมการบริหาร และ ผอ.ฝ่ายการเงิน กรรมการ / กรรมการบริหาร และ ผอ.ฝ่ายการเงิน กรรมการ / กรรมการบริหาร	บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเซีย คอร์ปอเรชั่น บจ. เอ็ม ซ็อบ โมบาย บจ. เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเซีย คอร์ปอเรชั่น บจ. เอ็ม ซ็อบ โมบาย บจ. เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น บจ. เอ็ม ซ็อบ โมบาย บจ. เอ็ม ใจลูชั่น บจ. พอร์ทัลเน็ต บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเซีย คอร์ปอเรชั่น บจ. เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น บจ. ซีดีซี สแควร์	-

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป			การอบรม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นางสาวสินัญญ์ ณ พัทลุง Ms.Sineenat Na Phatthalung ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี Vice President of Accounting Division *ลาออกมีผล 1 เมษายน 2560	33	-	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-	ปัจจุบัน 2556 - 2559 2555 - 2556 2549 - 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี นักบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ช่วยผู้จัดการ	บมจ.เฟอร์รัม บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม บจ. ราชคำริลอคดจ์จิ้ง บจ. ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส	
นางสาวศิธร ใจมูล Ms.Sasithom Jaimoon เลขานุการบริษัท Company Secretary *ได้รับแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558	35	-	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ส.ค. 2558- ปัจจุบัน 2548-2558	เลขานุการบริษัท Legal Specialist	บมจ.เฟอร์รัม บมจ.ดับเบิ้ล เอ (1991)	Corporate Secretary Program (CSP)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	คุณวุฒิ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานโดยสังเขป			การอบรม
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
นายอนุวัฒน์ แซ่ตั้ง Mr.Anuwat Sae-Tang รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน Deputy Managing Director of Accounting & Finance ได้รับแต่งตั้งมีผล 1 มกราคม 2560	36	-	ปริญญาโท Financial Management College of Management, Mahidol University ปริญญาตรี สาขาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ม.ค.2560 - ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.เฟอร์รัม	Corporate Secretary Program (CSP)
					พ.ย.- ธ.ค. 2559	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.เฟอร์รัม	
					2557-2559	ผู้จัดการสำนักเลขานุการ	บล. แอปเทิล เวลธ์ จำกัด (มหาชน)	
					2556-2557	ผู้จัดการสายงานนิชนกิจ	บมจ.หลักทรัพย์ ดันทรี่ กรุ๊ป	
					2555-2556	Credit Control Supervisor	บจ.ซิลลิคฟาร์มมา	
นาย จิรภัทร ธนโชติศิริ Mr.Jirapat Tanachodkirati ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ Vice President of Operation	39	-	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมเทคโนโลยี สถาบันพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-	2559-ปัจจุบัน	VP of Operation	บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)	
					2554-2559	Managing Director	บริษัท สุพรรณเงินเนอรัลรีชั่น จำกัด	
					2552-2554	Supply Chain Performance and Development Division Manager	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	
					2550-2552	Logistics Cost and Control Division Manager		
					2549-2550	Supply Chain Analyst (Suratthani Terminal Manager)		
					2545-2549	Logistics Analyst		

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	Ferrum	บริษัทย่อย											
		Telemax	Mlink shop	M solution	FER EN	FER Cap	Pha Saeng	CW2P	F-AsiaEnergy	Star Gas	R.A.Logistics	TPY	Mlink Qir
1. นายไกรสร บารมีอวยชัย	X												
2. นางสาวชินนิชา วงศ์สวัสดิ์	/												
3. น.ส.เดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์	/, //, P	X	X	X			/	/		X	X	X	
4. ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ	/, //, E, C	/	/	/	/	/	/	/					X
5. นายสมชัย อภิวัฒน์พร	/, A, N												
6. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	/, //				/		/	/	/				
8. นายอริชัย รักธรรม	/												
9. นายอำนาจศักดิ์ ทูลศิริ	/												
10. นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ	/, //				X	X	X	X	X				
10. นางสาวผานิด วงศ์นาค		/	/	/						/	/	/	
11. นางกัทิรา วงศ์สำราญ					/								
14. นายมาร์กกรุสตัน อีสระเอลเซ่น													/
15. นายนิเวศ พันธุ์เจริญวรกุล													/
19. นายอนุวัฒน์ แซ่ตั้ง										/	/	/	
20. นายสุชาติ ดังละแม							/						
21. นายไพโรจน์ คล้ายทองคำ							/						

หมายเหตุ

- กรรมการ Star Gas , R.A. Logistics และ TWY เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560
- สัญลักษณ์

X = ประธานกรรมการ	E = ประธานกรรมการบริหาร	A=ประธานกรรมการตรวจสอบ	N=ประธานกรรมการสรรหาฯ	/ = กรรมการ	// = กรรมการบริหาร	C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	P = กรรมการผู้จัดการใหญ่
-------------------	-------------------------	------------------------	-----------------------	-------------	--------------------	-----------------------------	--------------------------

รายชื่อบริษัท

Ferrum	=	บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))
Telexmax	=	บริษัท เทเลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
Mlink Shop	=	บริษัท เอ็มลิงค์ ช็อป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม ช็อป โมบาย จำกัด)
M solution	=	บริษัท เอ็ม โซลูชั่น จำกัด
Mlink Qir	=	บริษัท เอ็ม ลิงค์ คิวไออาร์ จำกัด
FER Cap	=	บริษัท เฟอรั่ม แคปปิตอล จำกัด
FER EN	=	บริษัท เฟอรั่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
FER Asia Eergy	=	บริษัท เฟอรั่ม เอเชีย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
CW2P	=	บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ทูปเพาเวอร์ จำกัด
Phra Saeng	=	บริษัท พระแสง กรีนพาวเวอร์ จำกัด
Star Gas	=	บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
R.A.Logistics	=	บริษัท อาร์.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด
TPY	=	บริษัท ทีวีชัญญ์ จำกัด

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)

FERRUM PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,006,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,006,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,897,999,952.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,897,999,952 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 จากทุนจดทะเบียนเดิมเป็น 3,444,799,874 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,444,799,874 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 2,312,860,317.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,312,860,317 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 24 มีนาคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายรชต พุ่มพันธ์ม่วง	233,000,000	10.07
2. น.ส.ฐิภา นววัฒนทรัพย์	120,000,000	5.19
3. นายธราธิป ธารารธรรมรัตน์	100,000,000	4.32
4. น.ส.นภัสนันท์ วงศ์นินยา	100,000,000	4.32
5. นายเชาวรัตน์ เวศม์ภิญโญ	100,000,000	4.32
6. นายปฐมภพ ชื่นพาณิชย์กิจ	70,000,000	3.03
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	68,016,515	2.94
7. นายสุรพงษ์ เจริญชาญชัย	49,462,800	2.14
9. บริษัท เอ็ม แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด	45,190,000	1.95
10. นายวรรณนะ เจริญวรรณรัตน์	44,000,000	1.90
รวม	929,699,315	40.18

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี-

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผลโดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่บริษัทได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ส่วนนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทยังขึ้นอยู่กับฐานะการเงินของบริษัทอยู่

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่านดังนี้

1. นายไกรสร	บารมีอวยชัย	ประธานกรรมการ
2. ดร.ประสิทธิ์	ศรีสุวรรณ	กรรมการ
3. นางสาวชินฉินา	วงศ์สวัสดิ์	กรรมการ
4. นายภัทรลาภ	ทวิวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ
5. นางสาวเดือนพรรณ	ลีลาวิวัฒน์	กรรมการ
6. นางชุตินันท์	กิจสำเริง	กรรมการ
7. นายสมชัย	อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8. นายอานวยศักดิ์	ทูลศิริ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
9. ดร.อริชัย	รักษธรรม	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท แสดงในเอกสารแนบ 1

1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ คือ นายประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ หรือ นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภัทรลาภ ทวิวงศ์ ณ อยุธยา หรือ นางชุตินันท์ กิจสำเริง และประทับตราสำคัญของบริษัท

2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการไว้ดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- (4) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลระบบบริหารและระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
- (5) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทน
- (6) จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดย คณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประชานในที่ประชุม มีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา และกำหนดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการทุกคน

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยทำการส่งระเบียบวาระการประชุมและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษา และพิจารณาล่วงหน้าประมาณ 7 วัน ก่อนการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม และจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายไกรสร	บารมีอวยชัย	14 / 14
2. ดร.ประสิทธิ์	ศรีสุวรรณ	11 / 14
3. นางสาวชนิษฐา	วงศ์สวัสดิ์	11 / 14
4. นายภัทรลาภ	ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	14 / 14
5. นางสาวเดือนพรรณ	ลีลาวิวัฒน์ ¹	5 / 5
6. นางชุตินันท์	กิจสำเร็จ ²	11 / 11
7. นายสมชัย	อภิวัฒนพร	14 / 14
8. ดร.อริชัย	รักษธรรม	14 / 14
9. นายอานวยศักดิ์	ทูลศิริ	14 / 14

- หมายเหตุ** 1) นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559
- 2) นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2559

8.2 ผู้บริหาร

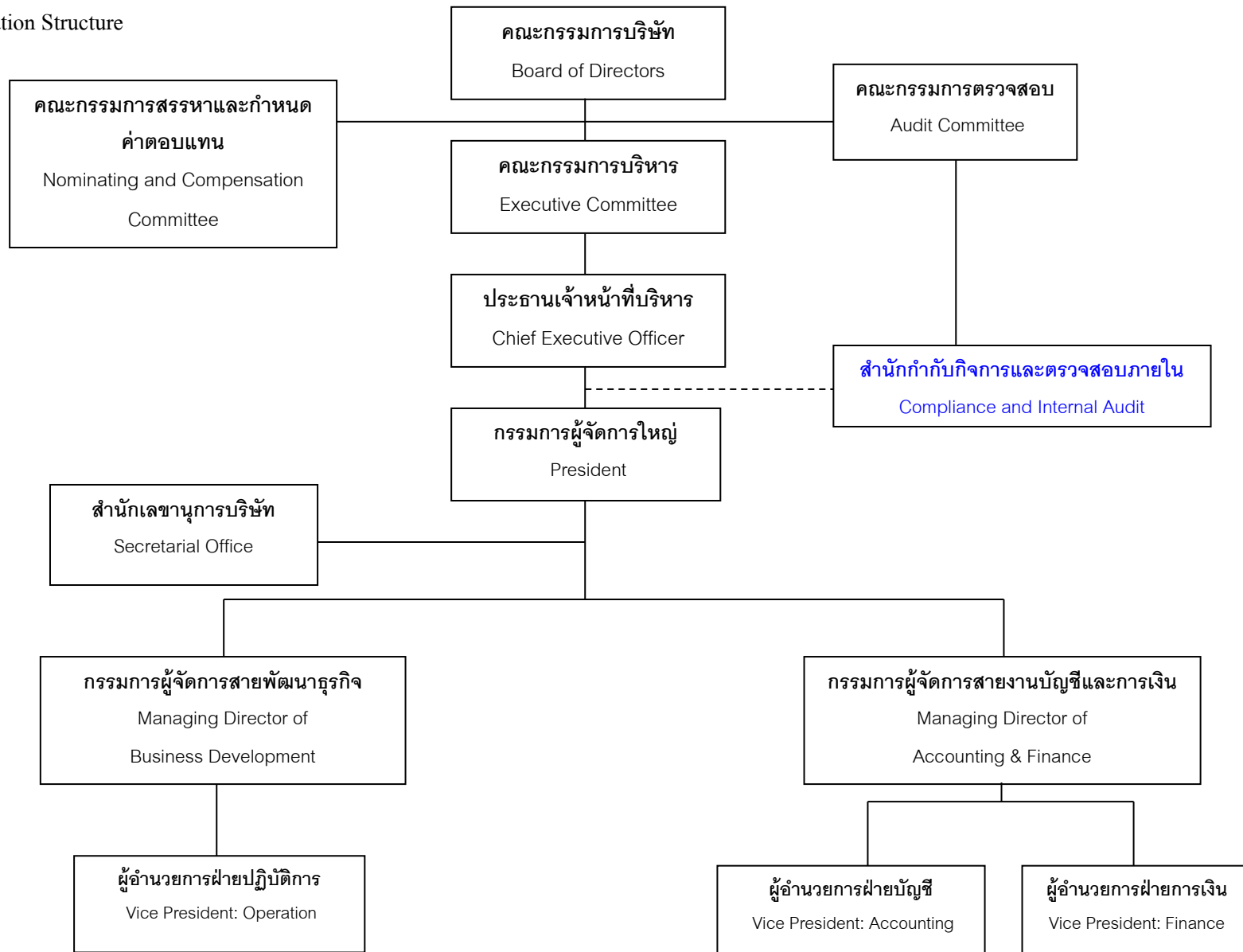
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะผู้บริหารประกอบไปด้วยผู้บริหาร 6 ท่าน และมีการปรับเปลี่ยนผู้บริหารตามที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2559 โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ ¹	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ
3. นางภัทรา วงษ์สำราญ ²	รองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน
4. นายอนุวัฒน์ แซ่ตั้ง ³	รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
5. นางสาวสินีนารถ ฅ พัทลุง ⁴	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
6. นางสาวผาณิต วงศ์นาถ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
7. นายจิรภัทร ธนโชติศิริ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

- หมายเหตุ** 1) นางสาวเดือนพรรณ ลีลาวิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2560
- 2) นางภัทรา วงษ์สำราญ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2560
- 3) นายอนุวัฒน์ แซ่ตั้ง ได้รับมอบหมายให้รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2560
- 4) นางสาวสินีนารถ ฅ พัทลุง ลาออกจากบริษัทมีผลวันที่ 1 เมษายน 2560

โครงสร้างการองค์กร

Organization Structure



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวศศิธร ใจมูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตามโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.7 ลำดับที่ 13

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2559 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 10 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 3.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ

หน่วย : ล้านบาท

บาท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	รวม
1. นายไกรสร บารมีอวยชัย	ประธานกรรมการ	0.60	0.70	0.67
2. ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ ¹	กรรมการ	-	-	-
3. นางสาวชินนิษา วงศ์สวัสดิ์	กรรมการ	0.30	0.06	0.36
4. นายสมชัย อภิวัฒน์พร	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	0.36	0.07	0.43
5. ดร.อริชัย รักธรรม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	0.30	0.60	0.36
6. นายอานวยศักดิ์ ทูลศิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	0.30	0.70	0.37
7. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	0.30	0.70	0.37
8. นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ ²	กรรมการ	0.11	0.04	0.15
9. นางชุตินันท์ กิจสำเร็จ	กรรมการ	0.25	0.06	0.31
10. น.ส.เดือนพรรณ ลีลาวัฒน์	กรรมการ	0.11	0.03	0.14
รวม		2.64	0.51	3.15

หมายเหตุ : 1. ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ ไม่รับค่าตอบแทน

2. นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2559

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน จำนวน 12,617,961.00 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท (โดยบริษัทได้จัดให้มรดกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทสมทบเงินอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 7 ราย รวมทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท)

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการ และผู้บริหารเป็นค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 54 คน จำแนกเป็นคณะผู้บริหาร 5 คน และพนักงานระดับอื่น 49 คน ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนคน	ฝ่าย	จำนวนคน
ผู้บริหาร	5	ฝ่ายขาย	1
ฝ่ายการตลาด	1	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9
ฝ่ายปฏิบัติการ	31	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	5
ฝ่ายคอมพิวเตอร์	2		

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหารคือเงินเดือน โบนัสและสวัสดิการต่างๆ จำนวน 32.21 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและการจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทมีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ รวมถึงการมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงได้ศึกษาแนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวมาปรับใช้ภายในบริษัท

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง

- สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- การควบคุมและบริหารความเสี่ยง
- จริยธรรมธุรกิจ

รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อที่ 9.7 เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการอิสระ และ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง
1. ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	18 / 18
2. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการบริหาร	18 / 18
3. น.ส.เดือนพรรณ สิลาววัฒน์ ¹	กรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	6 / 6
4. นางชุดินันท์ กิจสำเร็จ ¹	กรรมการบริหาร	6 / 6
5. นางภัทรา วงษ์สำราญ ¹	รักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ	6 / 6

หมายเหตุ: 1) นางสาว เดือนพรรณ ลิลาวิวัฒน์, นางชุดินันท์ กิจสำเร็จ และนางภัทรา วงษ์สำราญ ได้รับแต่งตั้งให้เป็น กรรมการบริหาร ตั้งแต่การประชุม ครั้งที่ 13/2559 (ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้ง และบริหารงานคณะกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. กรรมการสองคนของคณะกรรมการบริหารลงนามร่วมกัน พร้อมประทับตราบริษัท มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
4. พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนของพนักงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. สำหรับการอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติหรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ดังนี้

	วงเงินอนุมัติ
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน

6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ให้คำแนะนำเชิงนโยบายต่อการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. ควบคุมดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
4. ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการบริษัทโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท
5. บริหารจัดการ โครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร และพนักงานและประสานความสามัคคีภายในองค์กร
6. ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน
7. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิตความสัมพันธกับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนดูแลด้านสวัสดิการต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
9. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่ไม่มีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้รายการที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
11. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามรายละเอียดเรื่องการมอบอำนาจการบริหารงาน แก่คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

1. ชี้แจงนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ที่ได้รับมาจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารในระดับถัดลงไป เกิดความเข้าใจในเป้าหมาย และทิศทางธุรกิจของบริษัท
2. ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารกิจการ และควบคุมการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร
3. นำเสนอแผนธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นับว่าข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4/4
2. ดร.อริชัย รักธรรม	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4/4
3. นายอานวยศักดิ์ ทูลศิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4/4

หมายเหตุ: นายสมชัย อภิวัฒนพร เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้ง
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา	3/3
2. ดร.อริชัย รักธรรม	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา	3/3
3. นายอานวยศักดิ์ ทูลศิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา	3/3
4. ดร.ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ	กรรมการสรรหา/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายต่าง ๆ
 - กำหนดนโยบายในการสรรหากรรมการ กรรมการชด้อย หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป โดยพิจารณาความเหมาะสมตามโครงสร้าง ความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
 - กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชด้อย หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
- สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำรงตำแหน่ง ดังต่อไปนี้
 - กรรมการกรณีกรรมการที่ครบวาระ หรือตำแหน่งกรรมการว่างลง หรือการแต่งตั้งเพิ่มเติม
 - ผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหา และการกำหนดค่าตอบแทน ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ**(1.1) กรรมการอิสระ**

นิยามกรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท มีความอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทที่ผ่านมาวิธีการสรรหาจะทำโดยคณะกรรมการซึ่งพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน โดยกรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

คุณสมบัติประการสำคัญของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยไม่ต้องมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์โดยเฉพาะของกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็นคณะกรรมการบริษัทสามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบของคณะ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้

(1.2) กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบ filing แบบ 56-1 และแบบ 56-2 ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ด้วย

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(2.1) การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 รายจากคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 4 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและนำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บัญญัติไว้ในข้อบังคับของบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความสามารถและความน่าเชื่อถือ
2. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่

พ้นตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้งนั้น บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปีเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ferrum.co.th และแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยสามารถส่งแบบฟอร์มทางไปรษณีย์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

(2.2) การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอพร้อมให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(1) กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท
- 2) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำ

รายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

- 3) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดทำข้อมูลทางการเงินต่างๆ และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทสามารถจัดทำงบการเงินรวมเพื่อเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน

(2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholder's Agreement)

ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญต่อดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน การกำหนดอำนาจควบคุม หรือการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือ ไปจากการกำหนดผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

9.5 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีให้แก่ สำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวนรวม 2.51 ล้านบาทโดยประกอบไปด้วย

- ค่าสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2559 จำนวน 1.1 ล้านบาท
- ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ประจำปี 2559 จำนวน 1.41 ล้านบาท

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

9.7 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น : สิทธิความเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความเห็น หรือการตั้งคำถามใดๆ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม

2) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการรับรู้และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงความเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว

- ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

- พนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และการจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

- คู่ค้า

บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า และดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใด ๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ

- สังคม

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รวมถึงกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชน

- คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย

3) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2559 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง โดยการประชุมบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุม โดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อนประมาณ 7 วัน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน จาก 9 ท่าน ซึ่งรวมทั้งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอก โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

4) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลในฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การรายงานทางการเงิน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง

5) ความขัดแย้งของผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีการดูแลอย่างรอบคอบ ในรายการอันอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กำหนดให้ผู้บริหารใหม่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัท

6) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณการประกอบธุรกิจ คู่มือการปฏิบัติงาน และ บทลงโทษทางวินัย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม รวมทั้งได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

7) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.30 ของกรรมการทั้งหมด

8) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน และแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน

9) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส จัดให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ เบี้ยประชุม ซึ่งจะกำหนดไว้เป็นอัตราคงที่เท่ากันทุกครั้งและบำเหน็จกรรมการซึ่งจะเป็นค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินผลตนเองประจำปี ปีละ 1 ครั้งทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว โดยจำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทในปี 2559 จำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3.15 ล้านบาท

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักการและนโยบาย ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและทำการประเมินผลผู้บริหาร เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนที่เหมาะสม

จำนวนค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ในปี 2559 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่นๆ เป็นเงินจำนวน 12.62 ล้านบาท

10) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้บริหาร ในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้แก่บริษัท ช่วยให้อำนาจบริหารดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งช่วยปกป้องคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ช่วยให้งานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทไม่สูญหายหรือรั่วไหล ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

11) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกให้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายใน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

12) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ข้อมูลและข่าวสารที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่ำเสมอ ทันเวลา โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัท

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้นได้มอบหมายให้มีหน่วยงานทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปีให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยมีคณะกรรมการบริหารร่วมประชุมชี้แจงและเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจได้ซักถามข้อมูลต่าง ๆ

ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่าง ๆ ผ่านทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ 02-741-5700-20 ต่อ 860 หรือค้นหาข้อมูลบน www.ferrum.co.th

13) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

- (ข) หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท
- (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 6) ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทคนใหม่แทน ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายและภาพรวม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านการรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม เช่น ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัท และให้การสนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรม เข้าร่วมกิจกรรมที่สามารถสร้างสรรค์และพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดสรรงบประมาณ ที่เหมาะสมสำหรับดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงในระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะพื้นที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ปี 2559 บริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการของศูนย์ปฏิบัติการเชื่อมต่อสมองด้วยคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดลในการส่งทีม MAHIDOL BCL LAB เข้าร่วมแข่งขันเทคโนโลยีเพื่อผู้พิการระดับโลก ในรายการ CYBATHLON CHAMPIONSHIP 2016 ระหว่างวันที่ 6-10 ตุลาคม 2559 ณ เมือง Zurich ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการจัดงานเพื่อผลักดันเรื่องการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อใช้สำหรับคนพิการ และกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่มีประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการและผู้สูงอายุ เนื่องจากการแข่งขันได้เปิดกว้างให้นำเทคโนโลยีต้นแบบเข้าร่วมประกวดทั้งหมด 6 ประเภท ได้แก่ 1) การพัฒนาขาเทียมซึ่งมีการแข่งขันแบบขึ้นบันได ทางเดินที่มีกรวดหินโรยเพื่อทดสอบประสิทธิภาพ ฯลฯ 2) การพัฒนาเครื่องพยุงหรือต้นแบบโครงสร้างของร่างกายสำหรับคนพิการที่ไม่มีแขน ขา 3) มือกลอัจฉริยะ ซึ่งสามารถหยิบ ยก สิ่งของรวมถึงการพิมพ์ ดัด 4) การพัฒนารถเข็นไฟฟ้า โดยทดสอบกับทางขรุขระ และทางลาดชัน 5) การแข่งขันการปั่นจักรยานโดยใช้การกระตุ้นไฟฟ้ากล้ามเนื้อ (Functional Electrical Stimulation Bike Race) และ 6) การควบคุมเกมสกีคอมพิวเตอร์ ด้วยคลื่นสมอง (Brain-Computer Interface Race)

การสนับสนุนการพัฒนาชุมชน สังคม

ปี 2559 บริษัทได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี ขนาดกำลังการผลิต 2.00 เมกะวัตต์ และบริษัทได้สนับสนุนงบประมาณ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่โรงงานและส่งเสริมเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชน จัดทำระบบมาตรฐาน ISO เพื่อควบคุม ป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชน และมีระบบการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตโรงไฟฟ้า เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ



10.3 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต และรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการมติที่ประชุมกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน

และบริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Collective Anti-Corruption: CAC)

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในการรายงาน หรือแจ้งเบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริต คอร์รัปชัน และมีมาตรการในการคุ้มครองผู้รายงานดังนี้

1) ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ (โดยจะได้รับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ) โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐานหรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบและแจ้งชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนของบริษัท ดังนี้

1. แจ้งผ่าน อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ audit.committee@ferrum.co.th หรือ
2. แจ้งผ่าน อีเมลล์ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ ca.ferrum@ferrum.co.th หรือ
3. แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง 02-741-5700 ต่อ 341, 860, 866 (ฝ่ายตรวจสอบภายใน/ฝ่ายบริหาร/เลขานุการบริษัท)
4. แจ้งผ่านไปรษณีย์ ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 73 อาคารเอ็มลิ่งค์ ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง 10260

2) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน

2.1) บริษัท ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้น จะทำให้บริษัท สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

2.2) บริษัท ให้ความคุ้มครองและเป็นธรรมกับพนักงานที่แจ้งหรือปฏิเสธเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัท กำหนด

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ เฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) สามารถสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้และมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยในการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวังได้

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการประเมิน วิเคราะห์ รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทและภาระหน้าที่ของผู้บริหารทุกฝ่าย ในการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับมาตรการต่าง ๆ ได้อย่างทั่วถึงและอย่างถูกต้อง เพื่อช่วยลดหรือป้องกันความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันอย่างเด็ดขาดเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตามหากบริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทจะต้องมีมาตรการที่รัดกุม เพื่อติดตามธุรกรรมนั้นและเพื่อป้องกันการนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยมีได้คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดการด้านข้อมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการ รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่าง ๆ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ตามคำแนะนำของผู้สอบบัญชี ส่วนของรายงานการประชุมคณะกรรมการนั้น บริษัทได้มีการบันทึกสรุปความเห็นที่สำคัญของคณะกรรมการ และมติที่ประชุมของคณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทสามารถทำการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งต่อไป

ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงานที่วางไว้ และบริษัทยังมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน เมื่อเกิดเหตุการณ์ทุจริตมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้นใด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัท อันที่จะมีผลกระทบต่อการบริหารงาน การปฏิบัติงานและผลประกอบการของบริษัท

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และเห็นว่าบริษัทมีการขยายการประกอบธุรกิจ ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ ดังนั้น เพื่อให้การตรวจสอบภายในและและการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกธุรกิจ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 จึงได้พิจารณาใช้บริการหน่วยงานภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบบริษัทจดทะเบียน โดยแต่งตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด เป็นคณะทำงานตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในปี 2559

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งให้ นางภัทริรา วงษ์สำราญ ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสำนักกำกับกิจการและตรวจสอบภายใน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เนื่องจากพิจารณาจากประสิทธิภาพในการตรวจสอบภายใน ความรู้ความเข้าใจในระบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงระบบการตรวจสอบภายใน เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2558	2559	
บจ. เทลแม็กซ์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 99.99	การขายสินค้าสุทธิ ซื้อสินค้า รายได้อื่น-ค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ ดอกเบี้ยรับ	155.77 28.41 1.45 1.59	26.00 (0.31) 0.66 1.49	การขายสินค้าเป็นไปตามปกติทางการค้าซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซื้อสินค้าเป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก รายได้อื่น ที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกิดจากการเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงิน ขมิ้นจ่าตื้นเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด
บจ. เอ็มลิ่งค์ ซ้อป Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 95.00	การขายสินค้าสุทธิ ซื้อสินค้า รายได้อื่น-ค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ ดอกเบี้ยรับ	5.10 15.02 0.91 2.14	2.53 3.63 1.80 2.74	การขายสินค้าเป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซื้อสินค้าเป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งสามารถ เทียบเคียงกับบุคคลภายนอก รายได้อื่น ที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกิดจากการเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงิน ขมิ้นจ่าตื้นเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด
บจ. เอ็ม ไรลัวร์ Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 99.97	ขายสินค้าสุทธิ รายได้อื่น-ค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ ดอกเบี้ยรับ ค่าที่ปรึกษา	8.01 0.39 0.20 14.40	0.05 0.37 0.12 9.60	การขายสินค้าเป็นไปตามปกติทางการค้าซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก รายได้อื่น ที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกิดจากการเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงิน ขมิ้นจ่าตื้นเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด ตามสัญญา
บจ. เอ็ม ซิค เอเชีย Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 51.00	รายได้อื่น-ค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ ดอกเบี้ยรับ	0.97 0.32	- 0.39	รายได้อื่น ที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกิดจากการเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงิน ขมิ้นจ่าตื้นเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด
บจ. เฟอร์รัม เอ็นเนอร์จี้ Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 99.99	ดอกเบี้ยรับ	0.001	3.87	ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงิน ขมิ้นจ่าตื้นเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด
บจ. เอ็มลิ่ง คิวโออาร์ Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 60.00	ดอกเบี้ยรับ	0.19	0.33	ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงิน ขมิ้นจ่าตื้นเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด
บจ. เฟอร์รัม แคปปิตอล Ferrum เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 99.99	ดอกเบี้ยรับ	-	2.06	ดอกเบี้ยรับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงิน ขมิ้นจ่าตื้นเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเท่าราคาตลาด

เอกสารแนบ 5: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ****เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท เฟอร์รัม จำกัด (มหาชน)**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมชัย อภิวัฒนพร เป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอานวยศักดิ์ ทูลศิริ และนายอริชัย รักธรรม เป็น กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงิน** ให้มีการรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปรึกษาและหาแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. **การควบคุมภายใน** ได้สอบทานและตรวจสอบ ให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาและอนุมัติให้มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกเพิ่มเติม เพื่อเป็นการพัฒนามาตรฐาน และรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ
3. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท** ได้ติดตาม จากการสอบทานรายงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. **พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยอิงจากคุณภาพของ งานการสอบบัญชี ความสามารถของคณะผู้สอบบัญชี สำหรับในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย
5. **การทำรายการเกี่ยวโยงกัน** ได้มีการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้รายการดังกล่าว

สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2559 เป็นไปตามธุรกิจปกติทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

6. การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินขอบเขตการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2559 พบว่า ในปี 2559 มีความสอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุป ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการจัดทำรายงานทางการเงิน บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

นายสมชัย อภิวัฒน์พร



ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ